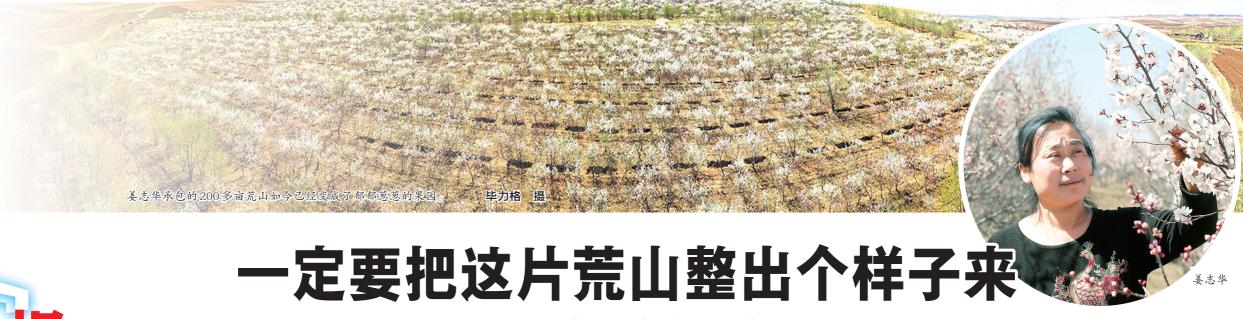
一位当地土生土长的农家女姜志华怀着一颗执着、实干的心,经过16年的坚守, 用汗水和辛劳让昔日沉睡的荒山披上了绿装,用智慧和双手把它变成了今日的"金 山银山",实现了生态和经济效益双赢。

从一棵小树到一片果林,果树用一圈一圈的年轮记录着她的付出;从一片荒凉 到一片绿色,她用女人特有的韧劲改变了荒山的"容颜";从带头致富到帮贫扶困,她 用朴实与执着影响帮助着身边的人,与村民一起奔向美好生活。

青春是用来奋斗的。今年39岁的姜志华把人生中最美好的芳华岁月献给了荒 川, 也圆了自己的创业梦、致富梦。



◎《兴安日报》记者 高丽 李佳佳

## 荒山坡地,因你才鸟语花香,满山翠绿

6月, 微风中透着淡淡的花草香气, 弥漫在和平村四平山屯前的山坡上。

"种树就跟养孩子一样,不管护、不培 养,就难以成材。"扎着马尾辫、穿着一身朴 素的黑色衣服、正在修剪树枝的姜志华一提 起种树,立刻来了精神,变得滔滔不绝。

而这样近乎陶醉的幸福感,也只有 姜志华和她的家人才能体会。

姜志华出生在巴彦高勒镇,在家里 四姐妹中排行老大。1996年,父亲不幸 患了重病,这使得本来不算富裕的家庭 变得越发困难。初中毕业后,姜志华便 回家务农,接替父亲搞果树栽培。

这期间,姜志华没有放弃学习,一边向 父亲学习种植果树的实践经验,一边从书本 上学习果树嫁接技术。春天卖果苗,秋天卖 果实。几年过去,她家的果园有了很大的发 展,家里的条件也大为好转。

2001年,成家后的姜志华为了尽快 改变贫困状况,开始寻找致富途径。

机遇总是垂青有准备的人。

2002年,国家退耕还林补贴政策出台, 掌握果树栽培技术的姜志华决定自主创业, 萌生了承包荒山建果园的想法。

说干就干! 当年春天,姜志华就把 承包和平村四平山屯245.1 亩荒山的合 同签了下来.

"种树苦得很,根本没有想象中那么简 单。"姜志华说,干旱是荒山种树的首要难 题。没有水,她就和丈夫利用自家院里的井 水,一桶一桶地抬到山上,再一棵一棵地浇 灌;没有电,夫妻俩就白天种树,晚上再贪黑 浇水;没有机械,夫妻俩就一锹一锹地挖,再 一棵一棵地种,荒山就这样被一块块地开垦

