算好“明白账”　管好“增收田”

——科尔沁区农村牧区高质量发展一线见闻

□薛一群

近年来，通辽市科尔沁区深入贯彻落实乡村振兴战略，一手抓农村集体“三资”集中整治，清家底、追欠款、盘活沉睡资产，让村集体“钱袋子”鼓起来；一手抓高标准农田建后管护，建机制、压责任、探索长效模式，让百万亩良田真正变成农民的“增收田”。

从昔日闲置的牛场焕发新生，到修葺一新的井房护航良田灌溉；从账目公开让群众“心里敞亮”，到统管服务让村民有了“踏实挣钱”的底气，科尔沁区正以扎实的脚步，让村集体的家底更厚实，让老百姓的粮仓更丰盈。



大席棚村高标准农田。



大型农机在田间高效作业。

唤醒“沉睡”资源　算好集体“明白账”

——科尔沁区深入推进农村集体“三资”集中整治

近日，通辽市科尔沁区余粮堡镇查干敖村牛场里，圈舍整洁明亮，一头头基础母牛体格健壮、毛色光亮，村民麻会方正在添料、清槽。“我在牛场喂牛、打扫卫生，一个月能挣5000多块钱。在家门口就有活儿干，特别满足。”麻会方说。

2026年，查干敖村对集体合同、工程项目、用工情况逐项排查，共排查合同66份、工程项目6个、用工158个，排查中，村里发现帮扶资产牛场长期闲置，基础设施未能有效利用，资产沉睡、效益空转。为破解这一难题，村“两委”实地踏勘场地、摸清基础设施现状，主动对接有意向的养殖户，反复商量租赁细节，严格履行村级资产发包程序。今年5月，闲置牛场顺利完成对外租赁。

“今年6月收到首笔租金7.2万元，前几天第二笔也到了，两笔共14.4万元。”查干敖村党支部书记孙波说，沉睡的帮扶资产变成了可持续的集体经营性收入，集体资产实现了保值增值。

村集体有了收入，反哺惠民更有底气。今年，村里通过“四议两公开”程序，决定给全体村民的农村合作医疗缴费发补贴，每人400元。

“过去因土地发包不规范、资金使用不透明，村里没少闹矛盾。”孙波说，“三资”整治把合同、账目、资产逐项理清，该规范的规范、该公开的公开。如今村里的大事小情，都严格落实“四议两公开”，资金使用、物资采购、项目招投标全程公开透明，主动接受群众监督，确保每一分钱都用在刀刃上。村里连续5年无访，村民对村里的事也更支持了。

查干敖村唤醒了沉睡的牛场资源，让闲置资产变成了集体收入。而在20多公里外的育新镇黄家窝堡村，“三资”整治面对的则是另一笔账——历史欠缴的土地承包费。

2026年“三资”整治中，黄家窝堡村把集体经济合同作为排查重点，共梳理土地租赁发包合同6份，全部是砖厂东大坑、南砖厂废弃地大坑等集体土地对外承包合同，签订时间集中在2011年至2015年，排查发现，6户承包户未及时缴纳土地承包价款，欠缴金额合计14.786万元。

欠款时间跨度长、涉及户数多，清收并不轻松。村“三资”整治小组在育新镇专项工作组指导下，逐户约谈催告，讲清农村集体“三资”管理政策，明确欠缴后果。截至5月20日，这笔欠款全部追缴到位，足额存入村集体账户，相关问题全部完成整改销号。

欠款追回后，村里把承包费收缴情况贴上了公开栏。“现在账目公开了，心里敞亮。”村民张玉全说。

追回欠款的同时，黄家窝堡村把合同管理一并规范起来。村里对排查出的合同档案逐项整理归档，补齐履约记录，完善合同台账，明确后续承包费收缴节点，安排专人跟踪提醒。

“‘三资’整治把家底理清了，也为村里产业长远发展打下了基础。”黄家窝堡村党支部书记刘玉民说。追回的欠款、理清的合同，让村里有了发展产业的底气。这几年，村里建起12栋春棚种植贝贝南瓜等蔬菜，今年8月又新建6座春棚，靠着离城区近的优势供应城区市场，村民增收的路子也越走越稳。

从闲置牛场重新运转，到问题合同清理规范，查干敖村和黄家窝堡村的变化，背后是科尔沁区农村集体“三资”整治工作的整体推进。科尔沁区不仅对重点村开展审计，还组建交叉审计工作组开展抽查。同时，全区351个嘎查村全部启用全国农村集体“三资”监管平台，累计处置风险预警信息145条，把监管关口挪到了事前和事中。据统计，全区累计排查“三资”管理问题169个、涉及资金1278.05万元，已全部整改销号；清缴追回资金173.26万元，整改不规范集体经济合同290份，盘活低效闲置资产12处。

一笔笔被追回的欠款、一处处重新焕发生机的闲置资产，正在为科尔沁区乡村振兴注入新动能。科尔沁区农村牧区经济服务中心主任昝国忠表示，经过连续几年的整治，全区农村集体“三资”底数更加清晰，资金监管更加规范，资产盘活更加有效，日常监督机制逐步健全。下一步，将继续梳理有效做法，推动形成可复制推广的机制模式，让集体资产真正为村民带来收益。



