

# 深水行舟正奋楫 中央企业改革攻坚进行时

□新华社记者 赵晓辉 王希 高亢 张千千

今年以来,中央企业按下改革快进键、跑出改革加速度。船到中流更急,深水行舟不松懈。当前,国企改革三年行动进入全面攻坚期,作为中国经济发展的一支生力军,中央企业正以奋进的姿态,啃硬骨头、蹚深水区,向改革要活力,向改革要动力。

活机制:从打破老三铁到实现新三能。在中国化学工程集团旗下天辰公司工作了39年的杨克俭,今年又收获了一笔奖励。

作为首席技术研发官,杨克俭为企业贡献了不少科研成果,仅在己内酰胺项目上就带来了超200亿元的营收,高端尼龙材料己二腈的生产,更一举突破了卡脖子技术。

强化正向激励,他不是唯一的受益者。早些年,研发人员收入低,不少人跳槽走了。杨克俭说,近两年公司建立市场化薪酬激励机制,提高了关键岗位人员待遇,人才流失、制约活力的病根,相继被拔掉。

国企改革,重在释放活力、提高效率。不少央企丰富改革工具包,完善市场化薪酬分配机制,灵活开展中长期激励。

在三项制度改革中,打破铁交椅、铁饭碗、铁工资的老三铁,建立管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减的新三能。

十年前公司是行业前三,现在掉到第58名了。一位在央企下属企业总经理岗位上任职8年的干部,前阵子在职业经理人竞聘中落选了。对此,他表示理解,不改不行了,就是选择了我也支持。

这种情况在央企已不罕见。中粮集团2020年以来对100余名管理人员进行末等调整和不胜任退出,中国一重累计调整不适应改革发展需要的领导干部98人,各央企立下军令状,砸掉铁饭碗,不合适的人正在加速下车。

有下就有上。去年,宁生龙等8名年轻员工通过竞聘,走上了鞍钢集团朝阳钢铁有限公司厂长助理的岗位。如果不是改革打破了限制,我不可能从一线的工区长走上厂领导的岗位。

宁生龙感慨。国企改革,关键要活机制。机制活了,人的潜能释放出来了,企业才更有竞争力,才能实现高质量发展。

站在国企改革三年行动过半的节点上,中央企业正持续刀刃向内,创新机制,让人在企业发展中发挥更大价值。

优布局,瞄准高质量发展目标。0.56秒内,重2100吨的水轮机组转动划过一个约150度电能随之产生。在金沙江白鹤滩水电站,东方电气集团自主研制的百万机组,领跑全球。

啃下这块重大装备国产化的硬骨头,离不开改革。面对前几年的巨亏,东方电气果断退出19家亏损、低效企业,收缩传统业务,将资源向风电、氢能等新产业配置。

收拢五指,方能成拳。把精力向核心产能聚焦。东方电气集团副总经理张继烈说,企业实现扭亏脱困,结构更加优化,路越走越宽。

优化布局,走高质量发展之路,国有资本运营公司大有可为。中国国新已与近90户央企在科技创新等领域开展合作,初步构建起一个国有资本跨企流动、形态转换、提高效率的平台。

优化布局,要加速重组和专业化整合,形成资源合力。前不久,《财富》杂志公布最新一期世界500强排行榜,中粮集团排名再创新高,并首次领跑全球各大粮商。

这背后,凝聚着中粮做大主业的不懈努力:农粮主业五年累计投资超320亿元,将全球粮食供应链系统与国内物流、加工、分销网络有机对接。

今年5月,一家新央企挂牌成立——中国中化。这家资产过万亿元、员工超20万的巨头,由中化集团、中国化工集团两家央企重组而来。在此之前,两家企业已在农业板块资产整合上先行一步,组建先正达集团,为打好种业翻身仗夯实了基础。

组建新央企中国电气装备,鞍钢牵手本钢,普天并入电科,油气管网资产重组收尾,十四五开局之年,央企重组整合步伐加快,国有资本在重要行业领域的控制力、影响力进一步提升。

