

## 奋进“十五五” 启航新征程

大型全媒体传播活动

## 深化改革驱动转型 多元布局擘画蓝图

## ——内蒙古交通集团加快打造全国一流大型综合性国际化现代交通企业

在祖国北方的辽阔大地上,一条条公路如银带般蜿蜒伸展,连接起城市与乡村,贯通区内与区外。这些纵横交错的交通网络,不仅是经济发展的血脉经络,更是支撑区域发展、服务国家战略的关键动脉。作为内蒙古自治区公路基础设施投资建设的“主力军”,内蒙古交通集团有限公司(以下简称内蒙古交通集团)自2023年6月整合重组以来,始终勇担使命,在服务内蒙古自治区发展大局中书写了浓墨重彩的篇章。

面对新时代的机遇与挑战,内蒙古交通集团坚持以“三大攻坚战”为抓手,以“十个目标年”为牵引,全面实施“走出去”战略,努力在强基础、精管理、优布局、提质效、促转型、谋突破上下功夫。以深化改革为动力,以科技创新为引擎,以绿色转型为方向,以多元拓展为路径,优化提升传统产业,前瞻布局,重点培育新能源、现代物流、低空经济等战略性新兴产业,加快推动发展动能转换升级,朝着打造全国一流大型综合性、国际化现代交通企业的发展目标稳步迈进。

## 改革破局 从“物理整合”到“化学融合”

深化国有企业改革,是推动国有经济高质量发展、提升企业核心竞争力的关键一招。内蒙古交通集团深刻认识到,唯有刀刃向内、自我革命,破除体制机制障碍,才能充分释放发展活力,在市场竞争中赢得主动。坚持将落实国企改革三年行动及深化提升行动作为重中之重,聚焦完善中国特色现代企业制度、优化市场化经营机制等重点领域,实施了一系列夯基垒台、立柱架梁的改革举措,实现了从“物理整合”到“化学融合”的深刻转变,圆满完成国企改革深化提升行动各项任务目标。

治理体系更加科学规范。内蒙古交通集团坚持将党的领导融入公司治理各环节,明确党组织在法人治理结构中的法定地位。通过持续优化党委会、董事

会、经理层的权责边界,形成了一套权责清晰、运转协调、有效制衡的治理机制。外部董事作用得到更好发挥,决策的科学化、规范化水平显著提升,为集团各项重大决策和改革举措的落地提供了坚实保障。

经营机制更具市场活力。在“能上能下、能进能出、能增能减”三项制度改革上,内蒙古交通集团动真格、见实效。全面推行经理层任期制和契约化管理,打破“铁交椅”,实现“业绩升、薪酬升,业绩降、薪酬降”。在内蒙古路桥集团等子企业,这些改革举措有效激发了干部职工的积极性,成为推动企业发展的强大内驱力。

改革催生了实实在在的变化。拥有70余年历史的内蒙古路桥集团,在“十四五”期间成功取得公路工程施工总承包特级资质,结束了内蒙古自治区没有公

路特级资质企业的历史。这不仅标志着企业技术实力达到行业顶尖水平,更为其打开了更广阔的市场空间。如今,这家老牌企业已相继承建了G65包茂高速、S43新机场高速等一系列重点工程,年营业收入从约20亿元提升至约45亿元,实现了规模与效益的双跨越。

市场认可度持续提升。改革的成效也体现在资本市场的认可上。2024年7月,内蒙古交通集团获得中证鹏元“AAA”信用评级;2025年9月,再获中诚信国际“AAA”评级,成功迈入国内企业主体信用双“AAA”评级梯队。这份“双AAA”的认可,不仅提升了内蒙古交通集团品牌影响力,更为服务内蒙古自治区重大项目建设提供了有力的融资保障。



织就千里银带,筑就交通脊梁。

## 多元拓展 勾勒未来增长新曲线

内蒙古交通集团以开阔的视野积极拓展多元业务,取得了全方位重大进展,成绩斐然。

市场拓展成果丰硕。内蒙古交通集团坚持“走出去”战略,深度参与“一带一路”和中蒙俄经济走廊建设。2025年,拓展市场化项目697个,较去年同期增加310个,增长80.1%;签约合同额335.88亿元,较去年同期增加236.15亿元,增长236.79%。

区内市场方面,内蒙古交通集团赋予12个盟市分公司“区域发展中心”职能,全面参与内蒙古自治区全口径建设项目,首次单独承揽水利、电力、高标准农田等领域外项目,并中标蒙东地区单体规模最大的“三北”工程项目。

