

◎文/本报记者 相恒义 郑学良 皇甫秀玲

在脱贫攻坚的战场上,有一 批从穷困山区走出来,经过多年 打拼、事业有成的能人在扶贫政 策的感召下,为了改变家乡的贫 穷面貌,选择再次回到家乡创 业。他们充分利用当地的自然 资源优势 ,大力发展适合当地 的各类产业,创办深加工企业, 提升产品附加值,带动了一大批 贫困村民增产增收致富。

骄阳似火的6月,记者来 到这里,走进深山沟壑中的自 然村落,寻访那些返乡创业的 能人,讲述他们为当地经济发 展注入活力、努力带富一方乡 亲的感人故事。



苏志军(左)在查看肉鸽的生长情况。



张计华(左)在查看菌棒。



王万斌(右)与村民一起采摘葡萄

沟壑纵横的黄土高原上,过去这里的人 们只能靠天吃饭

苏志军:单台子村脱贫攻坚的大功臣

从清水河县城向西南方向翻山越岭一路行 进,记者一行来到中国最美的十大峡谷之一的老 牛湾,这里是长城与黄河握手的地方。沟壑纵横 之中,紧邻老牛湾景区不远的单台子村被连片的 郁郁葱葱的果树包围着。

当地村民告诉记者,这里干旱少雨,荒山野 岭,种啥啥不长,是苏志军返乡创业后,建起了海 红果种植基地,昔日的荒山野岭,如今变了模样。

见到苏志军时,他正在基地查看果树生长情 况。他说:"在这里建设海红果种植基地的初衷,是 为了发展绿色生态经济,帮助贫困村民增收致富。"

为了这个初衷,2015年,苏志军一头扎进大山 里,用3年时间在2500亩荒山中"啃"出了一条路。

20年前,年仅17岁的苏志军不堪家境贫寒 走出大山。从建筑工地的小工,到工长、项目经 理,到拥有自己的建筑公司,其中的艰辛不言而 喻。2011年至2013年他先后成立了呼和浩特 澳森装饰工程公司和内蒙古苏扬建设公司,和自 己一起干活的乡亲们也都在公司里就了业。然 而,在建筑市场上立稳了脚跟发了财的苏志军, 心里却一直想着贫穷的家乡。他认为家乡到处 都是宝,如果做好了家乡的特色农业产业项目, 不但会建设改造家乡的生态环境和面貌,更会带

动乡亲们一同脱贫奔小康。

"第一批购买的3万多株海红果种苗品质 差,干脆不挂果,连工带料一下损失了150多 万元。真是隔行如隔山啊!"现实给了转行再创 业、热情高涨的苏志军一个下马威。

开局失利,没有让苏志军气馁。他总结了教 训后,先后赴陕西、山西等地考察、调研,收集了 大量果树种植资料反复琢磨,并聘请农大专家进 行指导,再次种植了4万余株3年生海红果种苗, 果树第二年就挂果了,他成功了。

2015年,他给他的海红果注册为"冰棠"商标, 产品通过实体店、电商等形式远销区内外,供不应

凭借着海红果的品牌优势,苏志军不断扩大 海红果的种植面积,同时加大引进新品种的力 度,淘汰劣质品种。如今,观光采摘果园内绿色 葱茏,近80000株各类特色果林硕果满枝头。

"我们一直都在完善基地的建设,每年光劳 务费用就给周边村民支付300多万元,这1000 亩海红果园,就带动了500多农户参与到果园的 建设和管理中。按每户承包2亩、每亩收益 4000元计算,每个承包户年收入可达8000多 元。另外,不少承包户还在果园内进行豆科等作

物套种,发展林下动物养殖等,所产生收益全部

●6月15日 晴

●6月16日 晴

归承包户所有。"苏志军自豪地说。 单台子村支部书记苏挨才告诉记者:"苏志军 的产业辐射带动不止这些,他的规模化养鸽场还带

老牛湾镇单台子村

动着一大批周边村贫困户脱贫致富呢!" 跟随着苏挨才的脚步,记者来到了苏志军的 养鸽场,只见1000多平米鸽舍里4000多对种 鸽80%都孵出了小乳鸽,煞是喜人。

"别小看这小乳鸽,带动贫困户增收效果非 常明显。"苏挨才书记说,负责喂食管理鸽子的贫 困户吴增亮兄弟俩就是受益人之一。吴增亮的 父亲去世较早,母亲身体欠佳,几年前,他的弟弟 又患上脑瘤,靠吃药维持,他要一边劳动一边照 顾病人,家里花销大,还没有经济来源,一家人靠 救济勉强维持生计。

