



上海：向海而兴 打造国际航运中心「升级版」

昼夜不停、全年无休的洋山港四期自动化码头，迎来世界各地的大型货轮停靠；距离洋山港百公里之外的商务楼里，工作人员动动按钮即可轻松操控港口桥吊；造船基地承揽海外订单应接不暇，正在建造的世界一流大型货轮“摩肩接踵”亟待出海……国际疫情阴霾之下，这些场景彰显上海国际航运中心建设的强劲“耐力”、硬核“实力”和创新“潜力”，为稳定外贸、畅通供应链提供坚实保障。

从高空俯瞰，洋山港正如一艘扬帆远航的巨轮向海而兴。上海正持续推动开放共荣，打造国际航运中心“升级版”。

疏解堵点断点 保稳保畅“通江海”

码头拥堵、集装箱紧缺，疫情给全球航运业造成重创，不少海外大港陷入滞港“泥潭”导致物流通道遇阻，直接导致外贸企业出货难、运货贵。

当海外港口为“堵点”发愁时，上海洋山港四期自动化码头运作正常。“21台桥吊、108台轨道吊，远程操控仅需7至8名工作人员，无接触作业降低了疫情的冲击，还提高效率减少拥堵，为国际货轮争取宝贵时间。”上海国际港务集团尚东分公司桥吊远程操作员黄华说。

然而，单个码头无阻不能保证航运网络畅通，海外港口的停滞、低效导致集装箱周转不畅，不少外贸企业因“缺箱”导致货物滞港，叫苦连连。

上海港依托上海国际航运中心的枢纽功能，发挥全球资源配置作用“千里运空箱”，以“输血”方式为外贸企业补充集装箱供给，还与马士基、达飞等国际航运企业一起打造上海港东北亚空箱调运中心，成为集装箱周转“蓄水池”。

帮助外贸企业打通出口航路，还需要深入到物流网络的“毛细血管”。多年来，上海港推进长三角区域港口与物流一体化，整合“水—公—铁”物流通道资源，发挥多式联运的优势实现全流程覆盖，让物流通道连接江海、驶向深蓝。

固底板锻长板 全要素集聚“强筋骨”

3月3日，中国首艘21万吨纽卡斯尔型升级版智能散货船“山东新时代”号在上海交付，散货船实现了智能升级。其交付离港地是上海的外高桥码头，这里几乎集聚了各类船型中最大、最先进的船舶产品，如同一所户外船舶展览馆。

尽管经受疫情冲击，但位于上海的江南造船、外高桥造船、沪东中华造船三大船厂加强疫情防控率先复工复产，大型集装箱船、双燃料船等行业明星产品平稳交付。品质产品和良好信誉吸引国际航运巨头的造船订单纷至沓来。在全球航运市场运力紧张的情况下，中国造船企业不断实现产品升级，为市场“输血”赋能。

雄厚的船舶制造实力、广阔的产业发展腹地、包容的国际合作平台，都是上海打造国际航运中心的突出优势，这些优势在上海航运资源加快集聚、服务功能整体提升的支撑下进一步加强。

2021年，统揽中国造船领军船厂的中国船舶集团落户上海，与全球最大的集装箱码头上海港、中国最大的远洋航运企业中远海运集团一起，在上海形成航运市场从制造、运营到信息、服务的全要素集聚。

规模大、要素全不代表能力强，底子厚、冲劲足、潜力大才体现国际航运中心的“硬核”实力。

近年来，上海航运高端服务业依托航运物流体系化建设加快发展。目前，上海船舶险和货运险业务总量全国占比近1/4，国际市场份额仅次于伦敦和新加坡。2021年，上海国际航运中心位列全球第三。上海市交通委主任于福林介绍，全球排名前列的

知名国际航运组织纷纷在上海设立总部、分支机构或项目实体，正体现了上海国际航运中心国际影响力提升。

以变应变 开放创新中“优布局”

“通过数据大屏，我们可以实时掌握在航船舶的状态，通过数字化手段及时收集、分析信息，有助于制定更科学高效的运营计划。”中国远洋海运集团有限公司副总经理陈扬帆说。

数字航运是全球航运业发展的方向，中国航运业的新探索已经走在前列，并已付诸实践。中远海运集团推进区块链技术在航运业的应用，牵头打造了行业区块链联盟“全球航运商业网络(GSBN)”，目前，这一平台已经推出“无纸化放货”，将进口货物单证手续办理完成时间从24至48个小时缩短到4个小时以内。

产业布局由浅入深，正在向着智能化方向延伸。网络布局则是由近及远，通过模式创新和管理互通，提升航运网络的运转效率。上海港和中远海运集团已经通过港口建设合作加快全球化布局，这也是上海作为国际航运中心辐射作用的重要体现。

2021年9月1日，随着现场汽笛响起，桥吊操控员坐在崭新的中控室远程操作起吊，第一个集装箱接受自动化指令缓缓升起……上海港投资运营的以色列海法新港正式开港，这是以色列60年来的第一个新码头，也是“复制”洋山港四期自动化码头的智慧港口。

无独有偶，中远海运集团全面接管的希腊比雷埃夫斯港年吞吐量世界排名从2010年第93位提升至2021年第26位。全球化布局不仅延展了中远海运集团的国际运营“版图”，更提升了当地港口的枢纽能力。

大海从不平静，全球航路也会遭遇急流暗礁。面对航运市场不断出现的新挑战，上海国际航运中心以变应变，在开放创新中穿越巨浪开创航运发展新局面。

（据新华社报道）

