

一家言

“哭哭马”何以爆火

◎王志顺

现实版“塞翁失马，焉知非福”正在上演。一只被违反了嘴巴的马年玩偶，竟成了2026年初最意外的顶流。这本该被退回仓库的残次品，却因“太可爱了”的网友评论冲上热搜。商家连夜调整生产线，订单甚至排到了3月份。

从“残次品”到“隐藏款”，“哭哭马”的走红并非偶然，而是一场关于“不完美”的集体狂欢。在追求效率与标准化的时代，残次品往往被贴上不合格标签，等待销毁或低价处理。但“哭哭马”打破了这一逻辑，它委屈巴巴的表情既解压又治愈，给生活在快节奏、高压力中的人们一个表达脆弱与疲惫的情绪出口。这匹小马不完美，却用最真实的样子，温暖着每一个在生活中努力前行的人。当消费者在社交媒体上调侃“打工不开心”时，他们实际上是在为自己的情绪买单。

从深层次看，“哭哭马”的爆火离不开“义乌速度”的快速响应。义乌商家在48小时内完成从发现到红到启动加急生产的决策链条。同时，从设计、原料到加工、物流，每个环节都像精密齿轮般咬合，形成一套完整的全链条协同系统。当消费者在社交媒体上催单时，工厂的缝纫机已在同步运转；当订单排到数月后，供应链的弹性扩张已悄然启动。完备的供应链加上及时的响应速度，让“哭哭马”蜕变成为市场“黑马”。网友感叹，在义乌连失误都能变成商机。这句话背后，是无数中小企业对市场信号的敏锐捕捉，以及顺势而为、巧抓机遇的商业哲学。

从更宏观的视角看，“哭哭马”的逆袭，也是中国制造转型的生动注脚。过去，中国制造的核心叙事是规模、速度和成本优势。而如今，叙事模式正在增添新的篇章——对情感需求的精准感知与真诚回应。一只玩偶的表情变化，能迅速被识别为一种普遍的社会情绪；一个网络梗的热度，能瞬间被转化为具体的生产指令。市场供给的逻辑正从满足物质需求，向满足情感需求转变。同时，产业路径不再是单纯的“生产—销售”，而是“感知—共鸣—响应”的闭环。这种转型是制造业寻找新增长极的探索，也是中国制造从硬实力向兼具软实力和巧实力的演进。

“哭哭马”的爆火告诉我们，在技术狂奔、效率至上的洪流中，人们心底对真情实感的渴望从未褪色。商家与其绞尽脑汁制造噱头，不如静下心来倾听消费者的情感需求，用真诚回应期待，用情绪价值打动人心。同时，“哭哭马”的爆火也彰显了，那种能将一闪即逝的社会情绪迅速转化为温暖抚慰的产业能力是何等珍贵。未来真正的竞争力，或许就蕴藏在对情感需求的深刻体察与温柔关照中。当流水线不仅能生产标准微笑，也能包容和理解偶然一次的“哭泣”，便找到了情感经济的核心密码。

来论

技能交换解锁成长密码

◎王琦

“乒乓球教学交换视频剪辑指导”“滑翔伞技能诚换钢琴入门”“定制头像画交换自媒体运营课”……这样的技能交换帖子在社交平台上日益增多。多样化的技能正成为年轻人社交圈里的新型“通行证”，以技能共享为纽带、打破传统学习与社交模式的新风尚正在形成。

技能交换的流行，是青年社交模式从“消费社交”向“技能社交”转变的生动体现。在物质充裕的今天，年轻人不再满足于简单的物质交换或浅层次的娱乐消费，他们更追求精神层面的满足与成长。技能交换让每个人在传授自己擅长技能的同时，也能学习到他人的一技之长，实现了知识与技能的双向流动。这种以才易学、以技会友的互动模式，满足了当代青年对多元成长和轻量化社交的需求，让社交变得更有意义。

