G1013海张高速。

凝心聚力开启新篇章　乘势而上迈进新征程

——内蒙古公路交通投资发展有限公司成立5年发展纪实

2021年，中国企业联合会、中国企业家协会发布“2021中国服务业企业500强”榜单，内蒙古公路交通投资发展有限公司以81.85亿元营业收入，跻身中国服务业企业500强。截至目前，内蒙古公路交通投资发展有限公司资产规模达到2238.48亿元，管辖公路收费里程6339公里。

乘着自治区成立七十周年的东风，2017年2月15日，内蒙古公路交通投资发展有限公司铿锵启航。五载春秋砥砺奋进，五载征程谱写华章。公司成立5年来，始终牢记初心使命，秉承责任担当，坚定不移走以生态优先、绿色发展为导向的高质量发展新路子，弘扬“担当作为、创优争先”的企业精神，践行“让行者感到幸福”的企业使命，切实发挥自治区交通建设投融资平台和公路建设主力军重要作用，聚焦主责主业，致力做强做优做大国有企业，以实际工作成效，助推自治区交通建设事业科学发展，为自治区经济社会高质量发展贡献力量。

砥砺奋进五年路，乘风破浪正远航。5年来，内蒙古公路交通投资发展有限公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上的重要讲话精神，认真贯彻落实“两个一以贯之”要求，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，忠诚拥护“两个确立”，坚决做到“两个维护”，坚持党的领导、加强党的建设，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，完整、准确、全面贯彻新发展理念，坚持以高质量党建引领高质量发展，大力实施“一题两域”发展战略，深耕公路建设、投融资、运营、养护、大宗商品供应链服务主责主业，强化创新驱动，尽职担当、真抓实干，加快推进“国企改革三年行动”，全面推进公路建设提质、产业发展提效、运营服务创优、企业管理创新，着力推进“两域”产业实现新突破，交通融资保障有力，公路建设成效显著，通行费收入稳步增长，企业改革有序推进，基层党建全面加强，各项事业在奋斗中蓬勃发展，公司的综合实力显著增强，资产总额增长了103.5%；高等级公路累计收取通行费128亿元。

筑梦路上　镌刻国企担当

大道如网，长路似虹。2022年1月5日，自治区重点公路建设项目G5516苏化高速正式通车运营，这是内蒙古公路交通投资发展有限公司的第一条自建项目，为建设亮丽内蒙古铺就了一条阳光大道。

脚步不停，艰险何足惧；初心不变，前行惟勇毅。5年来，公司围绕交通运输供给需求，深化供给侧结构性改革，主动融入“两新一重”、交通强国、交通强区建设，以提升在建公路项目建设品质、打造高质量示范项目为目标，找准切入点、发力点，大力实施公路建设提质工程，改革高等级公路建设委托地方管理的模式，组建高等级公路项目建设管理分公司，实现了所属项目“自建自管”，进一步规范了公路建设项目全流程管理。

公路通，百业兴。公司先后完成了大经、扎阿、奈白、苏化公路重点建设项目，全面推进省际通道“一改高”工程建设，实现东西部高速大动脉全面贯通，在内蒙古118万平方公里的土地上，高速公路干支衔接，四通八达。5年来，公司承担了14个自治区重点高速公路建设项目，建设总规模1661公里，总投资622亿元，累计完成投资336亿元，为完善自治区路网建设、助推交通基础设施建设发展贡献了力量，彰显了公路建设主力军的重要作用。

2017年，国家实施了交通投融资体制改革，实施了30多年的政府“贷款修路、收费还贷”政策随之停止，自治区15个公路建设项目落实建设资金出现困难。秉承国企责任与担当，公司协助自治区交通运输厅落实了交通专项债，全部解决了公路项目建设遗留问题并移交地方政府管理。面对公路建设融资难、成本高，严重制约重点公路建设发展的问题，“内蒙古公投人”踔厉奋发，勇毅前行，不断拓宽融资渠道，积极寻求和推进银企战略合作，加大金融机构战略授信额度，努力争取更多的公路建设专项债资金，有效解决了公路建设资金不足的问题。积极帮助鄂尔多斯市解决“国际沙漠论坛”期间省道215线建设问题，完成了杭锦旗光伏园区道路建设；针对盟市国道建设中出现的困难问题，先后帮助赤峰G306线林西至大水菠萝段、兴安盟G111线哈根庙至白音胡硕段、锡林郭勒盟G303线别力古台至锡林浩特段3个一级公路项目解决了资金短缺的燃眉之急，有力支持了区域交通运输发展，镌刻出公司的“担当”形象。

