



# 精耕细作二十年 砥砺前行谱新篇

## 内蒙古银行服务自治区经济社会发展纪实

◆使命：融通北疆、普惠草原  
◆定位：客户信赖的精品银行、服务政府的贴心银行、助力小微的伙伴银行、普惠城乡的责任银行

### 党建引领 确保正确发展方向

全面加强党的领导。内蒙古银行作为自治区政府唯一一家战略性投资入股的银行，自觉对标中央和自治区党委要求，始终把坚持党的领导、加强党的建设作为全行各项工作的根和魂，充分发挥党组织把方向、管大局、保落实的作用，推动党建与经营深度融合、同频共振。从深入开展党的群众路线教育实践活动到“三严三实”“两学一做”不忘初心、牢记使命主题教育，该行不断提高思想政治水准和政策把握能力，积累了大量党建引领方向、助推企业发展的经验做法。特别是党的十九大以来，内蒙古银行始终把深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为干好一切工作的根本，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，落实“两个维护”，通过党委中心组学习和系列专题会议，及时传达学习贯彻习近平总书记重要讲话重要指示批示精神，围绕防范化解风险、决胜脱贫攻坚、服务民营企业等领域重点工作进行深入研究，制定

系列实施意见，确保国家和自治区决策部署在内蒙古银行落地落实。不断完善公司治理。内蒙古银行积极借鉴国际通行的公司治理规则，不断探索符合国情区情的公司治理模式，为经营发展提供了科学的战略引领和坚强的治理保障。该行将党委职责定位、组织体系等内容明确写入《公司章程》，确立了党的领导在公司治理中的法定地位，明确了党委和“三会一层”在重大事项决策中的职责边界，形成了各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的公司治理机制。不断优化股权结构，经过五次增资扩股后，股权结构对战略目标的支撑和带动作用不断增强。今年，经自治区政府同意，内蒙古银行正在全力推进第六次增资扩股，拟吸纳自治区能源、绿色产业、现代农牧业等领域的重点国有企业和优秀民营企业，信贷投放能力将进一步增强，将为自治区绿色生态产业、科技创新产业、民营企业、小微企业、普惠金融等领域提供更加持续稳定的资金支持。

持之以恒正风肃纪。内蒙古银行严格落实党风廉政建设责任制，坚持党风廉政建设和经营工作同部署、同落实、同考核。总分支行各级党组织认真落实党委主体责任和纪委监督责任，真正做到思想上凝心聚力抓党建，目标上风清气正塑生态，行动上保驾护航促发展。深入开展内部巡察工作，作为区内较早开展内部巡察的金融企业，该行于2016年就成立了专门的巡察机构，并着力将巡察工作作为从严治党、依规治行的重要抓手，以推动经营、促进发展为目的，坚持问题导向，聚焦重点环节，对盟市分支机构组织开展全面巡察，充分发挥了巡察的震慑作用、遏制作用和治本作用。深入推进纪检监察派驻改革，印发《内蒙古银行党委关于推进纪检监察体制改革的实施方案》，明确了机构设置、人员编制、职责权限、领导体制、工作机制等，为内蒙古银行全面从严治党向纵深发展提供了强有力保障。

### 特色金融 构建差异化经营模式

大力发展绿色金融。成立绿色金融部，制定《内蒙古银行打造绿色银行支持绿色发展实施意见》，聚焦绿色经济和绿色产业发展，重点支持绿色农牧业、绿色制造业、清洁能源、环保产业、大数据产业等生态清洁产业，及时跟进绿色矿山治理、资源型产业绿色转型等改造项目。认真贯彻落实国家及自治区方针政策，深化与中林、环投、蒙草、森工等集团的合作，逐步建立符合绿色企业和项目融资特点的绿色信贷服务体系，积极参与绿色发展基金、以PPP模式规范操作的绿色产业项目。在全年新增授信额度中，匹配绿色信贷专项额度，支持区内绿色企业发展和绿色项目建设，绿色信贷业务增速连续3年保持在25%以上。

积极拓展沿边金融。打造面向俄蒙的金融开放门户生力军和排头兵，是内蒙古银行的不变初心和使命担当。该行以沿边金融、国际金融为主线，持续为国家“一带一路”和自治区向北开放战略提供金融服务。近年来，先后与全球34个国家和地区的166家银行建立代理行关系，成为全国首家挂牌蒙图现汇的城商行，首批6家蒙图区域交易报价行之一，累计服务进出口企业500余户，累计国际结算量17.29亿

美元，连续4年被评为跨境人民币A类机构，区域货币市场影响力显著增强。深入推进对蒙业务，加快在蒙古国设立工作组，与俄罗斯储蓄银行和外贸银行建立账户行关系，全面提升内蒙古银行蒙俄金融业务在中蒙俄三方国际市场的知名度和认可度，打造自治区向北开放金融名片。

