马云:我想回归教育

9月10日一早，在朋友圈、微博中到处充溢着教师节祝福之时，在阿里内部长期被员工以“马老师”称呼的马云正式公布了其隐退计划。

这一天，马云整整54岁。身价390亿美元，持有阿里巴巴集团股权6.4%，他无疑是全球身价最高的“老师”。

“这是我深思熟虑，认真准备了10年的计划。”马云在全员邮件中宣布，在2019年9月10日、阿里巴巴创立20周年之际，他将不再担任阿里巴巴集团董事局主席，由现任CEO张勇接任。

“风清扬”变“马老师”

“马云并不是退休，只是找到了自己新的角色。”对于外界“退休”的说法，阿里方面认为并不准确。“他只是去完成长久以来的梦想，去做更多他更热爱的事，比如去做老师。”

事实上，长久以来，“马老师”就是阿里员工在内部提及马云时的主要称谓，其在阿里内部的花名是“风清扬”，背后是其放权、培养年轻人的管理特色。马云在微博上的官方认证账号名是“乡村教师代言人——马云”，首页的简介则写着TNC（大自然保护协会)全球董事会董事马云。

英语老师出身的马云曾在多个场合提到，教师是他最喜欢的职业，未来他也将更多地回归这一身份，更加积极地投身教育、公益。此后，马云也曾在公开场合屡次谈及当老师、从当前工作中抽身出来的愿望，比如“我不想死在我的办公室里，我会退休，我会死在海滩上”。

“我从比尔·盖茨身上学到很多，我永远不会像他那么富有，但我能比他做得更好的就是更早退休。”马云日前在接受英文采访时“预告”，“我有一天会回去当老师，可能很快就会。我做这件事比当阿里巴巴CEO更擅长。”

培养下个“令狐冲”?

“风清扬”如今准备当老师，这不禁让人问一句，谁会是下一个“令狐冲”呢?

这一条线索，或许要上

溯到38年前。

1980年的西湖边，16岁的马云遇到了来华旅游的澳大利亚人莫利。16岁的少年故意搭讪这位国际友人，以加强自己的英语交流能力。

5年后，在莫利的帮助下，马云第一次踏出国门，开始了一段只有29天却让他改变人生的旅程：“没有那29天，我永远也不会像今天这样思考。”

在两人相识的38年后，2018年6月，27名来自澳大利亚纽卡斯尔大学的年轻人开始了为期10天的中国之旅。资助这批年轻人的人正是马云。去年，莫利的家乡——澳大利亚纽卡斯尔大学收到建校以来最大一笔捐款2000万美元，捐赠人也是马云。他说，想用这项奖学金鼓励那些“想自己看看这个世界，经历它、用自己的脑袋思考它的人们”。

在金庸名著《笑傲江湖》中，剑术高人风清扬的独孤九剑海内独步，但却归隐数十年，后向隔代弟子令狐冲传授剑术。

如今，在马云的新名片上，或许隐约还能看到商界“风清扬”的影子。除了“阿里巴巴001号员工”，还包括“乡村教师代言人”“桃花源生态保护基金会联席主席”“阿里巴巴一号公益志愿者”“TNC（大自然保护协会)全球董事”“阿里巴巴脱贫基金主席”“联合国青年创业和小企业特别顾问”“马云公益基金会创始人”“联合国世界妇女峰会联合主席”，教育、公益将是其未来工作的重心。

从依靠人迈向依靠机制

马云走后，阿里怎么办?

作为一手创办阿里以及其长久以来的灵魂人物，马云的卸任一直被外界担忧将给阿里带来不小的震荡。

《纽约时报》日前在报道马云即将退休的消息时称：“对中国企业家来说，50多岁就退出并不常见……马云的离开可能会给中国互联网行业带来冲击。”

显然，受马云离开影响最大的，首当其冲就是阿里。在《纽约时报》消息发出后，阿里股价下跌3%。

“如何保证马云离开公司以后，阿里巴巴依然健康发展?”在公开信中马云提出了其10年酝酿传承计划的初衷，也回应了纽约时报提出的担忧。

按照公开信：阿里巴巴如今已有“良将如潮”的人才团队和接班体系。以张勇为代表的新一批领导者已经成为阿里的中流砥柱，马云在今日的公开信中把张勇评价为“合伙人制度”下人才梯队中的“杰出商业领袖”。

同时，阿里巴巴已经拥有了多元、年轻的管理和人才梯队。阿里的合伙人中有两位“80后”；淘宝总裁蒋凡是一名“85后”；36位合伙人中，女性占三分之一。

马云此次卸任其实并非无迹可循。过去几年，阿里在内部管理中相继推出的“中台战略”“班委制”都透露着培养中青年中坚力量的意图。马云本人则早在2013年就从阿里巴巴的日常管理中抽离开来。最新财报文件显示，公司将于2019年之前完成对VIE架构的调整完善，减少马云和阿里合伙人之一谢世煌的个人控制力，由阿里巴巴合伙人和高管们集体控制，目的是为规避“关键人风险”。

“这是阿里巴巴以合伙人制度为保障，完成从依靠个人特质到依靠组织机制、依靠人才文化的一次至关重要的企业制度升级。”在阿里发出的公开消息中如是解释马云的此次卸任。这也被视为阿里实现规避“关键人风险”的重要一步。

（据《北京日报》）

谁是京东接班人?

