



启动仪式。



专家坐诊。



专家会诊。

## 强专科 建体系 重管理 优服务 准格尔旗“千县工程”示范医院展现新作为

杨柳摇曳麦夏曲，夏日风光正可人。走进准格尔旗，从全力构建覆盖城乡的紧密型医疗卫生共同体三级网，到全面实施“健康准格尔”战略，到处展现着“以人民健康为中心”的生动实践。准格尔旗始终心怀“国之大者”，聚焦《“千县工程”县医院综合能力提升工作方案（2021—2025年）》，在全面深化医改、对标对表打造示范医院的进程中，向“新”而行、向“新”而进，在更大范围、更深层次、更高水平“强专科、建体系、重管理、优服务”，明确提出公立医院高质量发展的目标、方向、举措、任务，始终把提升县域医疗服务能力摆在更加突出的位置，推动中心医院紧紧抓住率先成为国家卫生健康委“千县工程”内蒙古自治区首家示范医院难得的发展机遇，在新格局中展现新作为。准格尔旗中心医院严格按照旗卫健委的要求和部署，以人才引进引领技术创新，以前沿技术催生诊疗服务新模式，积极担负全旗疾病诊疗和健康管护重任，把创新的“势能”转化为发展的“动能”，助推“千县工程”+“医共体”建设跃上新台阶，全面步入高质量发展新阶段。

### 畅通专家下沉通道 当好健康守门人

时间是伟大的书写者，见证不平凡的历程。“以前去北京看病，不仅挂号难而且费用大，现在不出旗就能有北京三甲医院的医生给看病。”中心医院患者赵先生说，“我患有疑难杂症，常年行动不便，经北京来的专家给我会诊，确定了新的治疗方案，一直悬着的心终于放下了。”

就医更便利，看病有保障。借助“千县工程”，准格尔旗不仅实现了一般类疾病在旗内就能得到有效救治的目标，而且城乡居民不用远行，在家门口就能少花钱看病。安全高效、便捷价廉的医疗服务，有效缓解群众看病难、看病贵、看病远的难题，居民就医的获得感、满足感显著增强。

“千县工程”畅通优质医疗资源下沉通道，带动旗域医疗水平整体上档次，“医联体”“医共体”深入构建促进区域医疗资源整合共享。中心医院作为区域三级乙等综合医院和“医共体”牵头医院，借助“互联网+”远程诊疗信息化系统构建和贯通，成为区域医疗上下衔接的重要智慧枢纽。

国家“千县工程”实施以来，中心医院积极对接北京、天津、上海等大城市和区内的三甲医院，架构形成优势医疗资源下沉通道，以大城市医疗专家下沉为突破口，中心医院的专家同时下沉乡镇、社区医疗机构，带动区域医疗服务水平、能力整体实现有效提升。

聚焦医疗质量、医疗服务、科研教学、医院管理提升，中心医院通过与国内知名医院精准共建、深度合作，逐步在妇产科、重症医学科、肿瘤科及骨科等12个学科整合共享医疗资源。通过大医院专家在临床、科

研、教学等方面的指导及准格尔旗人、财、物等方面大力支持，中心医院成了居民健康的守门人。

借助“千县工程”，实现每周均有10位左右大医院的专家轮流到中心医院坐诊并进行学术讲座、临床带教查房、教学指导、手术示教等，为医护人员传授最新医疗技术和成果，实现“患者不动专家动”“患者不动信息动”。截至今年5月底，累计下沉专家548人次，门诊累计受益7425人次，手术1119人次，教学查房1642人次，疑难病例讨论380次，线上培训累计开展217次，线下授课23次，科研6次，院内会诊44人次……

“千县工程”实施以来，中心医院门诊人次、总诊疗人次持续攀升，微创手术、三四级手术数量占比稳步增加，治疗质量获得患者广泛好评，区域医疗带动作用日益显现。去年6月1日到今年5月31日，门诊量较前一年同期增加52232人次，较两年前同期增加110244人次；出院人次较前一年同期增加946人次，较两年前同期增加4037人次；四级手术例数较前一年同期增加103人次，较两年前同期增加235人次。

在“千县工程”专家技术力量支撑下，去年，中心医院成功完成首例支气管镜内肿瘤切除术等。启动卒中急救绿色通道两年来，通过运用激励政策，强化组织建设，狠抓动态督导，多学科通力合作，不断完善服务流程，缩短各项检查时间，部分中难度手术被应用于临床。特色鲜明、重点突出、结构合理的医疗手段升级，实现患者就医用时最短、成本最低、效果最优，为大病不出旗、少出旗提供了有力支撑。



门诊。

（本版图片由准格尔旗中心医院提供）

### 锚定患者就医需求 强化专科诊疗能力

心有所信，方能行远；信之弥坚，行则愈远。聚焦群众所思所盼，中心医院打出一系列靠前服务“组合拳”，医疗专科建设跑出为民服务“加速度”，医疗服务效率倍增，释放出高质量发展强劲动能。

深度聚焦重点难题，创新突破服务模式，中心医院提质增效成就有目共睹。大医院人才、技术的下沉浸润，不断带动补齐中心医院软硬件短板。从2022年开始，通过科学布局、周密研判，中心医院不断强化专科能力建设，全方位提升常见病、多发病的诊疗能力，实现人员、设备、业务标准建设整体迈上新台阶，培育形成差异化专科服务新格局。已建成的自治区级重点学科和市级重点学科，带动当地公立医院医疗方式发生了质的改变。