黄家窝堡村村民查看“三务”公开栏。

（本版图片除署名外由科尔沁区委宣传部提供）

坚持“建管并重”　良田持续生金

——科尔沁区探索高标准农田建后管护新模式

日前，在通辽市科尔沁区清河镇大席棚村，管护员付志猛正沿着田边检查灌溉井房。他打开井房门，仔细查看了首部的管道和压力表。“地收得差不多了，现在把总闸关掉，断电防冻，保证明年开春一合闸就能用。”付志猛说。

高标准农田建好后，能不能长久发挥效益，关键在管护。大席棚村2019年整村推进高标准农田建设，面积达6851亩。今年，在科尔沁区开展的高标准农田专项整治行动中，通过村级自查、镇级复查、区农牧局抽查，共排查出33处问题，主要集中在井房散水坡破损、首部设施生锈损坏等方面。

发现问题后，村里立即上报镇政府进行分类研判。压力表损坏、管道跑冒滴漏等问题，由村集体组织维修；而首部损坏、散水坡破损等较难整改的问题，由镇政府统一申请管护资金，请专业的劳务公司来施工。

赶在今年春耕前，33处问题全部整改到位。如今，像付志猛这样的管护员，在辖区灌溉旺季每月巡查不少于2次，在非灌溉季节每月至少巡查一次、每季度开机试运行一次，随时排查隐患。

整改前后的变化，村民感受最直接。“以前设备老化，施肥不够精准，还漏水漏肥。现在修好了，施肥特别精准，省电省水，我家今年40多亩地，玉米长得比往年都实在。”村民姚美玲说。

大席棚村通过分类施策、分级处置，确保了设施的正常运行；而在丰田镇辽阳村，则是通过村集体统一管护，探索出了一条设施管护的新路。

辽阳村的高标准农田机电井全部交由村集体统一运维，择优聘用了3名专职井管员，负责日常操作和巡查管护。65岁的季连生就是其中一员，在这个岗位上，他已经干了10多年。“我的活儿就是给老百姓开井开阀。地头的阀门、出水栓天天风吹日晒，最容易坏，平时得多盯着，一坏了我就得赶紧去修。”季连生说。

村里按每亩50元收取灌溉服务费，包含全年5遍玉米灌溉。农户无需自行浇地，由村集体统一组织。如果遇到干旱年份灌溉次数超过5次，超出部分按每小时10元补交。收取的灌溉费用专款用于机电井电费支出、井管员工资发放以及设备维修养护。这套模式最大的好处，就是把农户从繁重的田间灌溉劳作中解放出来，让大家腾出手来，有了更多增收门路。村民于海新在运输公司当货车司机，每个月能挣6000多块钱。“以前农忙时得天天守在地头等水，现在村里统一管了，咱能踏踏实实在外头挣钱。”于海新说。

管护上了正轨，村集体每年也能增加3万元收入，用于完善村内公共服务。“今年气候干旱浇水多，这笔收益基本都补贴到了机电井电费上，实打实降低了老百姓的用水成本。”辽阳村党支部书记孙立新说。

辽阳村和大席棚村的变化，是科尔沁区高标准农田建后管护的生动缩影。2019年以来，全区累计建设高标准农田115.78万亩。为了让良田“管得住”，今年科尔沁区将高标准农田整治列为重点工程，对2019年以来的项目开展“大起底、大排查”，累计排查出各类问题178个，其中工程质量类问题105个，占比过半。发现问题后，区里按项目建设年度划分整改主体，由镇村或施工单位分类整改，目前已全部完成整改。

科尔沁区聚焦项目设计、招投标、施工、验收、管护全流程，出台了多项管理制度，厘清部门权责，明确施工标准和质量查验要求，实现全链条制度管控。在管护环节，构建起“区级统筹、镇级落实、村级管护”的三级责任体系，并发挥老党员、老干部、老村民代表“三老”人员优势，常态化开展田间巡查；同时，张贴举报二维码，统筹12345热线等诉求渠道，做到接诉即办、闭环销号。

建管并重，换来了实打实的效益。据测算，高标准农田项目实施后，每亩可省水40%、省电30%，亩均粮食增产100公斤以上，亩均增收200元以上。

“下一步，我们将进一步完善管护机制，探索由专业的施工主体或公司来承接长期的管护运营，确保高标准农田长久稳定发挥效益。”科尔沁区农田建设服务中心主任程艳良表示，全区将不断夯实农业生产基础，让高标准农田真正成为农民的“增收田”。



工作人员定期维护大席棚村井房。



查干敖村牛场。　薛一群　摄



高标准农田与村落交相辉映。

本社地址：呼和浩特市金桥开发区　邮政编码：010040　邮箱：qxxw2004@163.com　广告公司电话：(0471)6635799　印刷质量监督电话：(0471)6635955　广告许可证：内市监广登字[2020]01号　本报(呼和浩特)由内蒙古日报社印务中心承印