今年1月份，首次亮相达沃斯的刘强东与拥有“PE投资之王”称号的凯雷集团创始人大卫·鲁宾斯坦的对话中首次谈到了退休话题，并且公开表态65岁之前应该都不会退休。

但市场对于刘强东所执掌的京东，当下最大的担忧也正源于他本人的超长待机计划。

要知道，创立于1998年的京东已经走过20个年头，刘强东如果65岁退休的话，还能再领导京东超过20年。那时候，刘强东执掌京东业已超过40年。

当企业的未来和创始人本人高度绑定时，一言九鼎的确可以一致对外，敢打敢冲可以带来超高的执行力，但如果创始人发生意外不得不离开呢?特别是如果创始人本身还是一个曝光度颇高的公众人物的时候。

因为刘强东的一些传言，京东的股价一度从31.3美元下跌到25.9美元，跌幅超过17%。

如今的京东，给不少人的印象是“铁打的刘强东+流水的职业经理人”。

随之而来的问题是，如果刘强东哪天因为某种原因无法坐镇这个曾经铁打的营盘了，那个时候，谁能接过刘强东手中的“权杖”?

作为创始人，刘强东一直都是一个工作狂形象。此前接受美国CNBC的采访时，刘强东表示自己很享受努力工作的状态，平均每天花在工作上的时间达16个小时，躺在沙滩上晒太阳会让他觉得很痛苦。

可以说，刘强东很大程度上是和他所创办的企业京东画上等号的。这家1998年成立的企业，在过去的20年来一直有着太过鲜明的刘强东个人标签。最直接的原因是虽然经过多次融资稀释股权，腾讯如今是京东的大股东，但是牢牢攥着京东近八成投票权的刘强东一直把持着京东这艘巨轮的方向盘。

至少，从外界看来，京东并没有二号人物。

京东成立至今，草根起来的副总裁少之又少，绝大部分都是空降，这些人进来后又轮岗频繁。

刘强东本人也清楚地知道，京东逐步做大之后，相比个人英雄主义，如今必须依靠组织的力量、系统的严密来管理京东。

2010年前后，刘强东曾对外表示：“如果管理了10年，还不能放手，这是我的严重失败。”

随后，刘强东陆续引入COO沈皓瑜、CMO蓝烨、CHO隆雨等CXO。随着CXO逐一到位之后，他逐步给予旗下高管们充分的财权、人事权，并且“只看结果，不管过程”，几乎不过问具体业务。

但是，这些职业经理人很少有能够长久待下来的。

2014年京东进行架构大调整，公司名称从京东商城更名为京东集团，整体业务还拆分成京东商城集团、金融集团、拍拍网和海外事业部四个机构。

而刘强东的职务也由原来的京东商城CEO改为京东集团董事长兼CEO。这次变动空出来的京东商城CEO的位置留给了2011年加入京东，此前一直担任首席运营官（COO)的沈皓瑜。

刘强东2013年最终下定决心暂别公司，开启美国“充电”之行。2013年5~6月大部分时间都在国外学习，连京东“6·18十周年大促”这么重要的事情都没有现身。2013年7月短暂在京东开放平台合作伙伴大会上出现后，2013年8月他又去了美国，在哥伦比亚大学游学，其间大概有4个月完全没有回国。

不过，“游学哥大”的另一方面原因也曾被市场解读为当时的刘强东为了平衡各派系高管的关系。自己出手帮谁都不好，还不如暂别公司，等这些CXO、SVP、VP相互达成某种均衡时，他再顺利回归。

2014年，“充电”归来的刘强东迅速完成了几件大事，公司组织机构调整、获得腾讯入股及并购腾讯电商，最终成功将京东送上资本市场。

对外界来说，刘强东给人一切尽在掌控的霸道总裁形象，但如今的资本市场需要的是，京东在刘强东之外的想象力。

（据《第一财经日报》）

皮肤问题反反复复问题出在哪里?

皮肤问题因七毒入侵的程度不同，形成的原因也各不相同，有的在血液里，有的在经络里，有的在幼皮层，有的在真皮层，有的在表皮层，还有虫邪生成了真菌，并且发于外表部位，形态更是有所差别，所以一种药解决多种病是不科学的，七毒入侵须分型分方，对证施调，才能从根源断绝病源。仲景张正堂取法于1700年的古方，实行分型分调理，在完整继承了祖先的秘方和制作工艺的同时，运用了现代技术将有效成分进一步提高升华，上市以来引起皮肤病患者的高度关注，很多人在疑虑中前去免费体验几次后，好评如潮，在老百姓中口碑相传。免费体验地址是内蒙古展览馆西50米路南仲景张正堂皮肤调理中心，该机构电话是：0471-2539607