

# 六个行动 暖城实践①

## 六个千亿级产业集群蓄势待发 乌审“竞速”崛起

□王慧丰 贺炫凯 张晓艳



中煤远兴甲醇项目。

中天合创乌审旗风光制氢一体化项目施工现场。

乌审速度,惹人注目——

2022年,乌审旗位居全国西部百强县综合实力排名第23位;2023年,乌审旗位居第18位;2024年,乌审旗强势挤入第10位。

由前部直冲到头部,这在全国县域阵营实属罕见。

追梦,奔跑,一刻不停。乌审旗从农业大旗迈向工业强旗,以点带面破解县域发展共性问题,为全国县域高质量发展探路。

如今,乌审旗新一轮发展的目标清晰而坚定:以中煤、中石化、中石油、国家能源、宝丰、汇能6个千亿级项目集群建设为牵引,推动能源产业链向下游延伸、价值链向中高端攀升,确保核心区建设走得稳、走得远、走得快。

又是一个春天里,连日来,我们蹲点乌审旗,感受到一股股拼劲与闯劲在这里升腾,酝酿着新的飞跃。

在内蒙古宝丰300万吨烯烃项目现场,煤炭经过气化、净化、甲醇合成、MTO、烯烃分离等一系列工艺,最终转化为工业母料——烯烃产品。

每日生产4000多吨的烯烃运往华东、华南等市场,经过各类流程,摇身一变成为玩具、汽车材料、运动器械等。

作为全球单厂规模最大煤制烯烃厂,宝丰不仅承担着从“一块炭”到“一缕丝”转变的中间关键环节,在设备装置上,更实现了内蒙古项目设备装置全面国产化替代,破解了众多关键技术“卡脖子”问题。

内蒙古宝丰项目建设采用的设备装置全部由我国自主生产制造,其中23项关键核心设备达到国际顶尖水平,创造了气化、净化、甲醇合成、全密度聚乙烯、甲醇制烯烃分离耦合蒸汽裂解装置单套产能“五个全球最大”和DMTO、聚丙烯、空分装置单套产能“三个全国最大”的行业纪录。

内蒙古宝丰煤基新材料有限公司总经理韩华山表示:“今年,我们将持续推进现代煤化工技术革新,从多方面节能降耗,全系能效降低近20%,坚定推动绿氢与煤化工耦合、源网荷储协同减排,促进煤化工高端绿色低碳发展。同时,大力推动产业和科技互促双强,协同打造产业链生态圈,加快形成新质生产力。”

在乌审旗,宝丰项目可谓是“鄂尔多斯制造”与“鄂尔多斯速度”的双重镜像。2024年,是内蒙古宝丰在乌审旗扎根建设的关键之年,创造了“宝丰奇迹”。半年时间完成旗区至国家的全部审批;15天完成10000亩土地征收;倒排工期18个月完成全部建设……建设周期刷新行业最短纪录,工程质量达到世界优级水平,持续擦亮了“优乌出境”的乌审营商招牌。

仅2024年,乌审旗持续优化营商环境,签约引进各类项目18个,2024年完成地区生产总值602.5亿元,4年跨越3个百亿级大台阶。目前,乌审旗正在建设和谋划开工

的百亿级项目达到6个,50亿级项目达到7个,已开复工项目25个。

一个区域的产业亮点既要有千亿级的“绝对优势”,也要有多点开花的可能性。一个项目就是一个新的增长点,一条链上的项目就能聚合成一个新的增长极。

抓住“产业项目”,推动链式集聚,已成为近年来乌审旗以链兴业的一个“标配”。

从乌审旗的“解题思路”来看,产业项目是乌审旗建设发展的重点动力源,全链耦合则是发展的重要抓手。

在中天合创绿色降碳升级改造项目现场,大型塔吊长臂悬动,工人穿梭在各个作业区域,现场一片热火朝天。

中天合创绿色降碳升级改造项目是乌审旗延长产业链念好“特色经”的关键一招,更是转型升级不得不走的第一步棋。

将乌审旗风光制氢一体化项目中的绿氢通过管道接入中天合创绿色降碳升级改造项目,实现绿电、绿氢、绿氢耦合碳减排基础上,对已有产业链进行延链补强链,真

正实现煤炭资源由“燃料型”向“原料型”转变,产品由“一般加工”向“高端制造”转变,实现区域产业结构优化,从而不断做强、做大煤制烯烃及下游高端材料和精细化工产业。

“乌审旗风光制氢一体化项目和绿色降碳升级改造项目是全国首次大型氯、氢与煤化工耦合的项目,项目建成后,将探索出一条氢能可再生能源与煤化工深度耦合的一个新的示范路径。”中天合创化工分公司综合计划部部长孟庆功说。

