



职业联赛 如何变得更“职业”

从1994年开启职业化改革至今,中国职业足球联赛始终在面临“不够职业”的拷问。新华社记者近日围绕联赛热点问题进行了调研采访,探究中国职业足球联赛到底路在何方。

2020年底,中国足协一纸通知,“俱乐部名称非企业化”改革拉开帷幕。俱乐部名称易改,难以改掉的是“企业联赛”的实质。

多位足球界人士表示,很多企业投资俱乐部除了期望广告效应外,同时也是为了从当地政府获得“对价回报”(如商业和土地政策扶持、税收减免等)。一旦母公司无法获得预期回报或经营不善,连年亏损的俱乐部就将成为牺牲品。

过于依赖母公司注资,使得职业联赛出现了“股东借债”的现象——即母公司每年以借款形式将资金注入俱乐部,与俱乐部形成债务关系。据了解,各级联赛有多家俱乐部都以此模式运营,一旦母公司无法继续注资,俱乐部多则背负数十亿债务,难以引入新股东。业内人士表示,这是极不健康的运营模式。

中国足协权威人士认为,股东债务已成为未来推进俱乐部股权多元化改革的一大阻碍。“股东债务实际是俱乐部经营亏损,不可能让新股东进来承担。这涉及到资产如何评估的问题,如果一刀切下去企业肯定会有反应,但不切这一刀改革就难以推进。”

俱乐部过于依赖母公司输血、债台高筑的背后,折射了职业联赛收支的严重不平衡。据统计,2018赛季,中超俱乐部的平均支出超过11亿元人民币,但平均收入不足7亿元,年平均亏损超4亿元。

中国足协主席陈戌源曾表示,要用3到5年实现财务平衡。“只有做到财务平衡,或者将来有盈利了,才会吸引更多投资人参与进来。”

2020年底,中国足协颁布了新的限薪、限投政策,中超俱乐部每年支出不能超过6亿元,国内球员年薪不能超过税前500万元。节流是中国足协为推动俱乐部财务平衡迈出的第一步。多位俱乐部投资人对此表示欢迎,认为限薪限投令有效抑制泡沫,缓解了投资人面临的资金压力。

专家建议,在限薪限投令外,更应出台帮助俱乐部降低支出的可持续性政策,而这离不开地方政府对足球事业的扶持。东部某省体育局局长表示,有很多地方政府认为投资俱乐部是市场行为,对政府投入、介入足球不理解。

在中国的联赛中,多数俱乐部没有属于自己的训练基地。“我们没有基地,青训队伍甚至一线队都在到处流浪。俱乐部即使有钱也很难单凭自己的力量拿地建基地,这都需要政府的支持。”某老牌中超俱乐部董事长表示。

据介绍,地方政府可通过以下途径为俱乐部提供扶持,推动俱乐部可持续发展:制定针对性的减税政策和成绩奖励政策;免费或优惠提供场馆和训练基地;安保费由政府购买服务解决,减轻俱乐部负担;提供青训资源支持,解决球员入学学籍问题;出台有针对性的工会经费提缴政策等。

此外,成立职业联盟被认为是推动联赛市场化进程的关键一步。“足改方案”中明确设立的职业联盟迟迟未能成立,一直受到舆论的质疑。建业集团董事长胡葆森表示,这一变数对很多投资人的信心造成了影响。

“职业联盟目前还是筹备组的形式,听命于足协,也没有存在感。这种情况下很难把市场的资源和价值发挥出来。职业联盟应该能真正地管理联赛,中国足协才能把精力放到国家队、青训和社会足球上去。”一位职业俱乐部投资人如此说。

“如果只是管联赛竞技方面的话,不需要职业联盟,只需要一个中国足协的执政局。联盟成立标志着国家给它市场化的一个地位,也是给所有的投资者和潜在投资者的一个定心丸。”

市场化运营的职业联盟能否顺利运转也有待实践检验。一名地方体育局、地方足协负责人表示,职业联盟与地方政府、地方足协的关系还需进一步厘清。某中乙俱乐部董事长认为,未来的职业联盟作为社团法人,在协调政府资源等方面能力较弱,跟地方政府打交道可能会出现问题,尤其是在相对不受重视的低级别联赛中,这需要有完善的制度设计。

