

扎赉特旗

# 激活基层治理“末梢神经”

本报记者 高敏娜  
兴安盟融媒体中心记者 武跟兄

“去综治中心‘找个说法’！”在兴安盟扎赉特旗，这句话承载着老百姓的信任。当权益需维护、矛盾待化解，该旗社会治安综合治理中心就是群众心中“理有处讲、难有处帮、事有处办”的可靠“第一站”。

自推进综治中心规范化建设以来，扎赉特旗建立“一个中心指挥调度、三阵地协同联动、一平台贯通赋能、多元凝聚治理合力”的“1+3+1+N”治理模式，全面激活基层治理“末梢神经”，让平安建设落地见效。

走进扎赉特旗综治中心，诉讼服务、检察服务等窗口井然有序，23个部门和组织派员入驻，形成解决群众急难愁盼的“社会治理超市”。“这里既是矛盾纠纷化解前沿，更统筹多项职能，真正实现‘进一扇门，解万家难’。”扎赉特旗综治中心主任张卓妹说。

今年年初，新林镇97户农户被企业拖欠土地承包费，户长发现问题后经村镇研判上报扎赉特旗综治中心。中心迅速启动联

动机制，仅用14天便化解了这起可能引发群体性事件的纠纷。

基层治理千头万绪，如何避免“政出多门”“力量分散”？扎赉特旗的答案是打造集约高效的“指挥中枢”。通过推进综治中心规范化建设，该旗打破部门壁垒，整合诉讼、检察、公共法律服务、信访等23个部门资源，以常驻、轮驻、随驻方式实现协同办公，构建起“党委领导、政法委统筹、部门协同、属地落实”的一体化作战格局。矛盾纠纷也实现了一地多元化解，平均处置时间缩短2至3天，效率提升28.6%。

在扎赉特旗好力保镇，一场由无人机喷洒农药引发的纠纷的解决，成为检验当地基层治理效能的生动样本。今年7月，好力保镇村民陈某在风力较大情况下进行农药喷洒，致周边4个村11户农民110亩农田受损。双方因赔偿僵持时，该镇综治中心快速介入，既依法明晰责任，又引入企业资源将受损作物进行转化，最终促成双方满意的解决方案。

社会治理的活力在基层，扎赉特旗构建旗、乡、村三级协同阵地，让治理触角直抵“神经末梢”。

旗级中心是“终点站”，作为全旗社会治理

“智慧大脑”，建立“统一受理、分类流转、多元化解、协调调度、跟踪督办、分析研判、评估反馈”七步闭环机制。截至目前，已累计受理各类诉求2690件，办结2547件，办结率94.7%。

乡镇综治中心是“主战场”，提供强化日常排查与联动调解，今年以来镇村两级共化解矛盾纠纷1173件，化解率达99.2%。

村社网格是“前哨所”，依托“网格党小组+网格员+联户长”的微治理机制，将工作触角延伸到每个家庭。今年已在网格内化解矛盾纠纷786件，占乡镇化解总量的67%，筑牢基层稳定第一道防线。

完善的治理网络让更多矛盾化解在萌芽阶段，基层社会治理“最后一公里”愈发畅通，为北疆安宁筑起坚实屏障。

“没想到拖了多年的‘心头结’，在这里找到了‘法律钥匙’。”退役军人王某的感慨，道出了扎赉特旗基层智治的温度。此前，他因经济纠纷陷入困境，在综治中心公共法律服务窗口登记后，迅速获得法律援助中心指派的专业律师支持，最终通过诉讼维护了权益。从“求助无门”到“一站式解忧”，他的经历是该旗提升智治水平的生动缩影。

看得见的便利，源于看不见的信息支撑。在综治中心指挥大屏上，45.7万条数据信息实时跳动，矛盾调解进度、重点人员动态、网格员巡查轨迹一目了然。“过去调解纠纷靠腿跑，现在数据说话、平台调度，效率翻了几番。”扎赉特旗综治中心工作人员韩宇说。依托自治区综治平台，扎赉特旗纵向贯通区、盟、旗、镇、村、网格六级体系，横向联通政法单位及行业部门，构建起“一网统管”的智治格局。

