

- 有一片净土叫呼伦贝尔，那是绿草如茵、壮美神奇的天堂草原，大自然的馈赠令人叹为观止。
- 有一种涅槃叫垦荒辟地，那是黑土地的守望、逆境中的坚持，不负青山，初心如磐。
- 有一腔热血叫农垦精神，那是民族大义、家国情怀，是刻在草原上的熠熠生辉的历史丰碑。

从渺无人烟的茫茫草原，到国家重要的粮食生产基地，一代又一代农垦人披荆斩棘、砥砺前行，用汗水和鲜血写下辉煌史诗，68年为国家提供粮

油3750万吨，肉90余万吨、奶670余万吨，为新中国建设和国家粮食安全作出了呼伦贝尔农垦贡献。2022年，呼伦贝尔垦区开发建设迎来了68周年，恰逢呼伦贝尔农垦集团公司重组成立10周年。这十年，呼伦贝尔农垦人向着时代发展的方向，亮出了党的十八大以来中国十年幸福巨变宏伟画卷的底色，追光前行，穿过历史的烟云，触摸时代的脉搏，一代代农垦人勇担使命、敢于担当，以尺寸之功，续写着改革发展的不朽华章。

铸剑为犁垦荒原 红色精神永相传

——呼伦贝尔农垦镌刻十年改革发展里程碑

党旗高擎 初心如磐厚植绿色



复转官兵和知识分子奔赴呼伦贝尔垦区。



扎兰屯军马在天安门前接受检阅。

时光的车轮滚滚向前，如果68年垦区开发建设是一部厚重的史诗，那么党的建设就是贯穿其中的红色主线。新中国成立之初，百废待兴。呼伦贝尔垦区开发建设初期，人烟稀少，交通不便，十万复转官兵脱下军装、铸剑为犁，克服极端严寒，战胜雪岭冰河，人欢马嘶、昼

夜奋战的火热场面每天都在激情上演，铸就了农垦人“艰苦奋斗、无私奉献”的精神品格，厚植于代代农垦人心中，传承至今。

一代又一代农垦人用生命诠释了共产党员对党忠诚、不怕牺牲的优秀品格，践行了共产党员“随时准备为

党和人民牺牲一切”的初心和誓言……时代呼唤担当，使命引领未来。正是他们用坚定的理想信念和百折不回的信心，诠释了呼伦贝尔农垦人“艰苦奋斗、无私奉献”的精神品格，铸就了“黑土地”之魂。

几代农垦人将茫茫草原建成全国农垦耕地面积仅次于黑龙江农垦和新疆生产建设兵团的国家重要粮食生产基地的“人间奇迹”，体现了农垦人不负青春、不负时代、不负人民的高度政治觉悟、崇高思想境界和奋发有为的精神风貌。

作为中国农业领域的国有经济代表，呼伦贝尔农垦牢记新时期党中央赋予农垦企业“保卫国家粮食安全和重要农产品有效供给的国家队、中国特色新型农业现代化的示范区、农业对外合作的排头兵、安边固疆的稳定器”的四个全新职能定位，提出了农垦企业加快建设大基地、大企业、大产业、打造现代农牧业领域“航母”的具体要求。

这是新时期农垦企业的责任和使命，是党中央给农垦企业的把脉定向。

在这片战天斗地的神奇之地，“强国复兴有我”在这里唱响！一面旗帜，时时刻刻做在前、冲在前，哪里有需要，哪里就有党员的身影。铭记党恩，永葆初心，践行使命，让农垦精神在这片黑土地上生生不息，精神代代相传。



2022年工作实绩目标任务考核经营责任书签约仪式拉开全员绩效考核序幕。



呼伦贝尔农垦食品集团开展庆祝中国共产党建党101周年主题活动。



呼伦贝尔农垦谢尔塔拉农场公司打造的小城镇化建设样板。

改革创新 高位推动主动作为

中国的改革始于农业、农村、农民。“三农”的核心是土地。土地见证了中华五千年的勃兴和变革。

40多年前，一次被称为“大包干”的“壮举”，一举解决了温饱问题。然而，随着时代前进，新的困惑又出现了，传统种植方式无法让农民真正富起来。这其中的困惑农垦人体会最深。