一批新技术、新项目的临床应用，广受群众好评。骨科独立开展的腰椎滑脱经后路椎间孔切除+融合+椎管减压+椎弓根螺钉内固定术和骨质疏松性脊柱压缩性骨折经皮球囊扩张椎体成形术两类高难度手术，骨科团队完成的肩关节置换术、全膝关节翻修术，标志着骨科医疗技术实现根本性跃升；消化内科的内镜下食

管括约肌切开术、“黏膜下隧道”切除术，见证了消化内科诊疗能力的提升；超声科独立开展乳腺结节、甲状腺结节及浅表肿物超声引导下穿刺活检术、肝肾囊肿硬化术及置换引流术；胃肠泌尿外科成功开展的腹腔镜食管裂孔疝修补+胃底折叠术，推动中心医院在微创外科治疗领域迈出了重要一步；麻醉科成功使用神经监测气管导管，麻醉水平再上新台阶；重症医学科开展人工肝治疗拯救肝衰竭患者，使生命再放异彩；肿瘤科开展的外周静脉中等长度导管置入技术，一针打通生命线；心内科开展的血管内超声、主动脉搏囊反搏植入术等，成为拉动整体医疗服务能力提升的“新引擎”。

中心医院血管外科“刘鹏名医工作室”在原中日友好医院血管外科专家刘鹏教授的指导下，成功完成准格尔旗首例“颈动脉内膜剥脱术”，开创了治疗颈动脉狭窄、降低脑卒中风险高难度手术的先例。成功为一名B型主动脉夹层患者实施了胸主动脉覆膜支架腔内隔绝术，标志着中心医院在主动脉急危重症诊疗领域的技术水平再上新台阶。

通过引进人才、改善硬件条件等措施，专科短板被迅速补齐，急危重症患者的抢救能力、突发公共卫生事件应急处置能力和肿瘤、神经、心血管、呼吸以及感染性疾病等专科疾病的防治能力全面提升。立足“强旗域”，中心医院挑大梁、担重任，深入构建肿瘤防治、慢病管理、微创介入、麻醉疼痛诊疗、重症监护等临床服务“五大中心”，建强胸痛、卒中、创伤、危重孕产妇救治、危重儿童和新生儿救治急救“五大中心”。重点“强基层”，优化资源配置，完善管理制度和流程，落实诊疗规范，牵头推动全旗“医共体”新质生产力快速形成，以精湛医疗救治水平吸引众多患者回流，县域就诊率显著提高。

随着“千县工程”示范重点业务科室和医生专项技能提升被列为民生实事项目，专家下沉坐诊、医务人员上派进修、线上业务培训等将获得更多专项资金扶持。中心医院锚定国家“千县工程”实施标准，紧紧围绕临床服务、急诊急救、旗域医疗资源共享的核心任务，深入推动上下联接、互联互通、服务诊疗一体同质化加速形成。



专家带教。

数字化手术室。

### 聚焦培训带教 打造带不走的医疗队伍

中心医院全国“千县工程”示范医院建设项目被列入全旗“一事一典范”事项以来，准格尔旗站位“高”点、锚定“标”点、找准“落”点，全力推动“千县工程”走深走实，力争将“千县工程”项目打造成自治区乃至全国叫得响、立得住、推得开的经验典范。

依托“千县工程”，中心医院架构“送出去”和“请进来”教学模式，深入培训带教，打造出一批批立足基层带不走的高素质医疗队伍。有病不远方，看病有名医，幸福更牢靠，人民群众的获得感成色更足。

聚焦人才梯队持续培养，中心医院在对基层进行“造血式”帮扶的进程中，带去一项技术、创建一个学科、培养一个人才、

留下一点精神。以“千县工程”为契机，中心医院在与大医院构建“医联体”的同时，建强旗内联通城乡的区域“医共体”，架构远程会诊、专家下沉坐诊等分级诊疗机制，以医联之“通”解百姓就医之“痛”。

中心医院作为准格尔旗公立医院的龙头，在“医共体”建设中发挥了重要示范带动作用，同时，通过定时定点对基层医院进行帮扶，带动有条件的乡镇卫生院形成县域医疗次中心。逐步将县域内常见病、慢性病引导到基层就诊，基层居民可就近享受疾病预防、诊断、治疗、营养、康复、护理、健康管理等一体化、连续性医疗服务。“基层首诊、双向转诊、急慢分治、上下联动”的分级诊疗新机制凸显了“优”的

效能、增强了“新”的动力、巩固了“好”的预期。革新中的准格尔旗医疗卫生健康体制不断注入人性化元素，步入高质量发展快车道。“未病早预防、小病就近看、大病云会诊、慢病有管理”的服务保障效能进一步彰显。

奋进新时代，启航新征程。随着准格尔旗医疗卫生体制改革不断深化，中心医院将继续发挥桥梁纽带作用，在精准施策上出实招，在精准推进上用实功，在精准落地见实效，以更强的改革自觉补短板、强弱项，以更多的改革硬招增动力、激活力，以更大的改革定力抓落实、求实效，为“健康准格尔”贡献新的更大力量。

（王林喜 刘翠丽）