

## 北疆草

原的清风里,正涌动着转型发展的新活力。近年来,呼伦贝尔市提出“系统解决草原过牧问题、推动传统畜牧业转型升级”的重点改革课题。作为呼伦贝尔市牧业四旗之一的陈巴尔虎旗按照市委、市政府部署要求,将问题导向、系统思维、科技赋能贯穿改革全过程,深度融合“三变”“三位一体”等改革举措,构建“1+15+8”工作体系,积极探索草原生态高水平保护和畜牧业高质量协同发展的新路径,在北疆大地上书写了畜牧业转型升级的新图景。

# 守护北疆草原绿 激活牧业新动能

## ——陈巴尔虎旗草原畜牧业转型升级纪实

### 党建引领:激发畜牧业改革新活力

“火车跑得快,全靠车头带。”在陈巴尔虎千里草原上,旗委、政府就是推动畜牧业转型的“火车头”。始终坚持自身作则、以上率下,深入践行“绿水青山就是金山银山”的生态文明理念,坚持将畜牧业转型升级作为第一课题,上升为党委工程、主官工程,围绕科技兴牧、数字赋能新思路,以党建引领思想“突围”、思维转换,进一步激发基层党组织和牧民群众参与改革的主动性,全面打响草原过牧治理攻坚战。

系统谋划,构建改革新格局。近年来,草原过牧问题凸显,牧民养殖成本上升,畜产品价格低位徘徊,直接影响了牧民收入的稳定增长。针对这些问题,陈巴尔虎旗委、政府坚持系统思维与全局谋划,构建起畜牧业高质量发展的“1+15+8”总体规划。1个总纲领方案聚焦“生态优先、绿色发展”核心目

标,明确时间表、路线图、任务书,全力落实重点任务,扎实推进传统畜牧业转型;15个配套子方案覆盖农科、林草、金融、市场等全领域,搭配品牌建设、肉牛“西繁东育”等具体支撑措施形成政策合力;8个试点嘎查围绕托管代养、牧文旅融合等模式打造,同步成立多类型合作社,持续推动畜牧业转型升级取得实质性进展。

理念是行动的先导。面对“谁来转”“怎么转”“转向哪”的必答题,陈巴尔虎旗充分尊重牧民群众的主体地位,在宣传、学习、培训、培养上持续发力,通过部门联动苏木镇、嘎查采取线上线下营造改革氛围,制定人才工作二十条方案,赴先进地区考察学习14批次,邀请专家开展专题讲座,举办30余场“三变”改革等各类培训,逐步推动干部职工、嘎查社区“两委”和广大牧民转变观念、树立新思维,筑牢改革的思想根基。

“一个党组织就是一座堡垒,一名党员就是一面旗帜”。陈巴尔虎旗紧密结合新一届嘎查社区“两委”换届契机,动态储备党组织书记后备力量119人、“两委”后备力量378人,举办传统畜牧业转型升级专题培训、嘎查党组织书记能力提升班4期,累计培训540余人次,辐射带动牧民转变传统养殖理念。

党建的根须,深深扎进草原的“土壤”。陈巴尔虎旗坚持把党建力量延伸到基层“最后一米”、覆盖向全体党员,有重点地培养一批新生代职业牧民成为党员、致富带头人和嘎查“领头雁”。今年,已发展牧民党员12人,培养牧区实用人才189名、高素质牧民80人,涌现出阿茹贵家庭牧场、天愿畜牧养殖合作社等一批有代表性的新型经营主体,把党的组织优势有效转化为畜牧业转型升级的新动能新活力。



陈巴尔虎旗红头羊参加第二十二届中国国际农产品交易会。

### “三变”改革:探索多元养殖破解草原过牧新实践

11月的呼伦贝尔草原寒意渐浓,但陈巴尔虎旗呼伦贝尔哈日诺尔嘎查托管代养育肥基地内却暖意融融,嘎查将7户牧民的200头牛放到养殖基地进行集中饲养,标志着全旗首家主打托管代养服务的养殖基地正式迈入运营发展新阶段。而这也是陈巴尔虎旗以“三变”改革破解草原过牧的生动实践。

作为传统牧业旗县,陈巴尔虎旗将“资源变资产、资金变股金、牧民变股东”的“三变”改革作为抓手,立足生态优先、绿色发展导向,通过多元养殖模式创新,系统破解草原过牧难题,推动传统畜牧业向集约化、智慧化转型。哈日诺尔嘎查便是缩影,通过政府扶持、集体出资、牧民参