调解成功并非终点，“案结事了”才是关键。张卓妹介绍，扎赉特旗强化督办问效，对群众诉求办理程序、化解结果全程督办、全链闭环，对每起矛盾纠纷“一盯到底”。围绕“前端受理——中端联动——后端跟踪”，中心及时下发“督办函”“工作提示函”“风险预警函”，联合多部门开展教育疏导、困难救助和风险评估，抓实矛盾纠纷第一、四、十五回访制度，确保“受理一个、化解一个、回访一个”。

从“进一扇门”的便利，到“三级联动”的高效，再到“一网统管”的智慧，扎赉特旗综治中心以“1+3+1+N”实践回应民生期盼，让“事了人和”成为基层治理常态。这份扎根民心的探索，让平安底色更鲜亮、治理温度更暖心。

【图见】



黄芪采收忙

本报记者 蔡冬梅 通讯员 彭海霞 摄影报道



深秋的固阳，天高云淡。10月23日，阴山麓的万亩土地上，机械轰鸣，药香弥漫，一年一度的黄芪采收进入最繁忙的时节。收割机在广袤的田垄间来回穿梭，犁耙过后，一株株主根粗壮、侧根繁密的黄芪破土而出，展现出蓄积了一整年的丰饶。

包头市固阳县地处北纬41°。黄芪黄金生长带，年均超过3000小时的充足日照，赋予了这里“正黄芪”卓越的内在品质。经检测，其核心药用成分黄芪甲苷含量远超国家标准，尤其是硒元素含量高居全国同类产品之首，因此赢得了“北芪赛人参”的美誉。

采收后的黄芪，旅程才刚刚开始。在固阳县建成的占地1400亩的黄芪产业园里，这些根茎经过清洗、分选、精深加工，蜕变出多样形态：从传统的黄芪切片、便捷的养生茶包，到高附加值的口服液、面膜等产品。至此，田间的一株“草”，真正完成了走进千家万户的健康商品的华丽转身，将“身价倍增”。

产业兴，则乡村兴。截至2025年，固阳县黄芪种植面积已达10.07万亩。园区吸引了27家深加工企业集聚，构建起从育苗、种植到加工、研发、销售的全产业链闭环，开发出药品、食品、化妆品等七大类、266种产品。预计今年年底，固阳县黄芪产业产值有望突破10亿元大关。

好水养好蟹。南小召渔场今年首次成功引进长江系中华绒螯蟹（河蟹），建成150亩成蟹基地和15亩育苗基地。赵世林掂量着肥硕的试验蟹说，“品相好！预计9月底上市，亩产约100公斤，总产15吨，每斤能卖百元左右。”

杭锦后旗创新采用“推广机构+示范基地+农户”模式，打造5个核心示范基地，并成立自治区首家水产科技小院，将盐碱地治理、尾水循环等关键技术“送”进田间塘头。”张永祥表示。

目前，杭锦后旗盐碱地水产养殖面积达3万亩，年产值突破7000万元，带动80余户渔民年均增收2.3万元。南美白对虾年产量超50万斤，中华绒螯蟹养殖在自治区首获成功，盐碱滩正源源不断地“游”出生态财富。

大幅提升。”内蒙古大学王文波教授介绍，他们团队通过攻克杂质分离关键技术，推动了凹凸棒石从初级原料向高附加值产品领域拓展。这不仅是技术突破的成果，更是产学研深度融合带来的显著成效。

博士工作站的价值，不仅在于当下的技术攻关，更在于为地方留下一支带不走的本土人才队伍。工作站积极践行“授人以渔”的理念，为企业定向培养技术骨干。截至目前，已成功培养本土技术人才23名，为科技成果的持续转化和特色产业的自主发展注入了源源不断的动力。

从沙漠化草场的生态修复到优质牧草的育种推广，从传统矿产的高值化开发到新兴产业的谋篇布局，博士工作站正以柔性的引才机制撬动产业能级的跃升。杭锦旗这片热土，正在以开放的胸襟和务实的举措，书写人才引领产业振兴、科技赋能高质量发展的新篇章。

【集市】

清水河县

打造农畜产品全链条输出基地

本报呼和浩特10月30日讯（记者 刘洋）清水河县以创建自治区农牧业产业园为核心抓手，围绕旱作杂粮、设施果蔬等特色产业推进园区化发展，按“一园两区四带”规划，全力建设绿色农产品、畜产品加工园区，打造农畜产品全链条输出基地，为乡村振兴注入强劲动力。