深入推进消费金融。内蒙古银行大力推广“金伙伴”项下30余种特色金融服务产品，推出“蒙存宝”“薪金宝”“乐享存”“安心存”等符合百姓需求的新存款产品，推出蒙商鸿雁卡，客户金融获得感明显提升。积极拓展个人消费信贷，围绕汽车消费、文旅消费、住房按揭以及社保、公积金、代发工资客群等，依托“借还随心”等优势产品，批量开展信贷业务，有效满足全区百姓的个人金融需求。稳步推进线上联合贷款，累计发放金额3.4亿元，在互联网金融领域迈出坚实步伐。细分服务对象，积极发展中高端个人业务、中小企业业务以及投资银行、金融市场等盈利空间较大的业务。探索创新理财产品服务，蒙银系列理财产品成为广大城乡居民信赖的理财品牌，今年正式发行行鑫系列净值型产品，有力促进了全行理财业务健康发展。

### 精准聚焦 全力服务实体经济

加大信贷投放力度。内蒙古银行始终聚焦自治区发展战略，积极推进金融供给侧结构性改革，统筹信贷资源，优化信贷结构，提高授信额度，在保持信贷总量合理增长的同时，科学把握节奏，确保信贷增量与自治区经济发展需求相适应，多渠道支持自治区地方经济建设。近年来，该行先后支持了呼和浩特市供暖及排水系统、大青山前坡绿化改造、南二环快速路建设、兴安盟棚户区改造、锡林湖生态治理等重大民生项目建设，累计支持项目和企业近500个。始终坚持金融与经济共享繁荣、共克时艰的理念，2016年以来，面对经济下行压力，内蒙古银行主动让利企业，对出现困难的企业不抽贷、不断贷、不压贷，通过展期、转贷、重组等方法最大限度地帮助企业渡过难关，充分体现了内蒙古银行作为地方金融企业的责任担当。

全面加强战略合作。内蒙古银行牢固树立命运共同体意识，不断加强银政企合作，互相扶持、共同发展。该行先后与呼伦贝尔、兴安盟、锡林郭勒、通辽等盟市政府签署全面战略合作协议，围绕地方党委政府中心工作和重点项目做好金融服务，积极认购地方政府债和盟市城投债，为地方经济社会发展提供重要金融支持。不断扩大“朋友圈”，先后与矿业、能建、广电网、环投、天骄航空、华为技术有限公司、民丰种业等行业龙头企业签署合作协议，帮助企业融资融智，实现互利共赢。不断加强同业合作，取长补短，优势互补，先后与兴业银行、平安银行、自治区农村信用社、内蒙古金融控股集团、重庆银行、山东城商行联盟、俄罗斯亚太银行、俄罗斯通讯银行等国内外金融机构建立战略合作关系，在银银平台、网络金融、金融科技等领域开展深度合作，不断提升发展支撑和创新引领能力。

积极履行使命职责。近年来，按照国家和自治区要求，内蒙古银行大力支持民营经济，制定了支持民营企业发展实施意见，民营企业贷款占一般性贷款比例始终不低于70%。加快推进普惠金融，设立普惠金融事业部和小企业金融服务中心，制定内蒙古银行支持小微企业及普惠金融工作实施意见，全面做好“两增两控”和普惠金融贷款，有效解决中小微企业的融资难题。深入推进金融扶贫，探索推出“银行+贫困户”“银行+合作社+贫困户”等9种扶贫模式，与蒙银村镇银行双线推进金融扶贫，累计发放扶贫贷款29亿元，支持建档立卡贫困户1.7万户。努力向全区农村牧区延伸机构和服务，设立33家县域支行，推动蒙银村镇银行在乡镇设立26个营业网点、29个助农金融服务点和102个自助银行，切实打通贫困地区金融服务的“最后一公里”。

启动防范化解风险攻坚战。为优化资产质量，防范化解风险，内蒙古银行确立了不良重点区域、逾期投行业务、全面风险管控等七大战役，逐级制定清收计划，逐笔拟定化解方案，逐户进行督导推动，综合运用多种措施，推动不良资产有效压降化解。围绕贷前、贷中、贷后三大环节关键风险节点，加大风险管控力度，通过强化各分行授信业务管理，严把信贷投放准入关，加强客户风险评估，强化统一授信管理和集中度管理，加强集团客户识别和关联关系审查，强化贷后检查和风险预警，加强各条线部门检查力度等举措，全面加强信贷全流程管理，严防不良贷款新增。

