一家言

潜力变实力，关键在转化

◎王洪越

11月21日，《中国区域创新能力评价报告2026》发布，内蒙古区域创新潜力指标排全国首位，区域创新能力排名全国第19位，自2023年以来连续4年上升、累计前移11位。连续4年上升凭什么？潜力指标排全国首位意味着什么？内蒙古如何将潜力转化为发展实力？

该报告是迄今国内持续时间较长、评价体系较为稳定的重要评价报告之一，为全国各地所关注。报告分析显示，区域创新能力排名不断提升，主要源于内蒙古创新主体作用不断增强，政策支撑体系逐步完善，多个基础指标处于优势，特别是企业研发实力不断增长。其中，规模以上工业企业研发人员数增长率排名较上年大幅提升25位至全国第2位，企业发明专利申请数增长率排名较上年上升9位至全国第2位，研究与试验发展人员全时当量增长率排名较上年上升6位至全国第1位。

近年来，自治区党委政府高度重视科技创新工作，内蒙古R&D经费持续增加，2025年全区R&D经费投入达到278.2亿元、增长11.5%，增速居全国第6位。对评价报告分析可知，内蒙古区域创新潜力指标排全国首位，主要与近年来内蒙古创新投入的快速增长密切相关。当然增长快，也与内蒙古此前的创新体量相对较小有关。

近些年，内蒙古的科技创新资源持续向特色优势产业集中，科技成果转化向生产线发力，而且越来越重视转化平台和人才。鄂尔多斯（深圳）人才科创中心等37家“科创飞地”建成，西安交大内蒙古基础与产业研究院等平台落地；截至今年5月，“蒙科聚”累计推动741项成果转化、实现经济效益9.7亿元……

但通道还不够宽，中试平台、技术转移机构不足，“最后一公里”尚未完全打通，一些企业创新意识仍不强、自主研发能力较弱。点上有突破，面上未成体系，这正是潜力第1、综合第19的原因。

下一步内蒙古把居首的潜力转化为发展动力，至少需要从三个方面持续发力。首先，要让企业“唱主角”，建“培小、登高、升规、树标”梯度培育机制，让科技副总扎根产线推动成果转化；其次，让转化机制动起来，职务科技成果赋权、先使用后付费、先投后股、概念验证和中试基地都是实招；再次，让科技金融跟上去，科创专板、信贷风险补偿、科技保险撬动社会资本投早投小。

潜力第一是成绩，排名上升是鼓励。为了将创新潜力更好转化为产业优势，今年，自治区本级预算安排科技支出60.5亿元、增长41%，科技专项资金50亿元、同比翻一番。随着投入持续加大，产业创新不断推进，内蒙古一定能闯过转化这一关，让潜力充分释放。

精彩内容，扫码阅读

量才授“职”莫拘出身

◎李发治

“一直觉得快递员和人才不怎么搭边，没想到后来真的申报成功了。”谈起获评浙江杭州市高层次人才的经历，快递员李庆恒十分感慨。从职业技能竞赛夺冠，到获评省级技术能手，李庆祥的故事刷屏全网，打破了许多人心中固有的人才滤镜，为人才评价这道老命题，打开了新思路。

长期以来，不少人默认“高配标签”才算人才。他们习惯把名校文凭、光鲜头衔、实验室论文等看成人才“标签”，讲出身、看光环，谈宏大贡献，却不看实战实绩、不认手上功夫。在这样的刻板逻辑里，快递分拣、家政服务、汽修维保等一线岗位，常被认为是“体力活”，哪怕技能再硬、手艺再绝，也与“人才”沾不上边。这种“一刀切”的思维惯性，让许多扎根一线的技能高手怀才难遇，一身绝活得不到认可。

人才，不应是一张模板化的“标准照”。“三百六十行，行行出‘状元’”，普通人把平凡的手艺练至“天花板”，也能成为货真价实的人才。李庆恒在赛场之上拿下全省冠军，靠的是能将海量邮编、区号、航空代码烂熟于心，能够秒答地址信息，分拣包裹稳、准、快的过人本领。他被认定为人才，是人才评价规则跳出学历崇拜窠臼、撕掉职业偏见伪装后的正向回馈。

换掉单一标尺，搭起多元赛道，做到“干什么、评什么”，是新时代人才评价体系的大势所趋。但是，放宽量才标尺，是用“多元尺”代替“单杠杆”，是松绑“唯学历、唯头衔、唯论文”的单一打分量表，真正把人才的能力、实绩、贡献等放到C位，以便打破人才固化于少数群体的“精英小圈子”，让不同赛道的奋斗者，能够各展锋芒，绝不是降低人才门槛，给标准“注水”、让人“躺平拿证”。