人累瘦了,脸晒黑了,手裂出血口子

来,腰疼得直不起来,两只手硬得都握不 住锹镐,姜志华却从未退缩。奋斗的途 中总会有荆棘。从承包荒山种树的第二 年春季开始,连续三年,巴彦高勒镇干旱 少雨。"2003年,村里旱情较为严重,别说 种树了,就连家里的口粮都没有了。等 到7月种果树时,家里就剩10斤玉米。" 姜志华感慨万千地说,"好在身边好人 多,有一位学姐把上班的工资匀出一半 让我买口粮,再加上家里帮衬着,才度过

姜志华"一意孤行"守护着这些绿色

了那段艰难的日子。"

幼苗的倔劲儿和勤劳感动了乡里乡亲, 陆续有人来帮忙,终于挖出了近百亩的 树坑,并种上了山杏树苗。

此后,通过不断栽种补种,3年的时 间里,姜志华将承包的这片荒山全部种 植了山杏树,共计36700多棵。

"那时候也不知道哪里来的自信心, 只想着怎么把树种好,把承包的这片荒 山整出个样子来。如今,看到屯前这些 果树就像自家的孩子一样,一天天长大, 感觉一切都值了。"爱树如子的姜志华提 起当年种树的决心笑得像个孩子。

# 漫山果林,因你才茁壮成长,满地生金

"荒山上种植果树,不仅山绿了,而且 果树结的果子能卖钱,林下还能'掘金'。利 用苗木的林荫优势和林下土地资源,培育栽 种中草药,还可以鼓起俺们的'钱袋子'。"尽 管生活在农村,但姜志华乐于接受新鲜事 物,还善于学习,并付诸行动。

2004年,她在报纸上看到一条科技 致富的信息,通过学习技术和市场调研, 认为搞中草药种植很可行,便决定在林 地间种药材,把荒山资源最大限度地利 用起来,走多种经营致富的道路。

想法很美好,现实却很残酷。当时, 姜志华种植的果苗虽然成活了,但还没 有收入,而药材种子价格又高,于是她用 手头上仅有的50元钱买了1斤黄芩种 子,种在了自家的园子里,长成后在林间 空地移栽了十几亩。秋后,夫妻俩昼夜 蹲守,小心翼翼地将黄芩种子采集回来, 留着下一年育苗。这样周而复始,林间 地种植药材的面积也在逐年扩大。

"我记得特别清楚,2007年卖药材的 第一笔收入是2400元。"姜志华特别自 豪地说。

现在,她家245.1亩的果树地里已全 部间种了中草药材,已由单一的黄芩增 加到防风、桔梗、苍术、五味子、远志、知 母、柴胡、车前子等十几个品种,各类药 材成活率均达到90%。

成功的道路并非一帆风顺。2008 年,姜志华种植的山杏树进入盛果期,药 材也长势喜人,就连杂草都长到了膝盖 处。然而,一位村民不小心点着了杂草,

烧着了一亩多地的山杏树。好在村民们 都来帮忙,火被及时扑灭了。

经过这次教训后,姜志华尝试着把家 里养的羊放进树地,控制杂草生长,降低火 灾事故发生;又在不同时间段和不同地点, 把自家孵化的土鸡放进树地,在防治病虫 害的同时,使果品做到了绿色无公害。

经过反复试验和观察,2013年,姜志 华探索出了在不同时间段、不同地点,两 亩地放一只羊或一亩地放两只鸡,有效 做到控草、治虫。此举还搞活了林下经 济。如今,她养殖的羊已由最初的16只 发展到了现在的200多只,400只鸡也于 去年冬季全部销售一空。

> 一花独放不是春,万紫千红春满园。 姜志华意识到,一个人的力量实在太

小,远远不能实现她的目标和理想。于是, 她在搜集并学习了有关农民成立专业合作 社方面的法律法规后,于2017年4月成立 了扎旗宇震农牧业合作社。合作社以雇工 形式帮扶村里建档立卡贫困户56户。

同时,合作社还同其中的6户贫困户结 了对,对他们进行一对一帮扶。姜志华准备 给每家免费发放1棵蓝莓苗和1棵党参苗, 并指导他们在院子里种上一池子免费发放 的桔梗药材种子,支持他们搞庭院经济。

值得一提的是,今年开春,姜志华还向 26户贫困户每家免费发放了2棵5年生李 子树苗,并承诺:只要树苗成活,明年还要无 偿提供果树苗,支持他们发展庭院经济。

采访中,今年刚刚与合作社结成对子的 建档立卡贫困户黄淑萍信心满满地说:"我 家3口人,去年种地几乎无收入,今年跟着 姜志华干,收入有保障,生活有奔头。"