进入新发展阶段,央企改革面临新任务,国资布局的调整优化更需靶向发力。

只有坚持有进有退、有所为有所不为,推进布局优化和结构调整,才能更好地适应推动高质量发展、构建新发展格局的要求。

创科技:促进高水平科技自立自强。创新是引领发展的第一动力。国之重器,如何扛起国之重任?中央企业集中优势资源,以制度创新带动科技创新。

蔚蓝色的海面,水天一色。如今海上油田流出的不仅是石油,更是宝贵的数据资源。中海油研究总院深水智能化设计协作平台项目经理付殿福说。

作为该院今年成功揭榜挂帅的项目组长之一,他负责的智能化设计平台,将首次实现我国海上油气田开发方案的智能设计与自动化数据流转。

有合理的激励机制做保障,大家干事劲头足,项目长的管理权也充分发挥,可以心无旁骛搞创新。付殿福说。

揭榜挂帅、人才特区、内部创业、央企聚焦原始创新能力不强、高端人才短缺等问题,纷纷打出组合拳。

中国联通广开大门,以不限岗位、不限来源、不限薪酬为原则,加大高精尖人才引进力度。

采取年薪制、协议工资、项目工资等灵活方式,国家电投构建薪酬特区,今年上半年引进高精尖人才21人,一人一策确定薪酬水平,中核集团已累计实施各类中长期激励计划57个。

激活科技人员,这个关键变量的同时,各央企也谋求制度创新,加速科技成果转化。今年5月,中国电科网络通信研究院北京研发中心负责人宋瑞良的团队,在国内首批实现了面向6G移动通信应用的新技术——太赫兹RTO辐射源1THz频率突破。

除了团队的努力,更重要的是体制改革。宋瑞良说,体制改革好比搭建一个电商平台,把创新成果提供给研究院相关单位,实现共享与转化,大大减少对接障碍,大幅提高转化效率。

加快创新成果转化,混改成为探索新路径。去年,中车智行公司副总经理兼总工程师肖磊做了一个重大决定,拿出真金白银,参与公司混改。

为了让自主研发的黑科技智能轨道快运系统提高产业化效率,中车株洲电力机车研究所把智轨所在的中车智行列为混改试点。

如今,肖磊及其团队,已经以股权激励的形式分享了公司成长的红利。让得到和得不到激励的人都有感觉,传导压力、激发活力。中车株洲

所董事长李东林说。智轨项目预计今年新签订单和销售收入将分别增长超20%和76%。

既支持民营企业等社会资本参与国有企业混合所有制改革,又鼓励国有资本投入民营企业,这是坚持两个毫不动摇,在国企改革中的具体体现,也是激发国企创新活力的重要一招。

强党建:固根铸魂,激发改革之力。坚持党的领导、加强党的建设,是国有企业的根和魂。

国资央企将党的领导贯穿改革发展工作始终,红色基因底色愈鲜明,红色引擎作用更强劲。

坚持党对国有企业的领导是重大政治原则,必须一以贯之,建立现代企业制度是国有企业改革的方向,也必须一以贯之。

全面落实两个一以贯之,在完善公司治理中加强党的领导,把制度优势转化为治理效能。目前全部央企已把党建工作要求写入公司章程,集团层面100%制定了党委(党组)讨论前置事项清单。

塔克拉玛干沙漠腹地,中国交建承建的新疆乌尉公路包PPP项目将穿越这片死亡之海。施工难度之大,技术要求之高,超乎想象。

业务拓展到哪里,党的工作就开展到哪里。项目党工委书记刘洪波说,关键岗位有党员领着,关键时刻有党员撑着,党旗始终高高飘扬在施工一线。

截至2020年底,全国国有企业党组织16.6万个,党员1120多万名。广大党员在破解改革难题上打头阵,在重大工程建设中挑重担,在生产经营一线创佳绩。

当前,国企改革步入深水区,改革仍存在不平衡、不到位的情况,部分改革难点仍需攻坚发力,改革含金量需要进一步提高。

要立足新发展阶段,完整、准确、全面贯彻新发展理念,自觉把国资央企工作纳入构建新发展格局中统筹谋划推进。国资委党委书记、主任郝鹏表示,努力推动国有企业改革向纵深发展,加快建设世界一流企业,坚定不移做强做优做大国有资本和国有企业,在构建新发展格局中展现新作为。

(参与采写 于文静 刘羊咏 樊曦 温竞华)

(新华社北京10月7日电)

# 2021年9月末 我国外汇储备规模为32006亿美元

新华社北京10月7日电(记者刘开雄)国家外汇管理局7日发布数据显示,截至2021年9月末,我国外汇储备规模为32006亿美元,较8月末下降315亿美元,降幅为0.97%。