绿色农产品加工园区落户宏河镇，总规划占地5378亩，聚焦杂粮、亚麻籽油等产品研产供销。目前，总投资8268万元的一期核心区已投运，建成19栋厂房及杂粮研发中心、质量安全检测中心等配套设施，由内蒙古中清农业发展公司运营，11家企业已入驻投产。

为破解企业发展难题，园区推出“筑巢引凤”政策：政府投资9600余万元（含乡村振兴资金5206万余元）建成基础设施，企业享受“一免二减三奖励”租赁政策。在联农带农上，园区引导企业构建“前伸基地、后延新业态”模式，形成6条特色产业链，对接蒙牛、伊利等企业，打通线上线下多条销售渠道，当前10家企业年产值达1.2亿元，带动200余人固定就业，年收购特色农畜产品1600余吨。

科技与文化赋能让产业链“强筋健骨”。园区与内蒙古农业大学共建研发中心，组建20人专家团队，培育100余个杂粮品种，覆盖3万亩示范基地；质量安全检测中心提供20余项指标化验，实现全链条品控。同时，建成800余平方米杂粮文化展示中心，打造研学基地，夯实产业文化根基。

陈巴尔虎旗

社会化服务减负提效

本报呼伦贝尔10月30日电（记者 李新军）当前正值牲畜越冬储备关键期，陈巴尔虎旗多家社会化服务组织自9月下旬起主动发力，调配专业车辆与人员提供集中饲草运输服务，破解牧民“运草难、运草贵”难题，为牲畜安全过冬筑牢“口粮防线”，也为牧民卸下作业重担。

在巴彦哈达苏木格根胡硕嘎查的万亩草场上，打好的草捆整齐码放，大型运输车辆穿梭作业，社会化服务组织工作人员分工协作，从饲草归垛、装车到运输全程高效有序，确保饲草完好无损。“以前靠自己的小型机械打草运草，又累又费时间。现在有了服务队，打草拉草都省心，还省了劳力！”牧民包满都拉的话道出了不少牧民的感受——以往饲草储备季，牧民需耗费大量精力往返运输，不仅成本高，还存在安全风险，如今“点对点”运输链让服务直抵民心。

今年，陈巴尔虎旗在原有剪羊毛、洗羊、疫病防治等社会化服务基础上，新增饲料搅拌粉碎、牲畜体内驱虫两项服务，精准匹配牧民多样化需求，赢得广泛认可。

目前，全旗饲草运输逐步收尾，社会化服务组织累计运输饲草约4.86万吨，越冬“口粮”陆续到位。作为自治区首批畜牧业社会化服务试点旗，陈巴尔虎旗以“三位一体”综合合作组织建设为抓手，整合资源、引入科技，推动传统畜牧业向高效、环保、可持续转型，为当地畜牧业高质量发展注入新动能。

科尔沁区

6万亩露地蔬菜丰收

本报通辽10月30日电（记者 鲍庆胜）金秋十月，在科尔沁区育新镇敖灯台村的白菜种植基地，几十名工人正忙着收割。一袋袋大白菜已打包整齐，堆放在田间，即将发往辽宁。

敖灯台村有效利用土地资源，采用一地多用的套种、复种模式，蹚出了一条致富路。“今年我们种的500多亩黄心大白菜又喜获丰收，不仅带动了周边村屯的发展，而且大白菜亩产达1.5万斤，亩效益约1900元。这些大白菜全部预定给了辽宁的酸菜厂。”敖灯台村党支部书记姜南脸上洋溢着丰收的喜悦。

这几年，敖灯台村积极转变种植思路，大力发展“小麦+白菜”复种模式，最大限度盘活土地资源，提高土地利用效率，为增加村集体经济收入开辟了新途径。

科尔沁区育新镇人大主席任俊峰表示：“我们育新镇依托近郊优势，种植白菜、大葱、萝卜、红干椒、圆葱等露地蔬菜面积达7000亩，其中白菜种植面积2000亩，且白菜上茬种的是小麦。‘小麦+白菜’的种植模式，让村民获得了更多经济效益。”