量才授“职”，还要打通技能人才成长全链条。眼下，新业态、新工种如雨后春笋般涌现，人才评定标准不能“吃老本”，亟须跟上行业迭代节奏，不拘一格“量”人才。李庆恒的“出圈”不只是幸运，技能竞赛的搭台、人才申报通道的打通、高职扩招的“补板”，环环相扣的政策阶梯，才托举起一个普通劳动者的向上之路。

让更多手艺人才不再苦等“天降好运”，需要进一步开通技能认定、物质保障、继续教育等通道，让每一份深耕都有向上台阶、每一份钻研都被看见。

来论

高校关怀需要更多“微光补位”

◎周荣光

近期，南京理工大学、南京中医药大学、安徽信息工程学院等多所高校推出“一分钱早餐”，每日限量供应主食、蛋类、粥品、小菜等搭配的套餐，不少学生将其视为“早起的奖励”。一分钱看似微不足道，却引出一个值得细读的话题：高校育人如何从刚性约束走向柔性引导，让关怀落到学生具体的生活场景里。

长期以来，一些高校引导学生早起、锻炼，多用打卡、计里程、与评优挂钩的办法。规则不可谓不严，效果却常适得其反：代跑刷数据、人到心不到，强身健体沦为“空转”。“一分钱早餐”的逻辑恰恰相反：不强制、不扣分、不与考核指标绑定，愿意早起的主动争取，把“要我做”变成了“我愿意”。正如教育的要义，不是逼人服从，而是唤醒自觉，这顿早餐，就站在了“唤醒”一边。

更深层的巧思，藏在“一分钱”里。如果完全免费，福利就可能变成居高临下的施舍，领取者难免感到某种微妙的心理负担；而象征性地收取一分钱，既没有增加学生的经济压力，又完成了一次朴素的“交换仪式”——这份早餐不是被“发给”的，而是用自己的早起“挣来”的。一分钱维护的是尊严，唤起的是珍惜；善意可以温暖，但不必沉重；关怀可以抵达，但不必以自尊为代价。这与近年来一些高校“悄悄往饭卡里打钱”的隐形资助一脉相承，真正的育人，不是大张旗鼓地“给予”，而是不动声色地“托住”。

“一分钱早餐”的价值不在于被无限复制，而在于提供一种启示：高校的关怀体系可以在刚性奖助制度外，生长出更多柔性而有温度的“补位”方式。育人，既需要助学金、补助政策这些“兜底”，也需要一顿早餐、一张餐券、一笔悄悄到账的路费这样的“微光”来照亮日常。

一分钱很少，但“一分钱早餐”承载的尊重、看见与唤醒却很重。教育最动人的力量，往往藏在清晨六点半一个冒着热气的窗口前——那里有对自律的奖赏，有对尊严的呵护，更有大学对“人”的在意。

观察

@罗振宇，内蒙古的纵深在这里

◎李慧芳

近日，罗振宇2027《时间的朋友》跨年演讲主题敲定为“中国纵深”，他向内蒙古发出邀约，一句“拜托了内蒙古”，面向内蒙古网友征集家乡的新变化、新惊喜。消息一出，各盟市网友瞬间开启“夸夸模式”，评论区变成了一场“家乡推介会”。

这份热闹与骄傲之外，一份清晰的答案也随之浮现：内蒙古的“纵深”，从来不是一个模糊的概念，而是体现在转型、融合、创新与生态治理中的扎实实践。

转型跃迁：从“羊煤土气”到全国领先的算力高地

内蒙古传统产业依托本土资源曾被概括为“羊煤土气”，经过多年转型发展，如今内蒙古把地下的煤、地上的风、天上的光转化为稳定电力，借助充足的绿电优势，发展起了支撑人工智能时代的基础设施——算力产业。截至2026年上半年，全区算力总规模31.5万P，其中智能算力29.7万P，算力规模全国第一；和林格尔数据中心集群绿电使用比例达到86%，居“东数西算”十大集群首位；乌兰察布更是启动了“词元之都”三年行动计划，着力构建“风光发电—绿色算力—词元价值输出”产业闭环。

这背后是一条层层递进的能力跃迁链，煤炭时代优势在于地下有煤，新能源时代优势是地上有风、有阳光，人工智能时代，这些能源优势又转化为算力优势。一个地方的自然禀赋接连跨越三个技术时代，积淀出三种不同的竞争力。这绝非守着资源吃老本，而是把资源作为发展起点，一步一个台阶向上跃升。