国家外汇管理局副局长、新闻发言人王春英介绍,2021年9月,国际金融市场上,受新冠肺炎疫情及主要

国家货币政策预期等因素影响,美元指数上涨,主要国家金融资产价格总体下跌。

外汇储备以美元为计价货币,非美元货币折算成美元后金额减少,与资产价格变化等因素共同作用,当月外汇储备规模下降。王春英说。

# 2021年国庆假期 国内旅游收入达3890.61亿元

新华社北京10月7日电(记者余俊杰)记者7日晚从文化和旅游部获悉,10月1日至7日,全国实现国内旅游收入3890.61亿元,恢复至疫前同期的59.9%。

据悉,国庆黄金周红色旅游持续升温。游客重温红色记忆、参访革命遗址、聆听红色故事,在旅游中感受家国情怀。

这个假期,全国国内旅游出游5.15亿人次,按可比口径恢复至疫前同期的70.1%。旅游客流主要集中在省内,本地游、周边游、近郊游是主流。以短时

间、近距离、高频次为特点的轻旅游、微度假受到游客青睐。一二线城市近郊的度假型酒店、高品质乡村民宿预订火热,房车露营、周边自驾游成为出游热点。

各地在做好疫情防控的基础上,以传统文化为基础,融入现代创意,举办了丰富多彩的文旅活动。在南京夫子庙等街区,景点融合非遗手工、文创产品、汉服表演等文化元素,打造生活化的文创消费场景。上海、广东、湖南等地举办了线上线下联动活动,民众可以足不出户云旅游、云看展、云赏剧。



## 国庆假期红色旅游热

10月3日,参观者在中共四大纪念馆拍照留影。国庆长假期间,各地红色旅游景点人气旺,游客在红色旅游中厚植家国情怀。新华社记者 王翔 摄

# 神舟十三号近期择机发射 船箭组合体转运至发射区

新华社酒泉10月7日电(李国利 邓孟)神舟十三号船箭组合体7日转运至发射区,计划近期择机实施发射。

记者从中国载人航天工程办公室了解到,10月7日,神舟十三号载人飞船与长征二号F遥十三运载火箭组合体已转运至发射区。目前,发射场设施设备状态良好,后续将按计划开展发射前的各项功能检查、联合测试等工作。

10月7日,神舟十三号载人飞船与长征二号F遥十三运载火箭组合体准备转运至发射区。新华社发



# 长津湖的寒冷 与战斗一样残酷 走访抗美援朝纪念馆

□新华社记者 高爽

1950年11月下旬,朝鲜长津湖,气温零下40摄氏度,簌簌白雪从天而降,大地被寒冰覆盖,撤退的美军警戒地摸索前进,突然,他们发现对面跟着一排排中国人民志愿军战士。

这些穿着单薄棉衣的战士端着枪,每个人都保持着作战动作。可对进犯的敌人,他们却没有开火。美军走近了才发现:整连志愿军战士已被冻成一座座冰雕。这个场景出现在国庆档上映的电影《长津湖》中。

志愿军战士被冻成冰雕的画面,在位于辽宁省丹东市的抗美援朝纪念馆冰雪长津湖场景中也有体现。冰雪长津湖,以声光电的方式,再现了抗美援朝第二次战役东线的长津湖战役的壮烈场景。通过蓝色的主色调和堆砌的冰雪,观众可以直观地感受到这场战役

中志愿军面对的主要敌人是寒冷,像炮弹一样可怕。抗美援朝纪念馆副馆长、抗美援朝研究专家张琼瑛说。

据张琼瑛介绍,志愿军第9兵团原本准备在辽阳、沈阳等地稍事休整并换装,但由于战况紧急,十几列火车仅在沈阳停留片刻便火速赶往朝鲜。火车停留期间,东北后勤部看见这支入朝部队穿着如此单薄时非常吃惊,立即动员干部战士脱下身上的衣帽换给他们。但由于停车时间短,衣帽很多没来得及送上车。就这样,第9兵团大部分战士身着大棉帽、胶鞋和单薄的棉衣进入长津湖地区。