呼伦贝尔垦区开发建设也和全国一样，时刻伴随着改革创新。

2003年，根据国家有关政策，海拉尔和大兴安岭两个农牧场管理局通过“双退出”推进集团化改革，24个农牧场分别改制设立分子公司，保留管理局和农牧场，实行一套人马两块牌子的管理模式。由于当时改革后的大部分工作没有深入推进，造成了农垦改革不彻底、不到位，存在产权不清、股权不明、市场化水平不高、职工股未建立退出机制、办社会职能负担重、公司法人治理结构混乱等诸多问题，严重影响和制约了垦区发展。

2012年，呼伦贝尔市委、市政府决定在海拉尔和大兴安岭两个农垦集团基础上组建呼伦贝尔农垦集团公司。呼伦贝尔农垦集团公司成立以后，虽然初步建立了以资本为纽带的母子公司关系，但海农集团、大农集团

体系过于庞大，法人和管理层级多、链条长、职能不清、权责不明、运转效率低等矛盾叠加，呼伦贝尔农垦集团并未真正做实，干部职工普遍认为呼伦贝尔农垦集团改革“只停留在文件和口头上”。加之2015—2017年垦区连续遭遇严重自然灾害，致使广大干部职工对集团改革和发展信心不足，影响了干事创业的热情。

新一轮农垦改革悄然启动的过程中，疑惑、争论、误读从未停歇。路到底怎么走，又一次摆在了农垦人面前。

集团公司党委全面落实中央关于农垦改革战略部署和自治区党委、呼伦贝尔市委政府改革要求，高位推动、主动作为，多轮外出考察、咨询智库和专家意见，在总结垦区改革经验，分析自身发展实际的基础上，着力推进“土地确权颁证、剥离企业办社会和垦区集团化、农牧场企业化”三项改革任务。以逢山开路、遇水架桥的改革精神，从土地使用规划转“五定方案”、薪酬分配等关键点寻求突破，确保改革方案的可操作性，并逐一列出清单，制定时间表和路线图。在集团管理体制扁平化基础上，农场企业化改革实现重大突破，所属24个全民所有制农牧场全部改制为农牧场公司并挂牌设立。

经呼伦贝尔市政府批准，将各农牧场土地使用权以原划拨方式变更至集团公司统一管理，同步开展土地资源资产人账管理。标志着垦区集团化、农牧场企业化改革取得实质性成果，对集团土地资源整体管控和可持续发展具有里程碑意义。

通过改革，清理退出低效无效企业25家。集团下设的专业公司成为集团产品生产、品牌营销、投资合作和科技研发的支撑，与24个农牧场公司形成了多条闭合的产业链，产业竞争力和品牌影响力全面提升。推进现代企业治理机制改革，建立人力资源、土地资源、财务管理、资金管理、存货进销存、智慧农业、办公OA等多个信息化管理平台，出台和修订100多个制度办法，形成了横向到边、纵向到底的制度体系，初步建立起现代企业运行管理模式。剥离16项企业办社会职能，移交地方政府管理后，集团每年减少支出2亿多元。

此次改革，范围之广，出台方案之多，推进力度之大，学习政策之深，针对性之强，依法依规之严前所未有。通过两年的上下联动，基本完成了三项改革任务，实现了“凤凰涅槃、浴火重生”的转变。

改革，让呼伦贝尔农垦再次释放出发展活力。

守住根本 打造现代化农业发展样板

十年来，呼伦贝尔农垦集团时刻以服务国家战略为宗旨，始终把保障国家粮食安全放在突出位置，扎实推进经济结构调整，不断提升发展质量效益，在中国特色现代农业道路上，朝着打造现代化农业“航母”奋力前行，引领高质量发展。