技能交换的火爆，是知识共享经济在青年群体中的具体实践。在数字化时代，知识的获取不再局限于传统教育，而变得更加多元化、碎片化。技能交换平台如同“知识自由市场”，为年轻人提供了点对点精准匹配学习需求的机会。无论是编程、外语等专业技能，还是厨艺、编织等生活技艺，都能在这里找到志同道合的学习伙伴。这种去中心化的知识流通方式，不仅降低了学习成本，提高了学习效率，还激发了年轻人的学习热情与创新精神，成为正规教育体系的有益补充。

技能交换之所以能成为深度社交的催化剂，关键在于它重构了人与人之间的互动方式。在技能交换的过程中，每个人既是学习者也是传授者，这种平等的地位让交流更加自然顺畅。通过共同学习与互助，年轻人不仅掌握了新技能，更在互动中提升了沟通、协作等综合素质，这些软实力将成为个人长远发展的重要支撑。更重要的是技能交换让年轻人从虚拟的社交网络中走出来，通过面对面的交流与互动，建立了更加真实、牢固的社会关系。

当然，技能交换的快速发展也带来了一系列挑战。碎片化学习可能弱化学习的深度，影响年轻人的学习习惯和思考力。“新数字鸿沟”风险也潜藏其中，部分群体可能因技能“变现”困难而难以融入知识共享的循环中。推动技能交换的健康发展，需要社会各界的共同努力。平台应优化机制设计，为各类技能提供更公平的展示和交流机会；相关部门和社会组织可以通过提供场地、建立信用评价体系等措施予以支持；高校和社区可以引入“时间银行”等成熟模式，促进技能交换的规范化发展。

技能交换作为一种新兴的社交和学习模式，为当代青年解锁了新的成长密码。它既拓展了个人成长边界，也为构建终身学习的社会氛围注入了新活力。未来，在全社会的共同努力下，技能交换定能健康发展，为年轻人成长提升创造更多可能。

评论

观察

冰雪冷资源释放发展热效应

◎袁宝年

以全域联动、文旅融合、全民参与为抓手，推动冰雪冷资源向热产业蝶变，通过整合多元冰雪资源、深耕地域文化赋能、激活全民参与活力，构建起业态多元、惠及民生的冰雪经济，定能成为内蒙古高质量发展的重要增长极。

千里冰封裹不住澎湃活力，万里雪飘孕育着无限商机。最近一段时间，从呼伦贝尔伊敏河畔的越野滑雪赛道到呼和浩特哈素海的冬捕现场，从根河敖鲁古雅的使鹿文化到巴丹吉林沙漠的冰雪自驾，内蒙古全域同步开启冰雪文旅盛宴，用一场场兼具民俗底蕴与现代气息的活动，生动演绎着冷资源向热产业的蝶变，为内蒙古高质量发展注入强劲动能。

区域联动、平台搭建与赛事引入，是冰雪经济从单点发力迈向集群突破的关键。内蒙古东西跨

度达2400余公里，蕴藏了丰富的冰雪资源，形成了多元的冰雪旅游体验。通过推出全域旅游精品线路，串联起林海雪原、山地滑雪、沙漠冰雪等差异化资源，内蒙古冰雪旅游实现了客源互送、服务互通，破解冰雪旅游同质化难题。赛事则兼具流量入口与品牌名片功能，内蒙古各地通过承办专业赛事提升影响力，形成“以赛聚气、以赛兴产、以赛促旅”的良性循环，推动冰雪产业向规模化、品质化进阶。这些实践无不印证了区域联动、平台搭建与赛事引流三位一体协同发力的重要性，唯有以全域思维整合资源、以多元载体搭建平台、以精品赛事汇聚流量，才能最大化释放冰雪资源的产业价值。