乌审旗中天合创绿色降碳升级改造项目只是乌审旗全链耦合的一个镜像。这样的故事,在乌审大地比比皆是。

手握六个千亿大单,聚力打造六个千亿级项目集群,全力冲刺百强县,这是乌审旗发展的巨大底气。

近年来,尽管一产、三产发展迅速,但工业仍是乌审旗经济的基本盘。

怎么让经济转起来?乌审旗有自己的“一套‘解法’”——

一手“挖存量”,加快工业企业技术改造升级和高耗能企业绿电替代,促进现代煤化工高端化、多元化、低碳化发展。

一手“拓增量”,鼓励企业延链补链强链,提升发展质量。

今年,乌审旗将谋划建设重大项目33个,总投资1512.5亿元,蓄势在产业延链聚群、煤层气开发利用、产城融合等方面取得一批标志性成果,年内力争完成投资260亿元。

“下一步,我们将积极推进中煤鄂能化公司10万吨/年液态阳光项目、50万吨绿氨示范项目、宝丰煤制烯烃和配套40万吨/年植入绿氢耦合制烯烃项目建设。积极培育新能源、新材料等战略性新兴产业,优化产业结构,全面推进‘三园三基地’建设,为全面打造‘六个千亿级产业集群’打下扎实基础。”鄂尔多斯市苏里格经济开发区项目区企业发展服务中心主任王小兵说。

如今,串珠成链、集链成群的“链式效应”正在日益显现。

苏里格气田第六天然气处理厂,智能巡检机器人正沿着既定路线,有条不紊地巡检;

内蒙古海峡能源集团有限公司煤焦油精加工项目中,企业正在紧锣密鼓地优化工艺流程,加大科技投入,不断提升产品附加值;

中煤西北能源乌审旗2×660MW煤电一体化工程正在加紧建设……

借助自治区“六个行动”的契机,乌审旗正在以六个千亿级项目集群为牵引,持续释放“长板”效应,大项目引领大发展的格局已经形成。站在风口上,乌审旗正以更开放的姿态,推动产业发展连番升级,让经济发展“稳”有支撑、“进”有动力、“好”可持续,产业集群“方阵”长风浩荡。

## 重大项目呈现“群岛效应”

□张晓艳 郭紫欣 常娜

鄂尔多斯,近年来成为众多头部企业扎根的“赛道”。

传统能源产业、煤化工产业、新能源及装备制造产业、羊绒产业……每一个产业版图上,既有头部企业的“抢滩登陆”,又有中小企业的“抱团取暖”。

走进位于蒙苏经济开发区的全球首个零碳产业园,“忙春”的景象跃然眼前。在建项目快马加鞭地往前冲,建成项目加班加点地赶生产。

“忙”的背后,是各个企业的底层逻辑在大转型时代背景下的聚链成势,是中国经济韧劲的鲜活注脚,也是重大项目谋划行动的具体镜像。

“原先并没有选择鄂尔多斯。在一次招商洽谈会上,我们了解到之前的合作伙伴华景在这里投资了正极材料的项目,而我们是做负极的。了解了园区的产业布局后,我们决定马上转战零碳产业园。”内蒙古铭锂电池材料有限公司总经理祝捷说。



内蒙古宝丰260万吨煤制烯烃和配套40万吨植入绿氢耦合制烯烃示范项目。

(本版图片均由鄂尔多斯市融媒体中心提供)

地。仅仅是一期工程,远景动力便成为鄂尔多斯市新能源产业的“头一份儿”。

铭锂“调转”投资方向,转而和华景凑成“一对儿”,并不仅仅是看中了当地非常优质的营商环境,最大的“引力”还在于零碳园区集聚了一批产业链上的“龙头”,这是中小企业能一直“向阳生长”的最大底气。

目前,在零碳产业园,已聚集超过10家新能源头部企业,他们仿若一颗颗“恒星”,不断吸引下游产业的“行星”,形成了一片可以自主运行、内部调衡的新能源产业“星空”。

傍着大树好乘凉,但如何让一个巨无霸项目持久稳固“江湖地位”?靠的不仅是自身的“内功”,还有整个产业链条的赋能。这是一道“双解”题,可实现双赢并不容易。

围绕自治区“五大任务”和构筑四个世界级产业,鄂尔多斯市不断调整产业布局的“算法”,以系统性链条替代碎片化发展,注重各个重大项目之间的逻辑衔接与价值增值,着力“破壁”龙头企业“孤岛”。

如今,在零碳产业园,以远景为龙头的电池及储能产业链,以隆基绿能为龙头的光伏产业链,以美锦国鸿、英博圣圆为龙头的氢燃料电池及绿氢设备制造产业链,以上汽红岩、捷氢科技为龙头的新能源汽车制造产业链,“风、光、氢、储、车”产业链矩阵在零碳产业园内正在加快形成。