苏志军知道后,一直想着用什么方办法来帮 助吴增亮一家。一个偶然机会,他听说有些村民 利用丰富的杂粮资源,养鸽赚钱。而且鸽子肉营 养价值高,是鸡肉的9倍,乳鸽和鸽子蛋在市场上 很受欢迎。另外,鸽子排出的粪便臭味小,对周边 环境影响小,又可加工有机肥,是一个相对环保的

苏志军来了灵感,若在单台子村养鸽子,不

是又能带动一批贫困户增收吗?

说干就干,他一下子投进120万元,先建起这 个养鸽场做示范,让吴增亮和弟弟经营管理。按月 给兄弟俩发工资6000多元,每产出一只乳鸽给兄 弟提成1元,这样吴增亮兄弟俩加上提成,一年就 挣了7、8万元,生活状况发生了翻天覆地的变化。

有了成功的样板,申请养鸽的贫困村民多起 来。于是, 苏志军无偿给当地80户贫困村民提 供标准化笼舍和基础种鸽,由农户自行养殖,农 户所产乳鸽由公司统一回收。

苏志军告诉记者,村民现在户均养殖10对 基础乳鸽,年产值是2880元左右,扣除饲料、防 病等费用,每个养殖户每年可实现利润2000元 左右,这样80户养殖户每年都可以获得稳定的 收入。下一步,我们将尝试家鹅、土鸡、兔子等家 禽动物的生态养殖,带动更多的贫困村民增收。

如今,苏志军回乡创业成立的内蒙古博煜农 林牧开发有限公司,已经成为呼和浩特市产业化 经营重点龙头企业,按照"公司+农户+村集体经 济"的经济发展模式,实现了公司赢利、养殖贫困 户增收、村集体经济发展的良性循环。

"苏志军是咱们单台子村脱贫攻坚的大功 臣。"老牛湾镇党委书记苏金亮对记者夸奖说。

张计华:我们摇铃沟的香菇会"说话

距离清水河县城东南25公里的韭菜庄乡, 有个小村庄叫摇铃沟村。村周围山峦叠嶂,有多 条自然形成的狭长沟壑,沟底溪水潺潺,山坡上

"丰富的植被、水资源和无污染的环境,是发 展食用菌种植的必要条件。"返乡创业的当地村 民张计华看好这里。他经过四处考察发现,食用 菌产业属于"低耗、高效、生态"的劳动密集型产 业,是推进脱贫攻坚,促进农牧业产业化发展的 好项目。于是,他果断投资香菇种植,带动周边 贫困村民富起来,产生了意想不到的效果。

"现在这沟沟里的村民种香菇的积极性可高 了!"自治区派驻清水河县脱贫攻坚总队长许宝 全笑着说。

张计华的小香菇到底有啥魅力受到村民追 捧?记者一行驱车沿着蜿蜒的山间小路向沟里行 进,不经意间,一座被绿树环绕的山洞徒然呈现在 眼前。"这里原是军用防空洞,现在改造成了香菇种 植基地,山洞有几公里长,可存放食用香菇菌棒 400多万棒,不过现在都发放给贫困户养殖去了, 冬天才存放在这。"从山洞里走出来的张计华介绍

"这些香菇都是我们种的,品质可好了,你们 闻闻香不香,卖得可不赖呢!"听说记者们来采 访,依靠种植香菇脱贫致富的村民赵和平夸起了

他的香菇。 57岁的赵和平是摇铃沟村附近石峡口村的 贫困户,当初说起种香菇,赵和平可没这么高的 兴致,因为一家5口人中就他一个劳动力,既要供 养两个孩子上学,又要服侍病妻和80多岁的老 母亲,经济上比较窘困。他对种植香菇抱有疑 虑,生怕赔了本再倒贴,任凭村干部咋说也无动