### 管理升级 夯实转型发展基础

全面加强风险管理体系建设。不断完善组织架构，形成风险管理治理、识别计量控制、监控报告及评价与考核的全流程管理体系。以《内蒙古银行全面风险管理基本制度》为基础，建立清晰的风险管理职责边界，实现对表内外信用风险、流动性风险、市场风险、合规风险、操作风险、信息科技风险和声誉风险的全方位管理。坚决整治市场乱象，深入推进各类风险专项治理。严格贷款用途管理，严防信贷资金脱实向虚。合理配置资产业务结构，不断提高负债管理、应急管理的能力，坚决守住不发生系统性金融风险的底线。

加强合规文化教育。内蒙古银行不断健全完善内控制度，对关键部门、关键环节、关键岗位实行重点监控，形成监督问责长效机制，筑牢全员不能违规、不敢违规、不想违规的思想防线。加强全员合规经营培训教育，牢固树立合规人人有责、合规创造价值理念，形成“指示服从制度、信任不忘制度、习惯让位制度”的工作思维，塑造良好合规文化氛围。严密防范网络借贷、电信诈骗、非法集资等外部冲击，积极开展扫黑除恶专项斗争，进一步完善风险防范和应急处置机制，稳妥处置各类问题，切实保证全行安全稳健运行。

部门、关键环节、关键岗位实行重点监控，形成监督问责长效机制，筑牢全员不能违规、不敢违规、不想违规的思想防线。加强全员合规经营培训教育，牢固树立合规人人有责、合规创造价值理念，形成“指示服从制度、信任不忘制度、习惯让位制度”的工作思维，塑造良好合规文化氛围。严密防范网络借贷、电信诈骗、非法集资等外部冲击，积极开展扫黑除恶专项斗争，进一步完善风险防范和应急处置机制，稳妥处置各类问题，切实保证全行安全稳健运行。

砥砺前行20年，内蒙古银行书写了内蒙古人民自己的银行的漂亮答卷，先后荣获自治区金融支持民营企业贡献奖、支持县域民营经济突出贡献奖、全区脱贫攻坚先进单位等荣誉。站在新的历史起点上，内蒙古银行将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，秉承“融通北疆、普惠草原”的使命，坚守“客户信赖的精品银行、服务政府的贴心银行、助力小微的伙伴银行、普惠城乡的责任银行”的战略定位，深入推进服务实体经济、防控金融风险、深化金融改革三项任务，加快金融供给侧结构性改革步伐，进一步提升金融服务质效，与建设亮丽内蒙古、共圆伟大中国梦的时代交相辉映，努力为自治区走出以生态优先、绿色发展为导向的高质量发展之路贡献更大力量。（蒙银轩）

### 创新驱动 提升内生发展动力

投入，有力地支撑了各项业务的发展。2018年，智慧银行信息化项目上线以来，该行的业务流程、运营模式、IT系统架构等方面发生重大变革，有效推动了自身各类业务产品从少到多、从有到精的战略转变。智慧银行系统新增了智慧柜面、人脸识别、集中作业、移动展业、风险识别预警、资金头寸管理等9项功能，使该行在业务办理模式、会计核算方式、风险控制水平、产品支撑能力、业务管理水平、系统交互体验等方面实现了大幅提升，客户获得感和体验性不断增强。今年，主发起的25家村镇银行科技系统加入山东城商行联盟项目也已正式启动，全行科技支撑和创新能力进一步增强。

投入，有力地支撑了各项业务的发展。2018年，智慧银行信息化项目上线以来，该行的业务流程、运营模式、IT系统架构等方面发生重大变革，有效推动了自身各类业务产品从少到多、从有到精的战略转变。智慧银行系统新增了智慧柜面、人脸识别、集中作业、移动展业、风险识别预警、资金头寸管理等9项功能，使该行在业务办理模式、会计核算方式、风险控制水平、产品支撑能力、业务管理水平、系统交互体验等方面实现了大幅提升，客户获得感和体验性不断增强。今年，主发起的25家村镇银行科技系统加入山东城商行联盟项目也已正式启动，全行科技支撑和创新能力进一步增强。

投入，有力地支撑了各项业务的发展。2018年，智慧银行信息化项目上线以来，该行的业务流程、运营模式、IT系统架构等方面发生重大变革，有效推动了自身各类业务产品从少到多、从有到精的战略转变。智慧银行系统新增了智慧柜面、人脸识别、集中作业、移动展业、风险识别预警、资金头寸管理等9项功能，使该行在业务办理模式、会计核算方式、风险控制水平、产品支撑能力、业务管理水平、系统交互体验等方面实现了大幅提升，客户获得感和体验性不断增强。今年，主发起的25家村镇银行科技系统加入山东城商行联盟项目也已正式启动，全行科技支撑和创新能力进一步增强。