区外市场方面,设立8个区外办事机构,首次中标区外公路投资项目,2024年刷新集团区外公路建设和物资供应项目中标金额历史记录,并于2025年再次刷新物资供应项目中标金额历史记录。

海外市场方面,内蒙古交通集团主动融入共建“一带一路”、中蒙俄经济走廊建设等重大战略,举办英语夜校培训,举行首批赴海外人员出征仪式,成立沙特分公司、阿联酋分公司,设立蒙古国办事处,累计派出15批团队赴6个国家考察对接,海外市场实现“零”的突破,成功中标蒙古国施工、设计等7个项目,合同总额3.91亿元;中标沙特房建项目3300万元;中标牙买加交通量分析预测服务项目,首次进入北美市场。首个蒙古国3.04亿元公路项目已开工建设,正全力打造示范项目。内蒙古交通集团与沙特、阿联酋相关公司签署合作谅解备忘录,加快拓展中东市场。

资质等级提升方面,内蒙古交通集团实施“资质等级提升年”行动,2025年新增各类资质许可近50项,成功取得公路施工总承包特级资质,结束内蒙古自治区没有公路特级资质企业的历史。

现代物流方面,内蒙古交通集团打造的“蒙马智运”数字物流平台快速发展。截至目前,平台累计入驻企业2375家,完成运单602万单,实现运费交易额123.42亿元,2025年完成货运量、运费交易额分别占全区的44%和42%。平台正加快向公铁水多式联运“一单制”服务升级,并积极探索煤炭等大宗商品“散改集”运输。

低空经济方面,内蒙古交通集团率先在内蒙古自治区国企中系统布局,已取得《通用航空企业经营许可》等关键资质,围绕低空+产业、数智化产业、智慧交通产业、规划咨询产业和投资孵化产业五大板块发力。已成功实施无人机公路智能巡检、国土测绘等示范项目,开发“九天智巡”等自研平台和产品,并承办相关行业研讨会。内蒙古交通集团正积极谋划建设低空飞行测试场,推动产业向研发制造、培训服务延伸。

资本运作方面,内蒙古交通集团积极探索多元化路径。通过市场化方式盘活闲置资产,改造运营“兴安路8号”文创产业园、桔子酒店等项目,实现资产保值增值与业态创新。

“十四五”期间,内蒙古交通集团以改革破局、以创新赋能、以绿色转型、以多元拓业,取得了丰硕成果。展望“十五五”新征程,内蒙古交通集团将牢牢把握铸牢中华民族共同体意识工作主线,聚焦内蒙古自治区党委“1571”工作部署,锚定全国一流的大型综合性、国际化现代交通企业发展目标,围绕“一体、两域、六业”发展布局,长效推进“三大攻坚战”,常态化实施“六个专项行动”,着力当好内蒙古自治区交通基础设施投资商、交通运输领域综合服务商、交通综合产业开发商,全力打造人民满意、创新发展、绿色低碳、智慧高效、开放通达的交通网络,为书写好中国式现代化内蒙古自治区新篇章提供坚实服务保障和支撑。(郭伟伟)

## 主业筑基 匠心铸就品质工程

公路建设、管理、养护、运营是内蒙古交通集团的立身之本。

“十四五”期间,内蒙古交通集团围绕自治区“四横十二纵”综合交通主骨架布局,累计实施公路项目23个,完成投资570亿元,建设里程达2356公里,全面服务支撑内蒙古自治区加快构建综合立体交通网,为内蒙古自治区融入“一带一路”,建设“两个屏障”、“两个基地”、“一个桥头堡”提供坚实的交通保障。

重大工程彰显硬核实力。从G65包茂高速包头至东胜段改扩建工程,有效缓解包鄂经济走廊的交通压力,再到标志着东西部高速大通道全线贯通的G5511集阿高速,每一项重点工程都是服务内蒙古自治区发展大局的关键落子。坚持绿色化、智能化建设理念,先后多次荣获内蒙古自治区及国家优质工程奖荣誉,其中,G55二赛等5个项目荣获“草原杯”质量奖,G65包茂等2个项目荣获“李春奖”,多个项目荣获“绿色示范工程”“平安工地”“平安工程”等奖项,打造S43新机场高速成为内蒙古自治