协同集聚：从各自为战到全域联动的发展合力

发展的纵深，往往不是单一领域的突进，而是系统能力的集成。内蒙古东西狭长，各盟市资源禀赋各异、产业基础不同，若各自为战，发展的纵深感便无从谈起。

呼包鄂乌一体化发展加速推进，基础设施互联互通、产业分工互补互促；东部盟市立足生态优势，在绿色农牧业、生态旅游、碳汇经济上形成特色集群；沿边口岸城市以向北开放桥头堡为牵引，建设内蒙古自贸试验区，推动“过路经济”向“落地经济”转型。今年9月底，内蒙古陆路口岸进出境货运量达到1.22亿吨，同比增长29.7%，稳居全国首位。这些数据的背后，是区域协同能力、通道经济转化能力、开放平台运营能力的综合体现。

向新而行：打破刻板印象的创新实践

如果说转化与融合是发展纵深的骨架，创新便是发展纵深的灵魂。内蒙古的发展纵深中，最值得探寻的惊喜，来自一批从零起步、向新而行的创新实践，这些势头强劲的成果，正在打破“欠发达地区谈创新是奢望”的刻板印象。

呼和浩特绿色农畜产品加工产业集群蓬勃壮大，草业、乳业两大国家级技术创新中心落地于此，从输出原奶到输出技术、输出标准、输出高端乳制品，推动乳产业链整体升级；巴彦淖尔农高区在盐碱地改良、节水农业上形成可复制方案；在算力领域，和林格尔数据中心集群凭借绿电优势和政策叠加，吸引一批头部企业落地，算力规模持续攀升……每一个技术突破、每一条新赛道，都是内蒙古纵深发展的有力注脚。

生态共生：从“投入”到“资产”的价值重构

传统发展观念中，生态治理是代价，是负担，是需要持续投入的“无底洞”。而如今的内蒙古，生态投入不再只是沉没成本，而是能够持续增值的优质资产。

今年前三季度，全区完成防沙治沙1684.74万亩，超额完成全年1500.5万亩的目标任务；库布其沙漠的“光伏长城”治沙带建成光伏发电规模超1000万千瓦，实现光伏治沙约80万亩；赤峰市通过以工代赈机制，将防沙治沙工程与农牧民增收紧密联结，带动近2.8万名农牧民就近参与治沙……荒漠化治理、草原修复带来的碳汇增量，正通过碳交易变成实实在在的收益；绿色能源与生态修复相互嵌套，让风光资源成为新的产业底座；生态农牧业、生态旅游业沿着治沙成果蓬勃生长，把绿水青山变成了金山银山。生态账与经济账，在内蒙古开始合成一本账。

将这些实践叠加在一起，内蒙古的“纵深”便有了清晰的轮廓：它不是某一个单项指标的“全国第一”，而在一套完整的转化能力——把能源优势转化为算力优势、把农牧底盘转化为供应链韧性、把通道节点转化为开放能力、把生态治理转化为可持续收益。正如罗振宇所说，一个地方的价值，不只在于创造了多少财富，还在于让整个国家获得多少“发展能力”。内蒙古交出的这份答卷，不只是一份亮眼的成绩单，更是一种扎根土地的发展方法论：真正的纵深，是往脚下的土地一寸一寸扎根，让每一条根须都长成支撑国家发展的力量。这，正是对“拜托了内蒙古”最响亮、最值得被听见的回应。

画里有话



别让育儿经变成生意经

“5分钟解决孩子沉迷手机”“3天解决孩子厌学”“不吃药就能治好抑郁症”……如此神奇的家庭教育课，你敢信吗？据报道，一些短视频主播打着家庭教育指导师、心理咨询师的旗号，靠“演员”连麦制造焦虑，以低价课程吸引家长。不少家长花大价钱，不仅没能解决孩子的问题，投诉维权时反而被仲裁索赔。打着教育的旗号，做着收割的生意，如此变了味儿的家教直播课，实在令人愤慨。　王文婧/图　李慧芳/文

洞见

时时存养　事事省察

◎黄开团

思想是行动的先导。党的二十届五中全会审议通过的《中共中央关于持之以恒推进全面从严治党若干重大问题的决定》，就“夯实崇廉拒腐思想根基”作出系统部署，为党员干部修身律己、固本培元划出思想和行动坐标。

新征程上，诱惑考验无处不在，党员干部想要守住廉洁关口，不靠一时的表态、一阵的紧绷，贵在时时存养、事事省察，在日复一日的自我淬炼中祛除杂念、校准本心，真正做到心有所畏、言有所戒、行有所止。

