

# 推行卓越绩效 树立质量标杆

## ——4家企业荣获2023年度自治区主席质量奖

近日,自治区人民政府发布通报,包头市英思特稀磁新材料股份有限公司、内蒙古双欣环保材料股份有限公司、内蒙古优然牧业有限责任公司、内蒙古中环晶体材料有限公司4家企业获得2023年度“内蒙古自治区主席质量奖”荣誉。该奖项是自治区人民政府设立的最高质量荣誉,每两年评选一次,迄今已评审9届,全区共41家单位获奖。

设立质量奖励制度是世界各国鼓励质量进步的通行做法,通过评选奖项,在全社会树立标

杆,激励广大企业追求卓越管理,不断改进质量方法,提高产品质量水平,促进经济社会高质量发展。2022年,自治区人民政府办公厅修订印发《内蒙古自治区主席质量奖管理办法》(内政办〔2022〕86号),明确自治区主席质量奖授予在自治区内推行先进质量管理方法、质量提升成绩显著、经济效益和社会效益突出、具有显著示范带动作用的企事业单位。

2023年自治区主席质量奖评审经自治区人民政府批准,由自治区标准化和质量强区工

作领导小组办公室(自治区市场监管局)组织实施,通过自愿申报、盟市推荐,本届共71家单位参评,数量创历史新高。为确保评审工作公平公正,评审开始前,领导小组办公室组织修订评审实施细则,精心挑选20余名有丰富的全国质量奖或各级政府质量奖评审经验的专家学者参与评审;评审过程中,在自治区人民政府、自治区市场监管局官网和公众号先后7次公示评审结果,公开向社会征求意见建议,确保评选出真正可示范、能引领的单位;评审

结束后,领导小组召开专题会议,审议通过了拟授奖名单。本届评审工作组织认真严密,评审标准科学合理,评审程序严谨规范,评审结果令人信服。

这些获奖单位坚持质量第一,追求卓越绩效,大力弘扬精益求精的工匠精神,在战略规划、企业文化、品牌塑造、质量控制、技术创新、市场开发等方面各有特色,探索出了具有典型意义的质量管理新模式和好经验,值得全区各行各业学习、借鉴和推广。



包头市英思特稀磁新材料股份有限公司

获奖单位



内蒙古双欣环保材料股份有限公司

获奖单位



内蒙古优然牧业有限责任公司

获奖单位



内蒙古中环晶体材料有限公司

获奖单位

### 全方位质量管理体系高效运行 质量水平整体提升

包头市英思特稀磁新材料股份有限公司成立于2011年,主要从事稀土磁性材料应用器件的研发、设计、生产和销售,是国家高新技术企业、国家专精特新“小巨人”企业、国家技术创新示范企业、国家智能制造优秀场景试点企业、国家智能制造标准应用试点企业。

公司将质量控制系统分为研发质量管理、采购质量管理、制造质量管理及市场质量管理4个子过程,从产品开发早期到量产阶段,构建全方位的质量管理体系。通过执行落实质量管理体系内审、培训、评审等流程,以确保质量管理体系有效运行为主线,严格执行全流程质量管控,加强对体系运行监督,以日常监督、内部检查、审核为主要方式,加大检查、考核力度,严格奖惩制度,使质量管理体系得到有效运行,产品

生产和质量管理得到有力保障。

公司实施“四核两翼”一体化(4+2)质量管理模式,以科技创新、人才战略、智能制造和体系管理四大措施为核心,结合“技术升级”“绿色改造”进行逐步优化升级与资源整合,形成了以“科技驱动”“绿色驱动”为两翼驱动的高效管理机制;构建了“研发质量管理”→“采购质量管理”→“制造质量管理”→“市场质量管理”全流程、全要素监督的一体化质量管理体系闭环。通过“四核两翼”和一体化质量管理体系的持续创新输出,结合信息化、自动化、智能化技术的集成应用,在公司的主要价值创造过程“研发过程”“采购过程”“制造过程”和“售后服务”进行集成应用创新的输出,全面提升过程质量管理水平,达到质量水平整体提升,实现质量管