近年来，科尔沁区立足资源禀赋，因地制宜、因村施策，将产业发展作为实施乡村振兴战略、促进农民持续增收的有力举措，大力发展以设施蔬菜、露地蔬菜为主的“菜篮子”工程。今年，露地蔬菜种植面积约6万亩。这一举措丰富了群众的“菜篮子”，充实了农户的“钱袋子”，也让群众过上了好日子。

克什克腾旗

粮蔬满仓产业兴

本报赤峰10月30日电（记者 王塔娜）金秋时节，克什克腾旗芝瑞镇的田野间处处洋溢着丰收的喜悦。金黄的小麦、圆润的土豆陆续迎来丰收，农机轰鸣与农户的欢声笑语交织，勾勒出一幅幅粮蔬满仓、产业兴旺的乡村振兴图景。

作为全旗粮食生产的核心区域，芝瑞镇今年粮食作物再获丰收。在东部莜麦种植带，6.28万亩小麦、1.13万亩大豆依托科学管理，产量与品质双提升，为“米袋子”筑牢根基。“今年小麦种子由农技局发放，源自试验田优质品种，加上今年雨水充沛，亩产800斤没问题。”芝瑞镇种植户郑晓华高兴地说。在西部马铃薯种植区，2.958万亩的马铃薯也迎来丰收，刚出土、裹着泥土的土豆分拣装袋后，被收购商迅速运往各地。

而这份丰收，离不开芝瑞镇的科学布局与科技赋能。今年，芝瑞镇围绕“稳面积、增单产”目标，构建“四带联动”种植格局，东部饲麦、南部饲草、北部玉米、西部特色种植，各区域差异化发展。同时，广泛应用户外无人机防治、智能灌溉、精量播种等技术，“线上+线下”农技指导覆盖全程，为作物生长保驾护航。

“为确保农业生产高效推进，我镇推出‘线上+线下’指导服务，通过微信群推送气象预报、病虫害防治要点，组织农技人员实地解决农户难题，为丰收打下了坚实基础。”芝瑞镇政府副镇长李雪峰表示。

杭锦旗

## 柔性引才撬动产业振兴

本报记者 郝雪莲 实习生 高旭

进、季节性驻扎、云端化协作”的柔性引才模式，有效破解了这一瓶颈。国家林草科技创新领军人才李国婧教授、北京中医药大学王文波教授等众多专家学者，通过线下进驻与线上相结合的方式，将前沿技术与科研成果转化精准“滴灌”到产业发展一线。

截至目前，杭锦旗已建成旗级博士工作站3个，吸引十余所高等院校的百余名专家学者入驻。从田间地头到工厂车间，科研团队带着项目深入一线，与企业共谋技术突破，实现人财链与产业链的深度融合。一场政企校共建

的创新实践，正在这片热土悄然展开。在政府托底保障下，企业明确了市场需求与技术攻关方向，高校及科研机构则提供强大的智力支持。这一“政企校共建”模式，为人才落地生根提供了肥沃土壤。工作站推行的“项目制+双导师制”，让博士们的研究既有一线技术骨干的实践指导，又有学术导师的理论把控，确保了科研方向的正确性与成果的实用性。

目前，我们已成功开发出脱酶替抗饲料添加剂等4类高附加值产品，整个产业链价值

【一线】

金黄的谷穗在秋风中轻轻摇曳，丰收的景象装点着鄂尔多斯市杭锦旗的田野。这里，一场以人才为支点、以创新为杠杆的产业振兴探索正从试验田走向广袤的大地。

在杭锦旗草原牧业博士工作站的实验基地，一株株谷子是科研团队多年心血的结晶。它们不仅是杭锦旗草原气候的完美适配者，更成为农牧户优化饲草供给、提升经济收益的关键选择。“这些谷子筛选出自数种本土草种，经过多年适应性与品质评估，最终从百余种资源中脱颖而出。”11月5日，内蒙古农牧科学院副研究员伊风艳老师自豪地向大家介绍。这背后，是杭锦旗探索柔性引才模式，为地区吸引高端人才提供创新范本的生动实践。

长期以来，杭锦旗高端人才引进难、留存难成为制约地方特色产业发展的一道难题。为此，该旗在鄂尔多斯市率先建立旗区级博士（后）工作站建设管理机制，创新“团队式引