目前，公司信用评级达到AA+，债务流动性得到充分保障，资产负债率在同行业保持较低水平，充分发挥了自治区公路交通建设筹融资平台的良好作用。

未雨绸缪　提升防控能力

防范化解重大风险，事关企业生存发展，是公司一直高度重视的重要工作。5年来，公司多措并举提高风险防控能力，坚决贯彻党中央、自治区党委政府防范化解重大债务风险要求，顺利完成了政府存量债务置换工作，自治区本级政府债务风险等级由红色降为橙色，为打赢防范化解政府债务风险攻坚战作出了重要贡献。

公司切实强化风险防控和合规管理，设立了公司审计与风险控制委员会，聘请会计师事务所对公司内控体系有效性进行评价，制定风控体系建设指引、风险防控实施方案和防范化解重大风险实施意见，修订和健全完善安全生产管理制度体系，强化经营管理重大决策、重大制度、重要政策建立的法审把关。强化培训，增强风险防控意识，健全完善公司内部控制制度体系和风险防控机制，全力防范经营风险、债务风险、法律风险、安全风险，全力保障公司运营工作行稳致远。

科技翅膀　助推运营管理

5年来，“内蒙古公投人”始终用行动诠释“初心本色”，着力提升公路运营管理水平，深入开展所站规范化建设、岗位练兵大比武，内强素质、外树形象，比学赶帮，从个人的“微笑之星”“最美公投人”“最美路姐”“文明服务标兵”评选，到集体的“文明服务单位”“四优四强”建设、“最强党支部”建设……

回顾过去，我们豪情满怀；展望未来，我们信心百倍。5年来，公司以“让行者感到幸福”为使命，坚持党建引领发展，基层单位管理水平、交通运输服务水平全面提升，总公司先后荣获自治区直属机关文明单位、“2019年全国交通运输行业文明单位”荣誉称号，一大批先进单位和个人获得工人先锋号、五一劳动奖章、劳动模范等荣誉称号，基层党组织的战斗堡垒作用、党员的先锋模范作用和先进典型的示范带动作用充分发挥，在新时代新征程上展现新作为。

公司全面推进信息化建设，为公路收费管理插上“科技的翅膀”。所辖的30个一级公路收费所安装了移动支付设备，实现了公司管辖路段移动支付全覆盖，建成了高速公路联网收费系统，实现了高速公路一卡通行、不停车收费、移动支付，建设了综合运营管理平台，建立了防逃费系统和边界电子围栏系统，加大收费数据稽核力度，强化收费运营科技管理，强化超限超载入口治理，深化“一路三方”联勤联动工作机制，以规范管理强服务、促征收，有效维护了收费公路运营秩序，通行费年收入实现连年增长，为按期偿还公路建设贷款本息，保障高等级公路建设融资，提供了资本金支持。

打造“绿色”养护样板。众所周知，养护是公路正常运行的重中之重。公司成立之初，受条件制约，所辖公路均委托属地养护；2021年，公司实施了养护体制改革，改变原来委托属地养护模式，全面实施所辖公路自养，真正实现了养护力量调得动、养护工作上得快，公路技术状况明显提升，切实提高了公路养护工作效率。按照“预防为主，防治结合”的养护方针，公司累计投入公路管养资金8亿多元，推行养护工程合同化管理，提高“四新”技术应用，加大预防养护、修复养护力度，及时修复夏季水毁设施、解决冬季雪阻问题，实施隧道亮化工程和管理提质升级，全力保障道路运输安全畅通，全力为群众出行营造安全、快捷的交通环境。经“十三五”全国干线公路养护管理评价，我区公路养护工作受到了交通运输部通报表扬。

白安高速公路建设项目顺利完成胶粉改性沥青面层施工。

二广高速草高吐至乌兰浩特段高速公路突泉互通。

七彩驿站　提升服务温度

服务从“心”开始。高速公路服务区既是群众长途出行的“驿站”，更是交通运输行业面向社会的“窗口”。过去，高速公路服务区服务能力低、环境差，“入厕难、吃饭难、休息难”。现在，经过卓有成效的建设，服务区停车有序、环境干净整洁，卫生间脏乱差的问题得到了彻底整治，服务区的服务能力、服务水平有了质的提高。