与,建成2座1000平方米标准化棚圈及配套设施,可为中小牧户托管代养300余头牛,降低养殖成本,有效缓解牧民过牧压力。到今年年底,嘎查将通过该模式把周边10余户牧户的330头牛进行集中饲养,再加上储备的1600捆青干草和秸秆以及80吨饲料,确保牛群平稳越冬。而在陈巴尔虎旗巴彦哈达苏木,盛祥牧业肉牛养殖基地的规模养殖效益更加凸显,基地从4800平方米扩建至16000平方米,恒温智能饮水系统让牲畜寒冬饮上20℃温水,全日粮搅拌库实现秸秆资源化利用,抛粪设备构建生态循环链,机械化应用使劳动力成本降低45%,养殖成本下降30%,目前已寄养托养牧民肉牛100余头,今年年底饲养

规模将达3000余头。

陈巴尔虎旗“三变”改革以来,围绕联户经营、托管代养、牧文旅融合等模式打造8个试点嘎查,成立股份、土地、置业、旅游、劳务等合作社,试点嘎查的451.87万亩集体资源,9388.71万元经营和非经营性资产、近五年2472.12万元各类财政投入等,录入统一平台、计人集体资产用于生产经营,1992名集体经济组织成员从收益分红中获益。

从哈日诺尔嘎查的托管代养到盛祥牧业的规模养殖,陈巴尔虎旗以“三变”改革为钥匙,解锁多元养殖破解草原过牧新实践,让绿水青山真正成为牧民增收的金山银山,为牧区改革注入新活力。



东乌珠尔苏木为牧服务公司为牧民统一订购饲料。

### “三位一体”:社会化服务开辟降本增效新赛道

在广袤的陈巴尔虎草原上,一场以“生产、供销、信用”为支柱的“三位一体”综合合作组织改革正悄然改变着草原畜牧业的生产方式。通过整合资源、创新服务模式,陈巴尔虎旗以社会化服务为突破口,从根本上解决小牧户生产难题,推动畜牧业降本增效,为草原生态保护与牧民增收开辟了新路径。

目前,陈巴尔虎旗全面铺开“三位一体”综合合作组织改革,现已组建6家苏木镇为牧服务公司,培育6家畜牧业社会化试点服务组织(含3家示范家庭牧场),形成覆盖全旗的服务网络。随着服务体系不断完善,社会化服务范围从2024年的20个嘎查拓展至24个,覆盖率超80%,服务内容也从5项增至8项,创新推出了“点餐式”服务模式,精准满足牧民个性化需求,逐步形成独具特色的社会化服务“陈巴尔虎旗模式”。这种“专业事交给专业人”的模式,既降低生产成本,又为牧民腾出时间发展二三产业。

陈巴尔虎旗鄂温克民族苏木哈吉嘎查成立了社会化服务队,为牧民做一些剪羊毛、打草、清圈抛粪等方面的服务,帮助小牧户解决一家一户干不了、干不好、干起来不划算的事。服务队的机械化、规模化作业,不仅为小牧户节省不少时间,也让对方节约了购置畜牧机械设备钱。社会化服务队以优质服务降低生产成本,以集中作业实现互惠互利,深受广大牧民群众的欢迎。

近两年,社会化服务又新增设了饲料搅拌粉碎、牲畜体内驱虫等服务项目,实现了牲畜饲料的均匀混合与营养吸收,有效预防牲畜疾病发生率。同时,通过为牧户集体安装牲畜大数据监测采集设备,实现了对牲畜生长状况、健康状况以及饲养环境的实时监测,为科学养殖提供了科技数据支持。这两项服务的增设,不仅增强了牧民对畜牧业生产的信心,也为陈巴尔虎旗畜牧业的可持续发展奠定了坚实基础。

“以前我们自己打草用拖拉机,用自己的小型打草机。现

在有了社会化服务队以后,给我们牧民集中打草、拉草的服务特别好,既节省了时间,也节省了劳动力。”陈巴尔虎旗巴彦哈达苏木格根胡硕嘎查牧民包满都拉感慨道。今年,全旗畜牧业社会化服务在试点组织数量、服务内容、覆盖面、考核评估等方面都有了显著提升,特别是在降低养殖成本,提升养殖效率上效果明显。