志愿军第9兵团的战士大多来自南方,对北方的天气不是很了解。张琼瑛说,而长津湖地区是朝鲜北部最为苦寒的地区。战役进行期间,战区连降大雪,官兵们衣着单薄,粮弹缺乏,忍饥受冻,有的部队一两天只能吃上一顿结冰的高粱米饭,冻伤减员严重。此外,由于严寒的天气,志愿军部队配备的许多迫击炮无法使用,枪栓

被冻无法击发,通信联络也极不畅通。

参观过程中,讲解员高真真讲了这样一个故事:1950年12月初,志愿军战士朱彦夫奉命随部队参加抗美援朝。长津湖战役中,朱彦夫所在连队冒着零下30摄氏度的严寒,与装备精良的敌人血战三天三夜,全连仅他一人幸存。朱彦夫作战时受伤昏迷,残酷的战斗和恶劣的天气使其躯体受到严重伤害,经历47次手术,昏迷93天后,他的双手以及膝盖以下肢体被截去,左眼失明,右眼视力降至0.3。2019年,朱彦夫被授予“人民楷模”国家荣誉称号。

即便是在这样恶劣的条件下,志愿军还是完成了战略任务。记者在抗美援朝纪念馆了解到,1950年11月27日,志愿军第9兵团在东线战区对美第10军发动的总攻势进行猛烈反击,于11月28日完成了对长津湖地区美军的分割包围,将美陆战第1师和步兵第7师一部包围于柳潭里、新兴里、下碣隅里等地;11月

30日晚,志愿军第27军对新兴里美军第31团发起进攻,新兴里战斗胜利后,志愿军第9兵团针对东线之敌突围南撤的情况,采取了围追堵截战术,经过数日激战,给予美陆战第1师和步兵第7师一部歼灭性打击,打开了东线战局,保障了志愿军西线的侧后安全。

纪念馆向社会征集抗美援朝时期文物期间,中国人民志愿军第9兵团司令员兼政委宋时轮的子女将他在抗美援朝时期使用的望远镜及卡宾枪捐献给了纪念馆。张琼瑛说。

除了冰雪长津湖,在抗美援朝纪念馆还有激战云山岭、钢铁运输线、无敌坑道、鏖战上甘岭等场景,分别从不同侧面再现了伟大的抗美援朝战争和抗美援朝运动的光辉历史。

纪念馆通过再现这些场景,展现伟大的抗美援朝精神,表达对烈士的无限缅怀。张琼瑛说。

(新华社沈阳10月7日电)

# 我国研发的自主水下机器人 完成北极海底科学考察

新华社沈阳10月7日电(记者王莹 李恒)近日,由中国科学院沈阳自动化研究所主持研制的探索4500自主水下机器人(以下简称探索4500)在我国第12次北极科考中,成功完成北极高纬度海冰覆盖区科学考察任务。日前,4名科考人员已随雪龙2号科考船返回。

此次自主水下机器人在北极高纬度地区的成功下潜为我国不断深化对北极洋中脊多圈层物质能量交换及地质过程的探索和认知提供了重要数据资料,将为我国深度参与北极环境保护提供重要科学支撑。

针对此次北极科考工作区高密度海冰覆盖的特点,科研团队创新性地研发了声学遥测和自动导引相融合的冰下回收技术,克服了海冰快速移动和回收海域面积狭小给水下机器人回收带来的挑战,确保水下机器人在密集海冰覆盖区的北极高纬度海域连续下潜

成功,并全部安全回收。

在科考应用中,探索4500成功获取了近底高分辨多波束、水文及磁力数据,为超慢速扩张的加克洋中脊地形地貌、岩浆与热液活动等北极深海前沿科学研究提供了一种先进的探测技术手段。

据悉,探索4500是中科院热带西太平洋海洋系统物质能量交换及其影响、战略性先导科技专项支持研发的深海装备。为了参加此次北极科考,科研团队对探索4500进行了环境适应性、高纬度导航、海底探测、故障应急处理等技术升级与改造,并开展了湖海验证工作,全面提高了系统可靠性。

探索4500在科考中的成功应用,充分验证了其在北极冰区良好的低温环境适应能力、高纬度高精度导航性能、密集冰区故障应急处理能力和洋中脊近海底精细探测能力。



## 国庆长假消费市场活力涌动

10月3日,游客在武汉江汉路步行街游览。国庆长假期间,各地消费市场活力涌动,迎来火热人气。新华社记者 肖艺九 摄