传统种植业厚积薄发，稳定粮食作物面积，年播种面积580万亩，其中粮油作物稳定在510万亩，占播种面积的89.6%。特别是在近几年旱情较为严重的情况下，强化各项防灾减灾措施，加强种植业结构调整、推广保护性耕作技术、加大节水灌溉工程建设以及气象服务保障体

系建设力度，有效保证了垦区粮食供应的保障能力。

水利是农业的命脉，也是农业生产中最薄弱的环节，这一点哈达图农牧场职工体会最深。2019年特大干旱导致哈达图农牧场大面积绝产，亏损8000多万元。

为彻底解决“雨养农业、靠天吃饭”问题，2019年以来，呼伦贝尔农垦水利建设按下“快捷键”。十年间，呼伦贝尔农垦在防灾减灾体系建设上倾力攻坚，完善水利设施基础，推进节水灌溉，水利建设足音铿锵。2021年，全垦区有效灌溉面积达到118.9万亩，有效保证了农业稳产增产，稳住了粮食“压舱石”。曾经被视为最差的

地，在实现机械化、规模化、数字化和智能化耕种后，变成了高产示范田。

如今，垦区80%以上耕地实行集中统一耕种管理。2021年，垦区播种579.1万亩，作物总产37.5亿斤，同比增长45%，其中，粮油总产22.07亿斤。源源不断的绿色粮食装满了中国粮仓！

捧一把黑黝黝的泥土，一股股蓬勃的力量在心头激荡。展一幅金灿灿的画卷，一颗颗火热的初心在胸中跳跃。呼伦贝尔农垦人用勤劳和智慧种好中国粮，端牢中国饭碗。



三河牛群。



大型农业机械集中秋收作业现场。

农垦品牌 立足本土看齐全国

呼伦贝尔农垦有很多绿色无污染的好产品、老字号，却远在深山无人知。

如何把这些好东西推广出去？集团公司全面启用“呼伦贝尔农垦”品牌及形象，统一注册商标、统一产品标识、统一加工标准、统一精深包装、统一产品推介、统一价格供应，全力打造农垦品牌。呼伦贝尔农垦品牌面向全国发布，成功入选中国农垦品牌目录，首次荣膺“内蒙古老字号”，获得了呼伦贝尔芥花油、大豆、马铃薯、牛奶、牛肉、羊肉六个区域公用品牌使用权。三河牛奶入选“人民好品工程”。集团跻身“全市农牧业产业化龙头企业”，企业视觉识别系统全面落地，农垦形象更加深入人心。

呼伦贝尔农垦营销中心投入运行，线上拍卖和线下

销售相结合，参加展销会、产销对接会、线上直播+线下推广……促进农副产品进入更加广阔的市场，提升了垦区特色品牌知名度。

线下好口碑，线上不停歇。在这里，手机变身新农具，直播成了新农活。线上流量带动了线下产业发展。从“传统”走向“现代”，从“线下”到“线上”，从“单打独斗”到“抱团发展”，不断创新销售模式，微营销、小程序等成为产品销售的新亮点。

2021年，累计竞拍农产品32万吨，溢价增收2015万元。42万亩作物秸秆公开竞价拍卖，实现增收近500万元。

看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛。回眸十年，有

涉滩之险、有闯关之难、有爬坡之艰，呼伦贝尔农垦始终在战胜挑战中发展，在历经考验后壮大。

勿忘昨天的苦难辉煌，无愧今天的使命担当，不负明天的伟大梦想！回首历史，沧桑巨变，展望未来，任重道远。

追梦路上，农垦人不忘初心，牢记使命，时刻以习近平总书记重要指示精神为根本遵循，牢记“国之大者”，聚焦“建设现代农业大基地、大企业、大产业，努力形成农业领域航母”的宏伟目标，为装实中国粮食定盘压舱，为实现第二个百年奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献坚实的农垦力量。

(本版文图均由呼伦贝尔农垦集团提供)