在姜志华的带动下,周边群众已有 3000多人加入到种树的行列。

谈起将来的打算,姜志华还想在屯前 南山建立10亩实验性苗圃、40亩中草药育 苗基地、10亩苹果园、5亩李子果园,通过合 作社开展免费培训,并实施采摘、观光、旅 游、深加工一条龙生态项目。

从最初的一片荒山,到现如今果树满 山坡,16年来,姜志华在240多亩荒山上共 栽植山杏树10万棵,苹果树、山丁树、榆树 等近5万棵,已经形成经济价值近300万 元。山坡上草的覆盖率也由不足20%达到 了80%,她探索的林下经济发展模式也实 现了生态和经济效益双赢。

# 阿道亥村"换血"记

◎《鄂尔多斯日报》记者 张晓艳

六月的阿道亥村是一年中最好的季节, 微风拂面、骄阳不甚,被茂盛的沙柳围困住的 一个个沙丘保持着静美的状态,树影婆娑下 有悠闲踱步的羊儿、嬉闹追逐的小鸡,田垄里 有随风摇曳的嫩苗、辛苦劳作的身影……城 里人眼中的田园生活莫不如此。

但在村民王金岗的眼里,这些都不是风 景,跟和美或诗意无关。他的关注点在那个 渐渐成形的棚圈上。从拉回的每一块砖到一 点点砌成墙再到盖顶,每天他都眼巴巴瞅着, 因为这150多平方米的地方寄托着全家人的 希望,而这个希望绝非吃饱穿暖那么简单,他 想尽最大努力为残疾的妻子和残疾的儿子提 供更加稳固的保障。

来自鄂尔多斯市政府办公厅的乔来是包 联驻村工作队的副队长,他不忍心总是面对 每一个"王金岗式"的人那种抹泪叹气却又不 甘认命的情景。

位于红庆河镇、距离旗政府60多公 里的阿道亥村是伊旗最偏远的嘎查村,贫 困人口并不多,4户已全部脱贫正在巩固, 但村集体经济"空壳",产业短板明显,振 兴动力不足,村民之间陈年积怨导致的矛 盾纠纷层出不穷……现状的任何一个"伤 口",都可能成为未来的"溃疡"。今年年 初,市政府办公厅作为包联驻村单位,开 始全面为阿道亥村"问症把脉"。

如今,阿道亥村的"换血"之路如何?

#### 如何解答"扶志"和"扶智"这道二元方程 式?

"没有精气神,没有凝聚力,这是个大问 题。"乔来在摸排过程中,发现了这个看似不 是问题的问题,他认为从父子不和、邻里不和 这些小矛盾,到村里商量个事儿大家七嘴八 舌急赤白脸最终不欢而散啥都解决不了的大 问题,都是因为"缺少精神文化引导"这根导

火索。 乔来还讲到一些让他哭笑不得的事情, 包扶单位送种苗等生产资料给一些家庭收入 偏低的户却遭到了拒绝,正是"干不动、不想 干"的"懒汉思想"让乔来下决心组建一个村 文化宣传队。

文化队不仅丰富了农牧民的日常生活, 而且是党建文化的一个重要载体,对加强村 民向心力意义不言而喻。

在一条已近废弃的羊肠小道前,他听村 里的老一辈讲到这是一条"茶马古道",清末 民初,晋北陕北的商人赶着装满瓷器和红枣 的马车,一路北上鄂尔多斯,等瓷器和红枣卖 完了,他们再从位于鄂托克旗的盐场装满食 盐原路返回,阿道亥村便是漫漫征途中的驿 站之一,一辈又一辈商人在这里"打尖儿歇 脚"。

这也是阿道亥村的由来,翻译成汉语就 是"饮马的地方"。驻村工作队协调了市文化 旅游部门对"茶马古道"文化进行了论证和规 划,成功人列市级旅游文化示范村。

如果说文化是打开精准脱贫大门的"金 钥匙",那么给农牧民"打气儿"也能算得上一 种"奇门遁甲"。

阿道亥村共有9个社,人口近两千人,残 疾人口占到258人,劳动力却只有800多人 且大多是50、60人员,虽说人均5亩水地,但 传统的种养殖方式并不能给农牧民带来梦想 中的"丰厚",怎样增强他们脱贫致富的自强、 自省、自求的勇气和能力,也是驻村工作队一 直思考的问题。

