

包头固阳150MW山地光伏。

勇担使命启新程

内蒙古能源集团有限公司重组整合一周年发展纪实

在追逐梦想的征途中，铿锵有力的永远是奋进者的足音。

按照自治区党委、政府决策部署，2021年9月，原内蒙古能源发电投资集团有限公司、原内蒙古能源建设投资集团有限公司重组整合为内蒙古能源集团有限公司(以下简称蒙能集团)。10000余名员工肩扛发展使命，勇毅担当作为，奋力开启二次创业新征程。

蒙能集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述精神，严格落实自治区党委、政府部署要求，在自治区各有关部门的大力支持下，重整行装再出发，努力干、加油干、拼命干，各业务板块齐头并进，干出了自信、干出了精彩。

按下扭亏为盈“快进键”

新集团、新起点、新气象，蒙能集团将减亏增盈作为企业首要任务，集团领导班子成员包联落实责任，积极应对前进道路上的各种风险挑战，坚持“日利润测算”，采取强化燃料管理、高息贷款置换、项目设计优化、生产精益管理等有力举措，深挖潜力降本增效，发电量同比增长5.6%，营业收入同比增长26%，资金综合成本下降10.9%，供电煤耗下降2.3%，火电、设计施工板块迅速扭亏为盈，煤炭、新能源板块持续发力，今年公司整体盈利水平保持较好态势。

跑出产业扩容“加速度”

重组整合后，蒙能集团主营业务板块科学布局、交相辉映——发电装机1933万千瓦，城市居民供热能力5750万平方米，拥有电力勘察设计甲级资质、电力工程施工总承包特级资质，是全国9家拥有该资质的企业之一。

紧紧抓住新能源发展的历史性、战略性、全局性机遇，坚持力量向项目集中、资源向项目集聚、目标向项目发力，以“铁军”之力实干笃行，今年规划建设新能源项目力争达到800万千瓦。

高参数、大容量、高效率、低排放先进煤电机组建设节节突进，2023年6月前将陆续投产运营464万千瓦，其中金山二期2×66万千瓦火电项目设计煤耗237.6克/千瓦时；长城发电2×100万千瓦火电项目是区属企业首个百万瓦机组项目。

加速补上企业发展短板，加快推进纳林希里、色连二号北部区共计1600万吨产能煤矿前期工作，力争“十四五”期间建成生产，全力提升煤炭保供能力。

奋力开拓电力设计施工市场，目前

中标金额同比增长71.4%；成立智慧运维公司，积极争取新能源运维市场，已承揽21个新能源场站运维业务，签订系统外首单运维业务合同。

答出深化改革“高分题”

瞄准建设国内一流大型能源强企的目标，蒙能集团擂响改革战鼓，以刮骨疗毒、壮士断腕的勇气全面深化改革，破除企业沉疴顽疾，全方位激活力增动力。

国企改革三年行动举措落实落地，实施事业部制改革，总部职能部门压减67.6%，人员编制压减72.3%；所属二级单位机构部门压减33%、人员压减21%，领导班子、中层干部职务数压减40%，53%。“三项制度”改革强力推进，所属单位管理人员竞争上岗比例达到67%；10家改革试点先行单位市场化选聘经理层成员35名，原管理层退出22名成员；经理层任期制契约化签约率100%，员工浮动绩效工资超过50%。

对标一流练好内功，开展了制度大规范、财务大清理、账务大清收、招标大整顿四大专项行动。强化风险管理，制定10个重点领域合规管理指引，涉及108项管理环节，1572个风险点。ERP系统上线运行，实现了企业管理流程再造和变革升级。

坚持创新引领，现有11名草原英才、1个国家级博士后工作站，专业技术人才5198人，占比51.33%。获得自治区科技进步奖23项，电力科技进步一等奖1项。编制完成各类标准40余项，授权专利432项，授权专有技术48项。

勇做责任国企“捍卫者”

蒙能集团胸怀“国之大者”，主动融入自治区发展大局，牢牢守住能源保供安全底线，坚决落实能源保供要求，圆满完成电力保供和民生供热任务。

践行绿色发展，拥抱低碳革命。瞄准自治区确定的“两率先”“两超过”目标，多措并举加快绿色低碳转型发展。火电转型升级持续推进，超超临界机组占比近50%。新能源发展步伐加快，2023年风光发电装机占比达到44.3%。有效运用高背压改造、能量梯级利用等新技术，加快推进“三改联动”，供电煤耗逐年降低，年节约标煤约4.4万吨。

坚持“生态优先、绿色发展”理念，投身碧水蓝天保卫战，环保改造、生态治理累计投入超过8亿元，16台火电机组全部完成超低排放改造，实现主要污染物全部达标排放。西三矿由后进“模板”变为先进“典型”，把绿色原原本本还给了北疆草原；煤场全封

闭工程让“存煤不见煤，用煤不见尘”成为常态。

唱响党的建设“最强音”

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”。蒙能集团大力实施党建“融合·引领”工程，建成“最强党支部”80个、“最强党支部”示范点5个、“最强党支部”示范基地3个，创建比例达到45%。健全完善各类党建工作制度65项，分类分层推进基层党建工作规范化建设。优选45名年轻干部进行“低职高挂”锻炼。建立“全员转作风、抓落实、保成效”长效机制，制定20条具体举措，营造努力干、加油干、拼命干的工作氛围。

以“迎接党的二十大、全面争优先”为主题，组织引导全体党员和职工群众积极投身企业改革发展，立足岗位建功立业。设立党员示范岗、责任区、突击队846个，以党员先锋模范作用带动全员学先进、赶先进。全面推行“员工恳谈会”，创建“为民情怀”等亮点品牌76项，巩固拓展党史学习教育成果。厚植具有自身特色的企业文化，为公司改革发展凝聚强大正能量。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。蒙能集团锚定既定奋斗目标，意气风发走向未来，大力实施提质增效“一号工程”、项目建设“头号工程”、新能源发展“振兴工程”、煤电热联营“夯基工程”、深化改革“重塑工程”，加强党建“固魂工程”，打造技术领先、产业优良、管理规范、充满活力，以新能源为主体的一流大型能源企业，为建设祖国北疆亮丽风景线作出新的更大贡献，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。



藏中联网工程(包19)标段全线贯通。



三峡乌兰察布新一代电网友好绿色电站示范项目(一期)接网工程。

内蒙古能源集团



锡林热电厂。

本文版图均由内蒙古能源集团有限公司提供