据统计,今年试点服务组织共开展剪羊毛10.6万只、洗羊14.45万只,打草服务98.2万亩,牧草运输9.95万捆,清圈抛粪3.27万立方米,羊打耳标1万只,惠及牧民339户,带动就业158人,累计为牧民节约支出近300万元。

从“单兵作战”到“协同发力”,陈巴尔虎旗的实践印证了“三位一体”综合合作组织的现实价值。通过生产服务降成本、供销服务拓销路、信用服务强保障,草原上的牧民正走出一条生态保护与产业振兴协同发展的新赛道。



赴外参观学习。

### 科学养殖:奏响牧民增收新篇章

面对草原过牧治理与畜牧业转型升级的双重课题,陈巴尔虎旗以科技创新为引擎,以模式革新为突破,大力推广“舍饲半舍饲”科学养殖模式,通过现代技术手段,让牧民在生态保护中收获“绿色红利”。

阿茹贵家庭牧场是这一变革中最鲜活的缩影。作为今年3月呼伦贝尔市传统畜牧业转型升级现场会的观摩点,牧场里的每一处细节都透露着科学养殖的智慧。经营者塔丽娅不再沿用“靠天吃饭”的传统模式,而是选择了“冬季舍饲,夏季放牧”的养殖方式,配备全混合日粮饲料搅拌机精准饲喂。经营者塔丽娅算了一笔“经济账”:传统养殖模式下,一只羊需投入447元,出栏周期长达6个月,每只羊收益约700元;而采用“舍饲半舍饲”后,成本降至209元,出栏周期缩短至4个月,每只羊收益跃升至1050元。这一转变的关键在于引入全混合日粮(TMR)饲料搅拌机,优化饲料配比,提升牲畜生长效率。同时,青草期放牧、枯草期舍饲的灵活模式,既缓解草场压力,又减少人力投入,实现“少养、精养、科学养”的良性循环。

科技赋能是这场转型的核心驱动力。塔丽娅家的800只羊佩戴着无线射频识别电子耳标,实时采集活动、进食、增重等数据,配合智能喂养设备记录疫苗接种及牧场资质信息,实

现养殖全流程数字化管理。就是凭借着可追溯优势,呼伦贝尔农垦集团收购价每斤高出市场价2元,仅此一项就让塔丽娅家多增收4万多元。“这种模式既减轻了草场的压力,又让我们少操心多赚钱,这样的日子要是放在以前,真是想都不敢想。”说起现如今的养殖方式,塔丽娅脸上散发着掩饰不住的笑容。

科技养殖的底气,是陈巴尔虎旗投入近300万元建设的畜牧信息大数据追溯平台,覆盖8个试点嘎查,把1万只羔羊和1000头牛纳入精细化追溯体系,部署草场监控、圈舍数据采集、饮水监测等智能设备,实现养殖环境、牲畜行为、实境影像的自动精准采集。与此同时,“我在草原有只羊”认领活动的启动,更是让草原羊打开了新销路。消费者可在线认购羊羔并“云监工”饲养过程,从育肥、防疫到屠宰全程透明化。这种“点对点”直连模式不仅提升了羊肉品质的公信力,更让优质牧产品走出草原、走向全国。截至目前,已累计销售本

地草原羊4.5万只,带动牧民增收超300万元。

陈巴尔虎旗农牧和科技局局长徐子荣表示,通过科技赋能、模式创新、市场拓展一体发力,草原畜牧业正从“靠天吃饭”迈向“智慧经营”。如今,牧民在保护草场的同时实现稳定增收,生态保护与产业振兴的“双赢”格局逐渐成型。这一探索不仅为北方牧区现代化提供了鲜活样本,更让这生态红利实实在在流入草原牧户手中。

改革潮涌风满帆,奋楫前行启新程。系统解决草原过牧问题推动传统畜牧业转型升级高质量落实我国北方重要生态安全屏障建设、祖国北疆安全稳定屏障建设和国家重要农畜产品生产基地建设目标任务,是必须完成好的重要政治任务。陈巴尔虎旗将深入学习贯彻党的二十届四中全会精神,全力做好“十四五”收官工作,谋划好“十五五”期间畜牧业转型升级各项重点工作,力争在草原保护、饲草供给、良种繁育、规模养殖、产品加工、科技支撑、绿色发展等方面实现新的突破,打造草原畜牧业转型升级的示范样板,提供可复制、可推介的“陈巴尔虎旗方案”。(陈玲)



“我在草原有只羊”直通车销售点位。

(本版图片均由陈巴尔虎旗农牧和科技局提供)