在春耕备耕之前,包联驻村工作队便利 用市政府办公厅这个"平台",邀请市旗两级 的科技局、农机局、信用社、扶贫办等部门就 农机购买、农牧业知识、农机技术、信用贷款、 扶贫政策等方面进行"全套系"指导。

"棚圈盖起来,我想再多养一些猪和羊, 今年跟着科技人员学了不少养殖技术,特别 是疫病防治这一块,以前不敢多养,就怕来一 场疫病啥都没了,这回心里有点儿底了。"谈 到今后的打算时,"脑洞大开"的王金岗露出 了一丝微笑,日夜为妻儿操心的他已经很久 没这么笑过了。

"扶志"和"扶智"这道二元方程式的答 案,正在阿道亥村变得渐渐明朗起来。

## 如何让产业这个"血小板"有效运作起

来? 经过一上午的排队、登记,当成包的各种 体育器材被抬上车时,"又为村里办了一件大 事儿"的乔来却并没有别人想象得那么轻 松。包联驻村工作队在市政府办公厅的支持 下,为阿道亥村协调了一部分体育器材,但需 要村里自行解决安装、硬化的费用,"村里就 连这点费用都没有,但是不能因为这个就不

开展工作",眉头紧锁的乔来说自己还需要

"再想点办法"。 村集体经济"空壳",是很多农牧区的"通 病"。大河无水小河干,阿道亥村身在其中, 多年无法"破零",也成为农牧民不能"抱团"的 主因之一。

如果想摆脱目前这种"到处化缘"的囧 途,乔来认为只有符合村情民情的产业才是 激发内生力的"血小板"。

为此,包联驻村工作队多次把村委班子、 农牧民代表集合在一起构思村集体经济发展 方向,"灯下会议""午间会议"成为常态,工作 队协调市科协对阿道亥村自然资源等进行考 察论证。"种地吧耕地不多,养牧吧草地不多, 离城郊距离远立地条件不好,又缺少劳动力, 村民想富裕就得多方发力。"乔来和工作队决 定带着村民"多条腿走路"。

工作队一边积极对接康巴什、伊旗城区 一些客源稳定的饭店,为其提供绿色农副产 品,村民即将出栏的300多头猪正在保价走 向市场;另一边,工作队对接徒步协会、骑行 协会、飞行协会,谋划利用村里的空地引进 "真人CS",如果成功既能增加村集体经济收 人,又能带动农牧民在家门口发展农家乐。

"我们经过仔细摸排调查后形成了很多 好想法,要落到实处还需要多方借力,这不是 一个容易的事情,不可能短时间内实现。"乔 来说,他很清楚自己和工作队肩上的担子有 多重。

还不到40岁的赵光军是村里鲜有的年 轻人,也是村里的致富带头人。光是那5000 多只鸡浩浩荡荡觅食的场景,就让不少村民 羡慕不已。还有200多只羊、20多头驴,都是 赵光军的"摇钱树",他的"领盛种养殖合作社" 带动着村里一部分人搞科学养殖。殊不知, 外出闯荡多年回村后把所有积蓄都用来创业 的赵光军也曾困惑纠结,去年还因为收效太 慢、资金周转等困难准备放弃这个"摊子",是 包联驻村工作队在他踌躇不前时推了他一 把。"工作队帮我协调贷款,也给我出了好多 点子,我的思路一下打开了,我想带动更多的 家乡父老一起致富。"决定继续留下来"务农" 的赵光军认为这是自己的应尽之责。

"村里有1000多亩荒地,我们准备全面 整理后发展林下经济,把闲置土地利用起来 搞科学养殖。"村主任李成仁一板一眼地为村 里打着"算盘"。

目前,阿道亥村有10户种养殖示范户,5 个种养殖合作社,村里还准备成立一个农机 合作社。"有效扩大种养殖规模,主打绿色农 副产品,在市场、示范户和合作社及农牧民之 间建立利益联结关系。"乔来认为,这是阿道 亥村"满血复活"的关键之步。