理卓越绩效目标。

通过质量管理工作有效实施,公司在稀土磁器件应用领域已达到了国际先进水平,形成了完善的技术研发和精深加工的关键技术与专用装备,拥有国家授权专利256件,其中发明专利23件,国际发明专利1件(美国),荣获内蒙古自治区专利奖银奖,被评为国家知识产权优势企业。通过质量管理工作持续推进,公司产品市场份额不断扩大,出口泰国、越南、印度等国家,现已成为苹果、微软、华为等品牌的稀土永磁材料应用器件主要供应商之一,并赢得了国内外客户的一致认可和赞誉,是富士康科技集团“最佳合作伙伴”,获比亚迪精密制造有限公司的“品质优秀奖”、立铠精密“优秀供应商奖”。

### 全链条全过程质控管理 构建特色循环经济产业链

内蒙古双欣环保材料股份有限公司成立于2009年,是专业从事聚乙烯醇(PVA)及产业链上下游产品的研发、生产和销售的高新技术企业,拥有聚乙烯醇全产业链布局。公司连续13年荣获国家高新技术企业,是国家第一批“绿色工厂”示范企业、国家专精特新“小巨人”企业、国家知识产权示范企业及自治区安全标准化二级达标企业,同时也是同行业首家通过CNAS实验室认可和IATF 16949汽车行业质量管理体系认证的企业。

在经营实践中,公司创新管理,探索并形成了“全产业链+定制化+双品牌”的管理模式。一是补链、延链管理,构建双欣特色循环经济产业链。公司通过强化稳固首端、补充优化中间、延伸拓展末端的补链、延链管理,构建了国内聚乙烯醇行业产业链最长、产品种类最多、资源综合利用效果最明显的循环经济产业链;并通过与上游供应商和下游用户协同,构建

了覆盖研发、采购、生产、交付、售后服务各环节的全链条质量管理,形成了严于国标、高于行标、优于企标的内控指标体系,配套国际先进的分析检测设备,培养并引进高技能技术创新人才,全链条、全过程的质控管理,保证了产品品质的精细化、高端化。二是定制化、柔性化管理,开拓产品生产新模式。通过行业分析及市场需求调研,公司及时捕捉客户的个性化需求,评估研判后第一时间成立项目小组,调配资源进行专线专列定制化试产、量产,并协同客户参与全过程。如在与汽车行业PVB首席供应商合作过程中,公司首先导入IATF16949汽车行业质量管理体系,与客户同体系运行,用高于行业的标准和要求保障产品质量;其次,启动定向研发攻关,拿出两条专线定向进行PVB专用料的研发、生产,并让客户全程参与决策、研发、生产等过程。三是“双品牌”运营管理,打造产品高端化新名片。2018

年,公司与三菱化学合资(各占50%)在香港成立高先双欣公司,全面运营拥有70多年历史的PVA世界顶尖品牌——高先诺尔,实现PVA产品“双欣+高先诺尔”双品牌运营。至今公司生产的“高先诺尔”产品已在全球销售1.88万吨,近三年品牌营业收入2.8亿元。

2015年至今,公司已为中国高端PVB、印钞、电子玻纤、锂电池隔膜、影印纸等近10个行业开发定制化产品14.6万吨,占上述行业同期市场需求量35%左右,处于行业领先地位。近三年产销量国内行业稳居前三位,在细分领域关键原辅材料国产化替代、保障国家重点产业安全方面,双欣环保公司的技术处于国内领先地位,很多高端产品(例如液晶显示面板PVB专用料、PVC行业的工业味精——分散剂、水溶膜专用料等)不仅打破了国内市场长期被欧美企业垄断局面,也大量出口到日、韩、欧美等发达国家市场。

### “世界级制造+品质领先” 双体系驱动管理模式绩效卓越

内蒙古优然牧业有限责任公司成立于2007年,于2021年6月18日在港交所上市,是乳业上游龙头企业,业务覆盖育种、草业、饲料、奶牛养殖全产业链,是全球最大的原奶供应商、中国最大的反刍动物饲料供应商、中国最大的苜蓿草供应商、中国最大的奶牛育种企业,拥有国内最大的牧业产业链交易中心——聚牧城科技。