稳字当头，以人为本。5年来，公司始终坚持以人为本，以人民群众需求为导向，从问题最集中的地方入手，在解决突出问题上聚焦发力，不断提升群众的体验感、获得感。公司坚持“夯基础、补短板、强弱项”，出台了《服务区管理办法（试行）》《服务区运营费用标准》和《服务区经费包干内容和服务标准》《服务区经营管理制度汇编》一系列制度措施，建立了服务区管理秩序、环境卫生、服务质量检查考核机制，广泛开展“星级服务区”评选，“七彩驿路”品牌创建活动，实施服务区“规范化、标准化、精细化”建设，全面转变观念，服务理念明显改善，服务意识、服务水平显著提升。

交通强国载使命，先行路上勇担当。5年来，公司以创建“一流卫生服务区”为目标，累计投资2.7亿元，加强对服务区设施的投入，解决服务区硬件设施老化、服务环境差、服务能力不足的突出问题，全面实施环境卫生综合整治提升行动，对所辖21对服务区外墙和27对服务区公共卫生间实施了改造，设置了71个第三卫生间和残疾人卫生间，彻底解决了“如厕难，难如厕”的痛点；对服务区设施进行节能减排改造，先后改善服务区停车场，在停车广场施划危化品、货车停车区，设置停车指示标牌引导各种车辆分区有序、安全停放；围绕自治区全域旅游、四季旅游发展战略，积极探索“交通+旅游+文化”发展路径，打造旅游服务区，改造加油站站房、餐厅等设施，建设了服务区“司机之家”，不断丰富完善“便民服务”，为过往司乘人员提供方便，建成4个五星级服务区、20个四星级服务区，40个服务区设置了“母婴休息室”、儿童娱乐休息区。

服务区面貌焕然一新，服务环境更加温馨。“有了母婴休息室，真方便，给孩子喂奶再也不用东躲西藏了，不下高速也能吃上可口的饭菜了！”路过G7京新高速公路乌力吉服务区，看着温馨的“母婴休息室”，刘女士感慨不已。

创新管理　锻造精品工程

永葆初心再奋进，逐梦前行助发展。2022年是国企改革三年行动的攻坚之年、收官之年。公司认真学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述，认真贯彻落实国企改革各项工作部署，以自治区国企改革三年行动为契机，坚持党的领导、加强党的建设，着力完善公司治理结构，着力推动企业改革发展和管理创新。公司全面落实党建入章程，建立党委“第一议题”学习制度，制定印发《公司党委前置研究事项清单》，完善党委会、董事会、总经理办公会议事规则、工作制度，明确了党委会、董事会、总经理办公会议事权限、内容、程序，严格执行“三重一大”决策制度、民主集中制，建立实施跟进督办制度，健全完善公司章程为基础的内部制度体系，逐步形成了各司其职、各负其责、有效制衡的公司治理机制，各项重点任务不断实现新突破、取得新成效。

公司完善中国特色现代企业制度，编制了“十四五”战略发展规划，加快“两非”“两资”处置……国企改革三年行动开始以来，公司深入实施“一题两域”发展规划，以市场为导向优化产业布局和推进结构调整，以公路产业发展为主题拓展公路域内外产业发展。制定“十四五”战略发展规划，完整、准确、全面贯彻新发展理念，融入新发展格局，深入实施国企改革三年行动，围绕做强做精主业，全面强化投资管理，梳理、退出不具备竞争优势、缺乏发展潜力的非主营业务和低效无效资产，优化重组盈利能力低、发展不好的低效产业，清退6家“两非”“两资”企业，严格控制公司管理层级在三级以内，产业结构持续优化，建成集公路投资、设计咨询、工程建设、物资供应、运营养护为一体的全产业链发展格局。公司施行“三项制度”改革，推行经理层任期制和契约化管理、强化经营业绩和绩效考核结果刚性运用，全面实行公开招聘制度，建立管理人员能上能下、末等调整和不胜任退出机制；深入推进“总部机关化”问题专项整治，优化工作流程、提升工作效率，精简审批流程15项，下放职能权限5项，在提高发展活力和效率上取得明显成效。同时扎实开展专项整治三年行动、安全生产标准化评价等工作，有效提高了全员安全意识和防范处置风险能力。