## 如何防止按下葫芦浮起瓢?

高家的孩子做了骨髓移植手术,把能卖 的都卖了,工作队协调市红十字会进行长期 帮扶;白家的羊圈被大雨冲垮了,工作队求 助相关单位得到解决;村口的危险路段已造 成多起重大交通事故,工作队报请交通部门 进行改造;村委会缺少办公设备,工作队上 报帮扶单位购置了大量办公文化用品和厨 具电器;组织包扶单位出资出力绿化村委 会、为村民免费理发、平息家庭矛盾……没 有哪一桩事情大到让工作队一筹莫展,却又 让工作队牵肠挂肚,因为每一件小事儿都牵

扯着村民的切身利益。 怎么能让所有的难题产生直接关联,而 不是消灭了这个问题那个问题又复活了? 包联驻村工作队的想法是"捆绑式"扶贫,在 产业扶贫、健康扶贫、教育扶贫等等横七竖 八的难题中寻找"结点"。工作队解开的第 一个"结"便是通电、通水、通路。

"变压器坏了,我着急得几天睡不着觉, 咱们顶多就是晚上摸个黑,但村民得浇地, 耽误一天就可能耽误收成。"一说起这个事 儿,乔来的嗓门也大了一些。

阿道亥村原有20余台小功率变压器, 完全不能保障村里供电需求。包联驻村工 作队队长兼第一书记的王晓华在了解到情 况后,马上来到伊旗和红庆河镇供电局,就 阿道亥村供电问题进行沟通、协调,成功赶 在浇水旺季前为村里更换了14台大功率变

"这回过年时也不用点蜡烛了。"阿道亥 村一社社长石成祥的一句玩笑话描绘出了 前些年经常遇到的窘境。更让他美滋滋的 是家里的自来水终于又通上了,再也不用自 己打水喝了。

2013年阿道亥村就通上了自来水。但 水泵年久失修,村集体没钱,村民也不愿自 掏腰包,该村的一社、二社近两年一直自己

打井喝水,包联驻村工作队了解到情况后, 迅速协调水利部门打井2眼,购置7.5千瓦的 水泵2台,并对原有老化的供水管路进行了 更换,确保村民吃上放心水。"工作队是真的 为我们老百姓办实事、办好事、办真事了,村 里的好多烂摊子问题都得到解决了。"当家 里多年停用的水龙头汩汩地流出清水时,石

此外,包联驻村工作队组织修建了阿道 亥村一、二、五、六社的道路,让原来的土路 全部变成了砂石路,改变了过去一到雨季就 泥泞不堪的状况。

成祥这样评价包联驻村工作队。

"下一步,我们还希望能把8个社的农 网进行彻底改造,很多人想回村创业,但是 没电,如果工作队能帮我们解决了这个问 题,这个村就能真正有后劲儿了。"当得知这 个期望已经成为包联驻村工作队的下一个

工作目标时,石成祥的心里踏实了很多。 短短半年时间,通水、通电、通路"三 通"工程,包联驻村工作队理顺了工作、联 通了百姓,好多难题也随之迎刃而解。这 是一道桥梁,通往精准脱贫的大门,也正带 着阿道亥村走向更加美好的远方。

## 记者手记

精准脱贫攻坚战鏖战正酣,我们的"战 果"不再限于某一个个体何时能脱贫,而是 要考量脱贫对象不仅不会返贫,还要有能 力、有心力致富,更要给乡村一个重新健壮 起来的基础。目前,我们遇到的"阵势"何 等雷同,面对的"敌人"何曾相似,但还是有 人找不到破阵之法。究其缘由,还是因为 帮扶之力没对上乡村的"缺口",不合群众 的"胃口"。虽说各村的困难有相同之处, 但深层剖析却各有"顽疾",对症下药方能 药到病除。

阿道亥村的特殊之处,正是包联驻村 工作队的发力之源。工作队利用帮扶单 位的平台力量,探索形成的"捆绑式"扶贫 模式,旨在整合各种资源形成"良药",让 来自产业、健康、教育上的一揽子"痛点" 得以祛除。虽说彻底拔起"病根儿"还需 假以时日,但正在接受全面"换血"的阿道 亥村,能不能重现"茶马古道"的风采?我 们有理由期待。

责任编辑:张敬左版式策划:梁震

制图

王六

日