张计华主动找上门来,对赵和平承诺说:菌 棒有人统一上门来服务,你只管好好种植管护, 启动资金及技术指导、产品销售的所有费用都由 公司支出。公司还承担种植风险,即试种成功 了,慢慢还本。如果试种不理想或失败,一切后 果都由公司承担。这些承诺都写进签订的协议

这下让观望中的赵和平放宽了心。2014年 开春,赵和平在众多贫困户中,率先尝试种植了2 万棒香菇,一年毛收入就达到了6万元,纯利润4 万多元。尝到甜头后,赵和平开始大胆种植香菇, 年年丰收。由于赵和平的香菇长势好、品质佳,销 路稳定,经济效益不断攀升,赵和平彻底脱了贫翻

2017年末,更是让赵和平感到自豪。他的

香菇摆在了呼和浩特市举办的"精准扶贫与爱同 行"清水河县第二届年货节的展台上,吸引了众

> 多市民的关注购买。返乡创业青年张计华扶贫、 扶志又扶智的感人故事也通过展板传播开来。 几年来,像赵和平一样靠种植香菇脱贫的贫 困户越来越多。2017年,张计华与周边乡村330 多家建档立卡贫困户签订了《扶贫食用菌代管协 议书》,并正式实行了"统一发放菌种,统一技术 指导,统一回收产品,统一销售产品"的"四统一"

韭菜庄乡摇铃沟村

托养代管扶贫模式,帮扶贫困户脱贫致富。 他利用常年恒温、通风良好、无有害气体的 山洞来培育食用菌菌棒;让农户利用大棚温室、 废弃山洞等场所进行菌棒种植;他成立了合作营 销社,带着大家走南闯北宣传推销食用菌产品, 同时在网络电商平台进行销售,形成种养一体 化、产供销一条龙的经营体系。

功夫不负有心人,摇铃沟的香菇赢得了全国 各地客商的认可,产品已远销到北京、上海、陕 西、山西等地。随着销售市场的不断扩大,在这 儿固定干活的每个村民每月按时可领取2400元 到3000元不等的工资,一年增收3万元左右。 其他种植农户每种一个菌棒就能获利5到6元, 每家农户种有5000到1万个菌棒,一年就增加3 万到5万元的收入。年底,每个种植户还会得到 分红。此外,在种植、采摘旺季的8个多月时间 里,还能吸纳周边大量村民来基地务工。

"依托这个蘑菇基地,周边城关镇、宏河镇、 韭菜庄乡所属自然村中多数贫困户实现了脱贫 梦想。"张计华自豪地说。

付出赢来回报,2017年张计华带领大伙反 复试种成功的反季节香菇栽培技术荣获"呼和浩 特市科技创新创业大赛"二等奖。同年6月,在 "第二十届中国北京国际产业博览会"上,他的香 菇品质和反季节栽培技术受到国内同行专家们 的一致赞誉, 所产香菇被权威部门认定为与清水 河小香米、海红果齐名的国家地理标志产品。

菇香"蝶"自来,经过几年的创新发展,张计 华种植的香菇品质越来越好。来自上海的订单 商户黄先生说: "只要是摇铃沟的香菇不用我们 费力推荐,大家都知道好,摇铃沟的香菇凭借色 香味自身就会'说话'。"

嘉奖和鼓励,给了张计华自信。他确立了新 的目标:2019年继续扩大"四统一"托养代管扶 贫模式的覆盖范围,在城关镇祁家沟村改造建设 食用菌培育温室100座,建设可储存鲜香菇400 吨的气调保鲜库和年产鲜香菇2000吨的加工车 间,带动更多的贫困户脱贫奔小康。

"这些我们已经开始着手做了。"张计华说。

王万斌:要把"聚宝庄"变成"聚宝盆"

盛夏的清水河山清水绿天蓝,宛如天然大氧 吧。记者走进该县宏河镇聚宝庄现代设施农业 园区基地看到,连片的葡萄大棚里,绿藤环绕的 架子上,串串饱满多汁的葡萄坠满枝头。

村民刘喜梅、郭翠莲和姐妹们有说有笑地摘 着大串葡萄,发自内心的喜悦洋溢在脸上。"过 去,就种点地靠天吃饭,赶上好年景,辛辛苦苦在 地里一年忙到头,人均收入不到1000元。现在 我们不用顶着烈日看天吃饭了,在棚里摘葡萄、 修枝剪叶,每月就挣3000到4500多元,这是做 梦都想不来的好事。这得感谢党的好政策! 感 谢王万斌!"刘喜梅高兴地说。