从一片“荒滩”的“零”起步到“2.0”的新升级,鄂尔多斯市在持续扩大零碳产业园现有“产业圈”的同时,开始率先布局“后发型产业”,全链铺设从高碳到低碳再到零碳的绿色变革之路,为头部企业解决后顾之忧。

“未来,光热站是新能源产业的一个大趋势,可以有效弥补光伏发电不稳定、调峰难的短板。看这些‘镜子’,就可以把光热储存起来,想啥时候发电就啥时候发电。”内蒙古古百川光热智能装备制造产业公司企管中心副总经理曾勇说。

他的背后,一面面闪亮的“镜子”正源源不断“走下”生产线,被码成一道道镜子墙,等待着运到新疆。

百川光热是全球领先的光热聚光反射

智能装备制造,也是一家订单型企业。虽然光热站需要的镜子规格不一,不能大批量化生产,但这并没有影响到企业的投资信心。

“鄂尔多斯太阳能非常丰富,光伏产业势头强劲,零碳产业园的光伏产业链已经成型,对于光热产业来说是‘补位’也是机会,必然大有可为。”曾勇说,鄂尔多斯市是我国七大陆上新能源基地之一,他对鄂尔多斯市的大好“光景”充满期望,也对企业“钱途”深信不疑。

截至目前,以零碳园区为“核点”的蒙苏经济开发区共入驻企业172家,其中规上企业31家,落地亿元以上项目97项。2024年,园区实现工业总产值652.9亿元,正在向着千亿级新能源产业集群加速而行。

零碳产业园,仅仅是鄂尔多斯市破除头部企业“孤岛难”的一个切面。

今年,鄂尔多斯市锚定“闯新路、进前列”目标,借助自治区“六个行动”的契机,以链式思维全力推进重大项目谋划行动,让头部企业从“孤岛”变成“群岛”。

全市新春“第一会”要求,要强化产业链、创新链、人才链、资金链、供应链“五链”协同,坚持“链式”改造,加快产业链和科创链“两链”融合,为全年重点项目推进划定“路线图”。

加强传统能源与新能源互补融合,加快打造世界一流的综合能源生产供应基地。全力推动4条电力外送通道建设,紧抓快干第二、三批新能源大基地、防沙治沙和风电光伏一体化工程等重点项目建设。

实施好23项现代煤化工及延链补链项目,特别是宝丰、国能、中石化、荣盛等一批千百亿级投资大项目。

加快推进风光氢储全产业链发展,实施好通威、晶澳、铭锂、华景等30项重点项目,围绕头部企业积极招引上下游配套企业和产业链空白缺口项目。

积极推进“一基地三中心”和年度重点项目建设,加快推动“中国绒都”向“世界绒都”迈进。

紧接着,3月8日,鄂尔多斯市举办首场创业暖城畅谈早餐会,这是多年来政企面对面的“固定动作”。鄂尔多斯市市委副书记、市长于海宇邀请新能源开发、装备制造领域16家企业和6家科研院所、金融机构负责人共进早餐,问难点、听意见、找对策。

两天后,2025年鄂尔多斯首场“链”上暖城推介会走进长三角,鄂尔多斯市与来自宁波、台州、杭州等地区的60多家重点企业、行业翘楚以及科研院所、行业协会的业界精英欢聚一堂,围绕电气设备、家用电器、自动化、新能源、人工智能、高端算力等新质生产力产业,探讨产业前景,寻求合作契机。

“我们看中的就是鄂尔多斯未来30、50年的发展前景。鄂尔多斯的资源禀赋是国内其他城市无法比拟的,而资源禀赋在未来会形成多个产业链和工业门类,这是我们最好的市场,所以选择从浙江到鄂尔多斯,希望在鄂尔多斯这里的广阔空间里扎根、发展壮大,走向世界。”爱德曼氢能源装备有限公司董事长徐黎明说。

2024年,鄂尔多斯市工业产值超50亿元的规上企业达到31家。2025年,鄂尔多斯市计划实施重大项目433个,总投资8561亿元,大力推进经济总量千亿跨越,县域经济百强进位、产业园区提级攀高、工业产值万亿突破,力争到“十五五”末进入全国万亿城市俱乐部。

推动产业链、供应链优化升级、紧密耦合,一条条以头部企业为引领、中小企业环环衔接的产业链正在释放出强大动能,重塑着更多元的产业生态。

在蒙苏经济开发区周边,不少原先闲置的乡村民房“活”过来,一套100平方米的房子能给村民带来每月千余元的租金收益。2021年以来,零碳产业园面向社会提供超2万个就业岗位,吸纳约1.3万名人才。

助力头部企业“山高为峰”,推动中小企业“靠山吃山”,大项目、小企业的“链结构”,使得产业召唤人气,人气带来动力,可持高质量发展逻辑在鄂尔多斯风起潮涌。