区首条具备车路协同、准全天候通行和准自由流快速通行的智慧高速公路,推动内蒙古自治区公路基础设施建设转型升级。

科技创新驱动赋能增效。内蒙古交通集团深入实施“科技兴蒙”行动,持续加大研发投入,“十四五”期间累计投入研发费用15.7亿元。高强度的投入结出丰硕成果:成功获批设立国家博士后科研工作站,实现了国家级创新平台“零的突破”;获批内蒙古自治区级创新平台13个;累计新增各类科技型企业28家;新增国际、国家发明专利48项,制定行业及地方标准51部,形成钢渣资源化利用、季冻区桥面耐久性提升等系列关键技术,获省部级科技一等奖9项,成果转化降本增收超13亿元;自主培养国家、内蒙古自治区高层次人才34人、团队18个,柔性引进院士等高端人才13人,建设内蒙古自治区首个交通科技创新产业园,为科技创新持续赋能集团高质量发展提供坚实的智力支撑。

服务品质持续优化提升。建好路,更要管好

路、服务好。内蒙古交通集团持续加大养护投入,“十四五”累计安排养护资金55.9亿元,所辖高速公路路面性能指数(MQI)达到92.22,保持优良水平。通过实施提速工程,累计投入3.4亿元完成4446公里路段限速调整,让群众出行更加快捷。践行国企社会责任,认真落实通行费减免政策,“十四五”期间累计减免车辆通行费64.86亿元,其中,累计减免绿通车辆426.58万辆、通行费18.63亿元。服务区转型升级成效显著,累计投入12余亿元对127对次服务区进行改造升级,全部达到星级标准。结合地域特色和出行需求,创新“服务区+”发展模式,开通本地产品专卖店9个,打造的响沙湾、白音淖等文旅融合主题服务区,成为展示地域文化、销售本地特产的重要窗口。

智慧运营迈出新步伐,通过上线“蒙e行”平台、升级ETC车道设备使通行成功率提升至99.27%、部署DeepSeek R1大模型开发智能应用,推动管理服务向数字化、智能化转型。



修路搭桥,服务发展。



“蒙马充电”品牌,一场从起跑线就开始的全力冲刺。



换电一体共享换电站,科技重塑出行体验。

## 绿色转型 培育产业发展新支柱

面对“双碳”战略目标带来的历史性机遇,内蒙古交通集团将发展新能源产业作为培育新质生产力的战略支点,按照内蒙古自治区“统一规划、统一设计、统一建设、统一运营、统一维护”的“五统一”建设运营原则,快速构建起一个初具规模、富有活力的绿色产业矩阵。

“蒙马充电”跑出加速度。自2023年7月承担内蒙古自治区充电基础设施建设任务以来,“蒙马充电”品牌从无到有,快速成长。截至2025年,已累计建成充电设施7260枪(其中快充4214枪、慢充3046枪),实现内蒙古交通集团所辖高速公路服务区全覆盖。特别是建成的10座“光储充一体化”液冷超充示范站,让新能源车主体体验到“一秒一公里”的极速补能。卓资山服务区光储超充示范站入选

全国交能融合创新案例,成为行业标杆。平台上线后发展迅猛,截至2025年1月注册用户已突破12万,目前用户总量已突破52万。

2025年10月,“蒙马充电”平台凭借用户活跃度、服务覆盖、设备完好率等综合指标,成功跻身中国充电桩网发布的充电桩运营平台用户指数排行榜全国前50名,成为内蒙古自治区首个进入该榜单前列的本土品牌,并获颁《2025充换电行业TOP100运营商用户指数证书》。这一成就标志着这一本土品牌已进入全国先进行列。

产业链条实现自主可控。为避免在核心设备上受制于人,内蒙古交通集团果断布局上游制造业,与行业领军企业万帮数字能源(星星充电)合作,成立了内蒙古蒙马智能装备制造有限公司,建设了现代

化生产基地。如今,这里能够生产全系列交通新能源装备,不仅满足自身需求,还具备对外服务能力,实现了从投资建设到装备制造的全产业链闭环。

绿色探索迈向更广领域。在推动客运电动化的同时,内蒙古交通集团将目光投向货运绿色转型,投资建设了33座新能源重卡充换电站,打造6条示范补能通道。同时,充分利用公路沿线资源,投资建设了11处分布式光伏电站,总装机容量约4.5兆瓦,年均发电量约489万千瓦时。金盆湾隧道光伏等项目入选全国典型案例。

“十五五”期间,内蒙古交通集团计划在主要干线布局综合能源补给站,构建多元互补的能源供给体系,以支撑国家干线交通能源安全,全力服务内蒙古自治区绿色低碳发展。

主业根基稳固,多元赛道全面突破。

完善的公路网络,显著提升了出行效率。