公司以定战略、塑文化、铸品质、重人才、强服务、促创新为核心,开启卓越管理之路。形成了“世界级制造+品质领先”双体系驱动管理模式,以“世界级制造体系”强化业务运营能力、“品质领先3210战略”提升全链条品质保障能力,并结合数字化、标准化管理能力,在改进中不断创新,全面提升公司高质量发展能力,实现相关方极致满意。

公司升级“引领中国牧业,成为最值得信赖的世界级牧业科技集团”战略愿

景,从高速发展向高质量发展转型,对主业科技赋能的同时,拓展产业链高科技、高附加值业务,全面提升科技价值。形成“卓越、担当、创新、共赢、尊重”的核心价值观和“积极主动、敬业务实、高效执行”的优良精神,锻造卓越发展的内在动力和核心竞争力,凝聚起强大的文化基因和高效的执行力文化。构建覆盖全产业链的质量管控体系,总结1400余项过程管控标准;建立质量管控“三条线”,在严于国际标准、国家标准基础上制定产品“企标线”,在严于企标线基础上建立“内控线”,在严于内控标准基础上建立“预警线”,确保提供高品质产品。构建以训战结合、内训为主、国外培养的“三位一体”人才培养体系,建立7座实训基地,培养内训师1200余人,拥有以1名中国工程院院士候选人和23名博士领衔、162名硕士为主的近400人研发团队,为科技赋能战

略提供人才保障。研发7大特色奶,包括有机娟姗奶、A2奶、原生DHA奶、原生富硒原奶等,并已布局羊奶奶源。在中国率先探索了“产品+服务”经营模式,利用多元化的高品质产品、自有200余位技术服务专家,服务了中国200万头奶牛,持续提升公司的核心竞争力。公司承担自治区级及以上研发项目14项;主持制定3项国家标准、35项地方标准,引领行业标准建设;累计持有技术专利76项,发明专利授权39项。

公司2018年至2022年营收年均复合增长率达30%;2023年列入内蒙古民营企业100强11名;原料奶平均蛋白、脂肪等指标均优于欧美标准;打造了49公斤中国最高单产牧场;培育出同期美国基因组排名第一的数据排序第35名、国内第一的种公牛;研发苜蓿抗寒基因、苜蓿优异种质杂交等技术,苜蓿品质达一级及以上,达到国际先进水平。

### 坚持质量发展绿色导向 做行业质量管理标杆

内蒙古中环晶体材料有限公司成立于2017年11月,主要产品为单晶硅,具有低成本、高转换效率的特点,质量处于同业标杆水平,光伏单晶硅出货量全球第一。

公司基于环境友好、员工爱戴、社会尊重、客户信赖的企业愿景,逐步提炼形成了“两个制造、产品三定、四个创新”的高质量发展模式,即以绿色制造、智能制造为基础,进行集约创新、集成创新、联合创新、协同创新,牢牢掌握产品的定义权、定标权、定价权,在高科技、重资产、长周期的光伏产业链上,实现了新能源光伏全球领先。

两个制造:坚持质量发展绿色导

向,制造绿色产品,打造低碳产品,带动价值链生态圈碳中和。实施智能制造,建设“黑灯工厂”,以精益制造、工业4.0方式,提升全面质量管理水平;持续优化生产方式,推进公司高质量发展。产品三定:实施差异化竞争策略、掌握行业产品定义权、定标权、定价权,推动产品质量迈向高端。四个创新:实施“集约创新、集成创新、联合创新、协同创新”,大幅缩短研发周期,加快质量技术创新应用、推动产业链协同优化;坚持技术创新、制造转型、团队建设,持续突破理论极限,实现超越竞争;通过正向IPD和反向IPD,推动客户、供应商、配套商的工业4.0转

型,形成Design In和差异化竞争。不断进行自我否定,不断提升产品及运营效率,持续推动光伏产业降本增效,为全球减碳注入科技力量。

公司通过定制化满足客户对不同技术路线和应用场景的要求,将此模式运用到技术和产品方案的解决中,实现客户价值的最大化。依托核心技术优势和持续技术创新能力,积极推动700W+联盟,并常年保持N型单晶硅产品全球外销市占率第一,领跑N型产业发展。全面提升了包括成本、质量在内的企业竞争力,相较于传统生产,智能拉晶工厂创造了一人操作384台单晶炉的行业纪录,在行业遥遥领先。