文化是赋能冰雪旅游的重要引擎。锚定地域文脉深耕细作，将特色文化与冰雪资源深度融合，才能让冰雪经济跳出同质化竞争的窠臼，形

成独具辨识度的核心优势。这个冬季，呼和浩特市以“冰雪+”为核心驱动力，以“呼和浩特HOT”为主题，推出了300余项特色冰雪文体旅游活动；阿尔山市通过“古今交融、全域旅游、业态融合、品牌赋能”系统化创新，深入挖掘

林俗、边境、温泉等文化内涵，构建“冰雪文化+”融合发展新格局……这些生动实践让冰雪景观承载文化内涵，让民俗风情丰富旅游体验，赋予冰雪经济独特的生命力与竞争力。这种“文化+冰雪”的创新模式，既保护和传承了历史文脉，又让游客在体验中感受内蒙古的独特魅力，实现文化传承与产业发展的双赢。

群众既是冰雪经济的参与者，也是直接受益者。唯有夯实全民参与的根基，产业发展才能拥有源源不断的活力；而消费潜力的充分释放，也能推动业态升级与服务优化，构建良性循环的产业生态。全区各地推出冰雪运动进校园、进社区活动，免费开放公益冰场、开展滑雪

培训，让冰雪运动走进寻常百姓家；打造冰雪市集、特色餐饮街区，联动周边农牧户推出“冰雪+民宿”“冰雪+农产”套餐，带动农牧民转型为服务从业者……内蒙古通过政策引导、场景创新、服务升级，让冰雪运动从“小众潮流”变为“全民风尚”。同时，丰富吃住行游购娱全链条消费场景，让冰雪经济既惠及民生，又释放消费活力，实现产业发展与民生改善的良性循环。

从“猫冬”到“忙冬”，从冷资源到热产业，内蒙古冰雪经济的蓬勃发展是践行新发展理念的生动实践，更是对地域资源禀赋的创造性转化。随着消费升级与文旅融合不断深化，内蒙古冰雪经济正从规模增长向质量提升转型。展望未来，依托独特的资源禀赋与不断完善的产业基础，持续深耕资源优势、深化文旅融合、优化服务供给，冰雪经济定能成为内蒙古高质量发展的重要增长极，让这片广袤的冰天雪地持续绽放驱动发展的澎湃力量。

辣语

国家能源局发布的数据显示，2025年我国全社会用电量为103682亿千瓦时。从国内看，这是我国用电量首次突破10万亿千瓦时大关；而从2015年到现在，十年间就翻了一番。放眼全球，这一数字在全球单一国家中尚属首次，相当于美国全年用电量的两倍多，超过欧盟、俄罗斯、印度、日本四个经济体的年用电量总和。

——据央视新闻

锐评：电量背后是体量和增量，更是澎湃的能量。中国经济高质量发展，向“新”而行，向“绿”而行，点亮更加精彩的未来。

近期，反垄断有新动作。国务院反垄断反不正当竞争委员会办公室对外卖平台服务行业市场竞争状况开展调查、评估。市场监管总局根据前期核查，对携程涉嫌滥用市场支配地位实施垄断行为立案调查。此前，阿里巴巴集团、美团因垄断行为分别被处以182.28亿元、34.42亿元的罚款，引发广泛关注。

——据《人民日报》

锐评：垄断是“内卷”的推手、创新的大敌，反垄断是市场经济的基本规则，反垄断愈深入，市场活力愈澎湃。

不得以高薪等噱头虚假宣传、不得变相发布招聘信息……网络招聘全面“立规”，求职有望告别“踩坑”。近日，人力资源社会保障部、中央网信办、工业和信息化部、公安部、金融监管总局联合发布《关于规范网络平台招聘类信息发布的通知》，进一步规范网络招聘秩序，让广大求职者找工作更安心。

——据《工人日报》

锐评：为网络招聘市场戴上“紧箍”，是对求职者权益的有力守护。但“紧箍”能否发挥实效，关键在于监管能否持续发力，让规范落地生根。

近日，两起未成年人打人事件引发全网关注。一则是3名15岁少年持械追打他人；一则是4名14岁女生霸凌同学还录制视频上传网络。依据年初施行的新修订的治安管理处罚法，这几个“小霸王”被拘留并处罚款，付出了应有代价。