(综合新华社电)



“哈萨尔”开启 职业之路

□文/本报记者 柴思源 图/本报记者 孟和朝鲁

内蒙古哈萨尔俱乐部标识上,一匹蒙古马眼神凌厉,仿佛传递着球队不惧困难、昂首阔步冲击中国职业足球赛场的决心。

在内蒙古中优宣布解散五个月之后,这家本土足球俱乐部破土而出——收获新赛季中冠联赛入场券,组建复合型职业化管理运行团队,前国脚肖战波挂帅,定下“一年冲乙,两年冲甲”的明确目标……一系列举措让球迷们对内蒙古职业足球重振旗鼓燃起信心。

9月8日,记者来到呼和浩特市赛罕区青少年足球训练基地,内蒙古哈萨尔的球员们正在这里紧张备战即将打响的2021中冠联赛。

“球员们7月6日集结完毕,已经集中训练了两个多月。从初步计划实训、球员挑选到球队组建完成,目前球队已经在不断地磨合中,形成了整体的风格和打法。”训练休息的间隙,主教练肖战波向记者介绍了球队的训练进度。“今年中冠联赛参赛队伍从去年的30多支球队扩增到56支,竞争更加激烈,而且我们和很多对手都是初次较量,因此要给予对手充分的重视,做好准备,稳扎稳打。”肖战波说。

内蒙古哈萨尔俱乐部并非内蒙古足球“新星”,俱乐部成立于2016年,隶属于内蒙古飞奔体育发展产业有限公司,去年9月球队在蒙超联赛的赛场上所向披靡,一举拿下冠军。

谈及投资球队冲击中乙乃至更高平台的初衷,投资人满都拉表示,因为爱足球,就希望内蒙古足球能更强。他说:“我一直希望打造一支属于内蒙古的本土职业足球俱乐部和职业队,通过中乙、中甲等职业赛事平台,提升带动地方足球水平的提高。”

球队主教练肖战波球员时代曾在辽宁宏运、青岛中能、上海申花等多支球队担任主力,他凭借出色的任意球技术被球迷唤作“战神”,他的加盟让球队冲击职业联赛有了底气。“向职业联赛进军除了球员的选择,更重要的就是优秀职业的教练员和教练团队,也是俱乐部球队的灵魂所在。带兵打仗就要有好的将帅,从肖导球员时代、职业生涯和执教履历来看,他不仅是球员们的榜样,更能给球员及球队带来新的技战术理念打法。”满都拉说。

哈萨尔足球俱乐部在原有队员基础上,不仅有原呼和浩特一线队球员加入,还吸纳了众多来自中乙球队和中甲预备队的职业球员,这让俱乐部球队水平有了质的飞跃。球队领队王军说:“目前球

队参加训练的有23人,既有‘85后’老将,也有渴望踏上职业赛场的‘00后’萌新,具备了‘老带新’的职业球队年龄构成,大家对接下来的球队发展充满信心。”

为实现从草根业余足球俱乐部向职业足球俱乐部的华丽转变,哈萨尔俱乐部对未来有着长远的谋划。“职业俱乐部需要通过青训梯队建设不断培养发掘高水平球员。我们俱乐部也希望未来能推动地方青训发展,让更多青少年球员通过俱乐部职业平台参加各级青超联赛等赛事,在实战中锻炼学习,加速青少年球员的成长,为内蒙古足球发展培养后备军。”满都拉说。下一步借助职业足球平台,哈萨尔足球俱乐部将在全区12盟市建立青训网点,选拔和努力培养出更多更优秀的球员,同时也将与足球发达国家建立国际青少年足球训练中心,采用引进来走出去的模式,不断积极为年轻球员搭建良好的国内外锻炼平台,力争为内蒙古各级全运会和中国各级国家队输送人才,让更多来自内蒙古的球员更多地出现在各级职业联赛中。