刘喜梅念叨的王万斌,是清水河县宏河镇聚 宝庄现代设施农业园区的开拓者。

聚宝庄村委会主任张满贵告诉记者:"聚宝庄 村的常住户有132户432人,多数为年龄偏大的 老年人,其中建档立卡贫困户60户169人。回到 家乡寻找创业项目的王万斌看到聚宝庄村贫困的 根源在于:没有产业支撑,无法真正意义上实现脱 贫。他开始四处考察取经,最终,决定依据当地自

然条件和市场需求,种植经济作物,建立设施农业 园区,使贫困户获得资产性、劳务性、财产性和生 产性4个方面的收入,使乡亲们稳定脱贫。"

"我们先流转周边村民和贫困户手里荒废闲 置的土地,让大家获得财产性收入。从贫困户手中 每流转1亩地,贫困户便可获得流转费用150元, 流转期为11年,每亩可一次性获得固定流转收入 1650元,让贫困户坐在家里收钱。"听说记者来采 访,正在葡萄大棚里忙乎的王万斌站起身来搓着双 手接话说,"随后,利用流转来的1300亩土地,我借 着新农村建设和美丽乡村发展的惠民政策,在村里 打造了聚宝庄现代设施农业园区,建立了葡萄基 地,建起89栋厚墙体温室大棚,集中发展设施葡萄 产业,让贫困村民靠种葡萄获得生产收入。"

由于这里的村民好多没吃过甚至没见过葡 萄,让他们在温室大棚种葡萄,一开始并不顺利, 从思维上根本转不过弯来,他们认定,这旱地连 庄稼都长不好,能长出啥好葡萄呢?

为了说服村民,王万斌和村干部们一次又一 次地挨家挨户做工作,耐心解释,并向村民保证: "你们只管劳动挣钱,其他投资费用和投资风险

宏河镇聚宝庄村

●6月17日 多云转晴

及收购、销售等都由我们来承担。" 吃了定心丸的村民心里的顾虑慢慢打消了, 前来报名种葡萄的贫困户也踊跃起来。刘喜梅 将家里的庄稼地扔给爱人,自己一门心思扑到葡 萄地里,第一个月她就拿到工资2400多元,以后 月月按时领工资。现在,她的工资涨到3000多 元了,过上了她盼望着的想吃啥就买啥的舒坦日

贫困村民秦海泉下肢残疾,行走困难,被王 万斌吸收进园区打扫卫生,每月给他开工资 3000元。有了积蓄,他给下肢瘫痪的儿子秦建 雄娶上了独臂媳妇,把媳妇也介绍到葡萄基地干 活,两口子虽然残疾,但凭劳动每月能拿到6000 元的稳定收入,小日子过得越来越滋润。

"不仅是他们两户过上了好日子,聚宝庄村 原有的60个贫困户也都依靠种葡萄产业脱了 贫。"王万斌说。

为了让葡萄种植更加科学规范,达到高品质 的无公害标准,赢得更广泛的市场,王万斌从各 地"请来"近10个不同口感的葡萄品种,聘请包头 等地的专家进行技术指导和管护,保证温室大棚 和旱地种植的葡萄长势喜人。

现在聚宝庄现代设施农业园区的厚墙体温 室增加到143座,葡萄种植达到100多亩,还增 加了樱桃5000株,旱地葡萄500亩。可实现年 销售额3000万元,净利润600万元。在园区葡 萄基地打工就业的120多名村民,每人来自大棚 的收入每年就有3万多元。

清水河县委宣传部副部长石潮瑞介绍说: "王万斌是在清水河干旱的土地上,第一个敢种 葡萄,并带领村民赚大钱的人。他的返乡创业, 打破了村民固有的想法,改变了村民的生活和精 神面貌。过去穷乡僻壤的小山村,现在成了参观 点,吸引城里人一波波地来,聚宝庄现代设施农 业园区成为媒体争相采访报道的亮点。"

"到2020年葡萄基地达到规模后,可提供就 业岗位600个以上,帮助聚宝庄村周边更多的贫 困户早日脱贫,过上富裕日子,让咱的'聚宝庄' 变成'聚宝盆'"王万斌信心满满地说。