——据《北京日报》

锐评：年龄不再是“小霸王”的护身符，法律对未成年人的保护，绝非无底线的纵容。新修订的治安管理处罚法给所有未成年人上了一课，它保护受害者不受伤害，也防止施暴者滑向深渊。

一次玩笑式的邀约，成就了一场千人奔赴，最终演化为2026年伊始现象级传播事件。00后女孩“呆呆”在社交平台上发出一句邀约，希望网友到她家帮年迈的父母按年猪，她请吃“刨猪宴”。不料千万网友蜂拥而至，天南地北的车辆在窄窄的乡间小道上绵延数公里。当地文旅、公安等部门迅速出动维护秩序，网友自发送来肉食，帮忙下厨传菜。

——据半月谈

锐评：火爆的“刨猪宴”背后是朴素的乡土情谊，而网友的集体奔赴，是找寻记忆深处的乡愁，更是对传统年味的渴望。

听障人士也能打便民热线？最近，天津12345热线开通手语视频专席服务，听障人士只需通过手机小程序，即可与手语话务员“面对面”沟通。还有虚拟话务员实时将对话内容转为文字，为智能化服务的准确性增添“保险”。

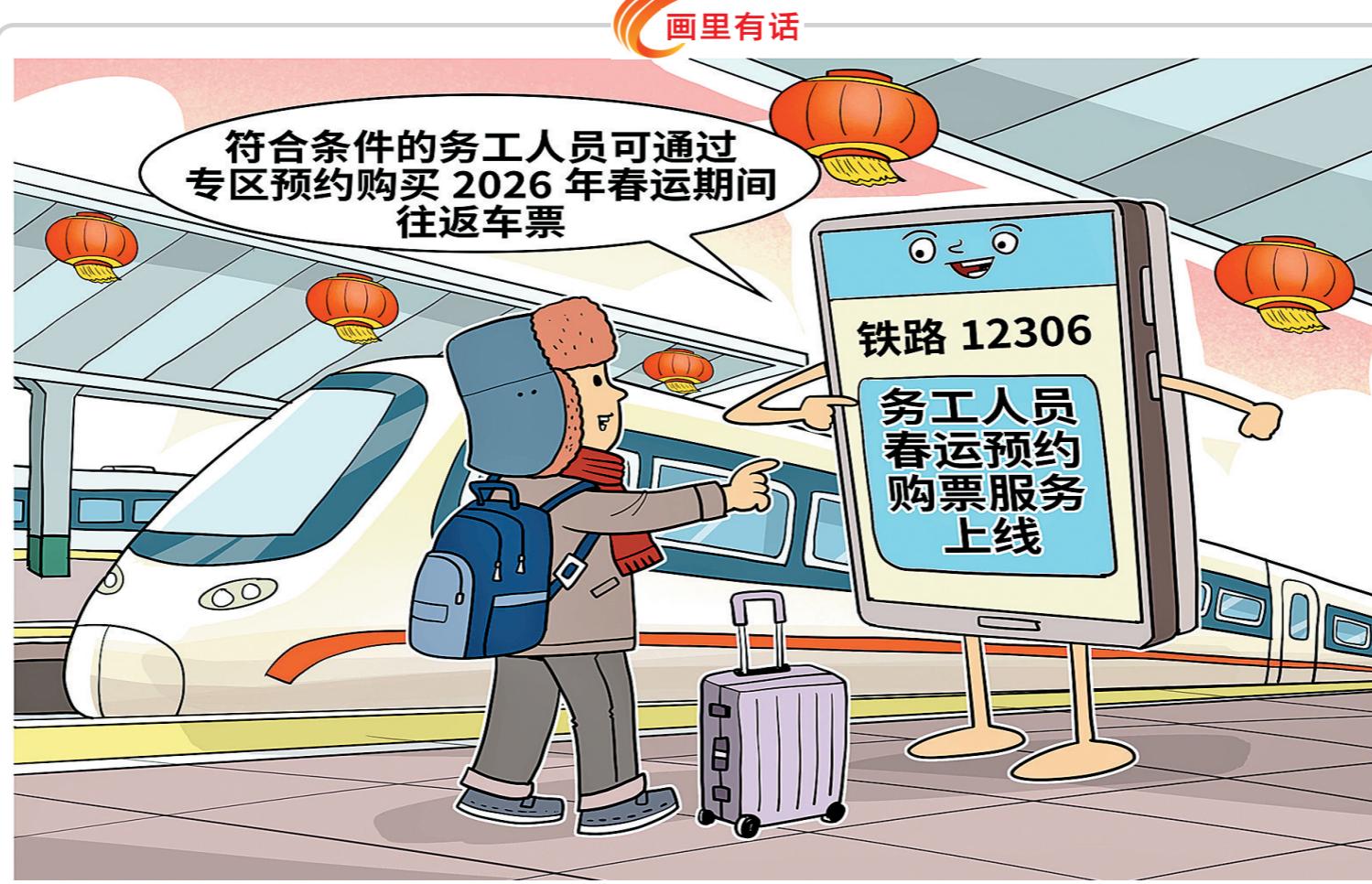
——据《天津日报》

锐评：时代在变、需求在变，公共服务也要跟上脚步。公共服务的含“智”量越高，普惠性就越强。以“智”变推动质变，更多难题才能被看见、被妥善解决。

继逛菜市场后，“赶大集”成新时尚。北京永宁大集、沈阳蒲河大集、青岛泊里大集等成为热门打卡地，甚至催生了“赶集博主”这一新赛道。其中，山东临朐县的曹洼大集尤为火爆，单日超10万人涌入、超4亿人次“云赶集”，如此吸引力令人惊叹。

——据光明网