党建引领　凝聚发展合力

欲筑室者，先治其基。公司坚持以高质量党建引领高质量发展，以“结对子、搞共建”为切入点，全面落实新时代党的建设总要求，强化全面从严治党的政治自觉和责任担当，探索有效途径、创新方法载体，开展“红色引领，一路向党”党建品牌创建，打造“1+6+N”立体党建模式，采取“学习讲堂+”模式，全面推动党支部“标准+示范”建设，激励党员干部在岗位发挥“工作标准一流、示范引领一流、创新创效一流、服务群众一流”的积极作用，逐步形成“一脉相承、传播度广、认可度高、美誉度好”的基层党建品牌，形成“一党委一品牌、一支部一特色”的红色矩阵，着力培树一批旗帜领航、堡垒领先、书记领衔、党员领跑、项目领办的典范党组织，把党建政治优势和企业发展优势深度融合，推动党建工作与国企改革三年行动深度融合，在“树正气、提士气，强能力、聚合力、激活力”方面取得显著成效，努力形成“政治站位高、组织功能优、队伍能力强、基础工作实、党建成效好”的高质量党建工作格局。

星河灿烂望北斗，勇立潮头逐浪高。2021年，公司“五化协同”机制全面推进，30%以上的党支部达到“最强党支部”标准，建设走在前、作表率的模范基层党组织队伍。锻造“四强”党组织和“四优”共产党员队伍。以“最美公投人”“星级服务区”“微笑服务”等活动为载体，深入推进“党员先锋岗”创建活动，依托“三亮三比”（亮身份，比作风；亮职责，比技能；亮承诺，比业绩），建设服务作风正、服务能力强、服务效率高、服务效果好的窗口单位。

心之所向、身之所往。公司扎实开展党史学习教育，按照学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行的要求，聚焦主题、紧扣主线、抓住关键，高标准高质量落实学党史、悟思想、办实事、开新局各项工作。组织开展“一系列党史宣传”“青春心向党永远跟党走”党史知识竞赛、“党在我心中”“永远跟党走”微视频作品展评、合唱展播活动、“讲好身边故事、传递榜样力量”主题宣讲、“我为群众办实事”主题宣传、“公投微讲堂”等系列活动，深入开展“我是党员我帮你”“我是公投青年我帮你”等志愿服务活动，开展“冬日送温暖”“夏日送清凉”等公益活动。公司向社会公布实施了12项“办实事”工程和面向基层的“八个一”重点工作，扎实开展“我为群众办实事”工作，做好解民忧、纾民困、惠民生、暖民心的实事好事，所属分、子公司共完成“我为群众办实事”138项。结合落实“我为群众办实事”，学习先进，营造“争当先进、赶超先进”的浓厚氛围，广大党员学有所思、学有所悟、学有所得，受到了一次全面深刻的政治教育、思想淬炼、精神洗礼，激发出了建功立业、干事创业的强烈进取精神，理想信念更加坚定、政治能力显著提升、宗旨意识不断增强、进取精神明显提振。

面对突发新冠肺炎疫情，广大干部职工闻令而动，积极投入疫情防控工作中，组织开展“党旗飘·战疫情·我先行”行动，出动机械、提供油品、做好服务保障，接力配合滞留旅客转运工作……总公司先后向地方政府、自治区红十字会捐赠了500多万元物资，分、子公司干部职工积极捐款捐物，288名党员、近1800人次的志愿者积极主动助力社区打赢疫情防控阻击战，基层站所协助交警等有关部门开辟绿色通道，一线干部职工按照地方防控要求做好交通运输服务防控、防疫工作，2021年接力配合做好额济纳旗滞留旅客转运工作，保障了各项工作安全有序，出色完成了转运服务保障各项任务，切实彰显了国有企业的政治担当和社会责任。

跨越千山，盘旋万水。5年来，公司纵深推进全面从严治党，全面落实党委主体责任、纪委监督责任和党委书记第一责任人责任、班子成员“一岗双责”，建立廉政档案，推进优化营商环境专项监督工作，通过创建“廉洁公交投”微信公众号、开展“党风廉政宣传教育月”活动、参观3D廉政教育展厅、举办廉政艺术作品展等措施强化廉洁意识。公司大力践行社会主义核心价值观，深化推进作风建设，队伍建设、精神文明建设长足发展，全面营造了风清气正的良好环境，进一步夯实了公司可持续发展、高质量发展的深厚基础。

回首过去，芬芳五载、风华正茂；面向未来，永葆初心、逐梦前行。站在新的起点上，“内蒙古公投人”将一如既往坚定不移走好以生态优先、绿色发展为导向的高质量发展新路子，以市场为导向，抢抓机遇，创新突破，全面推进公司“十四五”各项工作高质量发展，为自治区公路交通事业发展贡献更多力量。

（本版文图均由内蒙古公路交通投资发展有限公司提供）