锐评：大集成顶流，固然有怀旧滤镜加持，但从更深层次看，也是人们追求审美与消费个性化、差异化的一种折射。精心守护这份原生态的真实与新鲜，大集才能成为人们永远的心之所安。



保障重点群体出行

记者从中国国家铁路集团有限公司客运中心获悉，铁路12306手机客户端务工人员预约购票服务已上线，符合条件的务工人员可通过专区预约购买2026年春运期间往返车票，该服务将有力保障重点群体旅客春运出行。

新华社发 朱慧卿 作

洞见

以创新突破实现发展突围

◎哈丽琴

量高、有后劲的创新突破，为高质量发展添动能？或许可以从三个层面发力，解一解这道考题。

瞄准关键核心技术，既打攻坚战，也打持久战。拼创新要只争朝夕，也要久久为功。有些科研工作可能不会立竿见影，但只要舍得投入而且保持长期稳定投入，必定会开花结果。自治区提出今年本级科技专项资金投入翻番，释放出真金白银抓科技、众志成城促创新的强烈信号。

未来，突出需求导向，瞄准发展急需的关键核心技术，保持定力，做实应用基础研究，一茬接一茬干，力争产出更多原创性、颠覆性科技成果，实现“从0到1”的跨越。

坚持因地制宜，宜锻长板，也补短板。内蒙古在新能源、现代煤化工、稀土新材料、生物制造、草

业乳业等领域具备一定比较优势。这些领域既有需要我们全力“突围”的卡点，也藏着可能让我们实现“弯道超车”的新机遇，必须集中力量破解现在面临的“卡脖子”难题，加快培育壮大“人工智能+”、低空经济、生物医药、绿色算力、氢能、储能等新兴产业。同时，推动科技创新和产业创新深度融合，加快构建全过程创新链，让实验室的灵光一闪加速变成生产线的行云流水，打通从“1到100”的经脉。

激发协同效应，既独立作战，也系统集成。创新，鼓励“一花独放”，更喜“满园春色”。推进科创项目、重大工程，尤其离不开系统思维、区域协同。以呼包鄂为例：呼和浩特作为自治区首府，集聚了丰富的科教资源和人才力量；包头有着工业基础优势，在稀土、装备制造等方面实力领先；鄂尔多斯拥有雄厚的能源经济基础，在风光氢储、现代煤化工等领域势头强劲。进一步发挥协同效应，加快创建呼包鄂国家自主创新示范区，形成优势互补、错位发展、合作共赢的新格局，定能以更多创新突破实现发展突围。

从巷口早餐的烟火气到口袋公园的健身身影，从家电换新的惠民补贴到居家养老的贴心服务……在乌海，以社区为中心、步行一刻钟为半径的便民生活圈，正成为激活城市“微循环”的关键力量。

喜人成绩的背后，离不开内蒙古科技“突围”的战略支撑，也离不开“揭榜挂帅”“赛马制”等组合拳的靶向施策，更离不开各地持续厚植的创新沃土。自治区“十五五”规划建议将技术创新提到前所未有的战略高度，并将“科技创新迈上新台阶”列为今后五年全区经济社会发展的主要目标之一。

站在新的更高起点上，如何成就更多含金量

用心打磨一刻钟的便利

◎刘春霞

常里。经济从来不是冰冷的数字，而是清晨那碗热乎的豆浆，是应急时能立刻找到的修鞋摊，是下班顺路就能逛的菜市场。把“小修小补”请回社区，让小餐馆、便民店稳稳扎根，不仅补齐了民生服务的“最后一米”，更给了那些守着邻里信任的小本生意一方安稳经营的天地。

这种贴着生活脉搏的经济形态，服务着最真实的日常需求，也有着最稳固的生命力。

更难得的是，一刻钟便民生活圈密织了社

区的温情联结。它不刻意打造消费场景，却把关怀融进了寻常日子里：助老餐厅的一顿热饭，普惠托育点的一次接送，社区义诊的一次把脉，让养老、育幼、健康服务触手可及。当便利与温暖相伴而行，邻里间的信任感和归属感也在悄然生长。消费不再只是简单的买卖，更成了邻里互助的纽带，这份温暖的社会资本远比短期促销更有持久力。

一刻钟不只是时间“尺度”，更是幸福“刻度”。它丈量着公共服务的温度，也标注着民生福祉的厚度。用心打磨这一刻钟的便利，经济发展就有了坚实的底盘，幸福生活就更加触手可及。

日前，呼和浩特市人民政府办公室印发《关于实施“乐业青城”计划促进高质量充分就业的行动方案》(以下简称“乐业10条”)，全力打造宜业乐业之城，为留才聚才架桥铺路。

岗位扩容提质是乐业之基。“乐业10条”立足产业发展需要，明确每年提供市场化岗位8万个以上，挖掘机关事业单位、国有企业、基层项目岗位1万个以上，通过校企签订订单、百场招聘会搭建对接桥梁，让首次来呼、留呼就业创业的青年更便利地找到喜欢的工作，实现高质量就业。

服务优化与权益护航是乐业之盾。“乐业10条”明确提出，将筹建大学生就业创业一站式服务中心，高质量建成200个“15分钟就业

为人才安居乐业“加码”

◎王英

论是人才集聚培优计划，还是青年拎包创业计划，又或是“技耀青城”培训计划，“乐业10条”始终聚焦青年能力提升这一核心。同时，提供1亿元创业担保贷款、帮扶5000名青年创客，“真金白银”的支持既让劳动者掌握立身之本，又为创业梦想精准赋能。

服务优化与权益护航是乐业之盾。“乐业10条”明确提出，将筹建大学生就业创业一站式服务中心，高质量建成200个“15分钟就业