时时存养，是涵养定力的基本功，是廉洁修身的压舱石。古人讲“操则存，舍则亡”，党性修养不是一劳永逸的通关证书，而是需要持续浇灌的精神良田。存养，重在平时、贵在常态，不是等到出了问题才临时补课，而是在无人监督的独处之时、波澜不惊的日常之中，持续用党的创新理论固本，用中华优秀传统文化润心，把纪法规矩、为民初心内化于心。

事事省察，是清扫病灶的体检仪，是自我革命的关键招。如果说存养重在正向涵养，省察侧重反向纠偏。“君子检身，常若有过”，省察不是搞形式化的自我检讨，而是经手一件事、过好一道关，就主动拿党章党规“扫描”、用群众期盼“透视”、拿反面案例“对照”，揪出藏在细节里的苗头、躲在暗处的私心。

古人有云，天下之难持者莫如心，天下之易染者莫如欲。人心最容易摇摆，欲望最容易滋长，党员干部也从来不是生活在“无菌真空”中，社交圈、生活圈、朋友圈处处都有考验。勤掸“思想尘”、多思“贪欲害”、常破“心中贼”，说的不是抽象的大道理，而是落在每一天、每一件事上的存养与省察：审批项目时想一想公与私，接待交往时辨一辨清与浊，手握权力时掂一掂轻与重。

全面从严治党永远在路上，思想筑基同样没有休止符。存养和省察从来不是两张皮，二者一体两面、互为支撑。时时存养，守住浩然正气；事事省察，及时纠偏改错，内外发力，才能炼出抵御诱惑的“硬骨头”。对党员干部而言，崇廉拒腐，说到底是一场与自己内心的持久战，把时时存养、事事省察当成日常习惯，正心明道、怀德自重，不存侥幸、不图虚利，方能在纷繁考验中立得稳、走得远，真正扛起党和人民托付的时代重任。

一线·观点

“一平方米”处见治理大天地

◎崔智阳

近日，包头市青山区草原社区以“一平方米”微改造为切入点，将基层治理和城市精细化治理的大文章精准做在方寸之间。这种治理逻辑的转变，是从追求“肉眼可见”的规模效应，转向追求可感可及的实际效能。

“一平方米”丈量着治理的精度。闲置空地彩绘跳方格、楼道加装防滑扶手、修补坑洼门槛、清洗分类设施，桩桩件件看似琐碎，却都关乎日常出行的安全底线与生活品质。将目光从宽阔广场投向逼仄楼道、从崭新设施投向老旧扶手……这些恰恰体现了治理的精度。微更新之所以“微而不轻”，正是因为它直抵居民每天都要直面的具体处境，把有限资源用在了刀刃上。

“一平方米”检验着服务供给的质量。社区把活动室、服务台的方寸空间用足用活，针对女性群体开设公益课程、搭建议事平台，针对老年群体开设数字助老课堂，针对孕产期妇女建立“一人一档”帮扶机制……全龄微服务的要义在于“准”，精准识别不同群体的真实需求，让有限空间各得其所、各暖其心。空间有限，效能无限，这正是微服务的价值所在。

“一平方米”折射出基层治理品牌的有益探索。社区的“橙意相伴暖邻里”服务品牌以“橙意520工作法”“芳华议事组”为支撑，将分散的微改造、微服务纳入统一的品牌框架内，使零散的民生举措可识别、可延续、可复制。同时也形成了一套权责清晰、运转有序的机制——社工、志愿者、居民、物业企业、辖区商户广泛参与，也使得基层治理的半径从“服务供给”延伸至“共同治理”，更让品牌成为凝聚多方力量的纽带。治理的智慧从来不是大包大揽，而是以品牌取信、以合力筑基。

小小“一平方米”，承载的是民生温度，检验的是治理成色。一个个接地气、有温度的微改造、微服务，补齐了民生短板，拉近了邻里距离，也让基层治理有了更鲜活的样本。把每一件小事做扎实，幸福感自然会在家门口可感可及，这正是基层治理最动人的模样。

“夸夸短信”暖了出行路

◎郭元鹏

近期，广东梅州梅江公安交管部门发出的“夸夸短信”引发关注。据报道，不少车主因主动减速、停车礼让收到官方点赞，截图发在社交平台收获广泛好评。这条精准标注时间、地点与安全行驶速度的表扬短信，让不少驾驶员收获满满暖意。从“怕收到交警短信”到“晒表扬截图”，这一转变背后，是交通治理从刚性管控向柔性引导的转型。

长久以来，说起交通管理，大家最先想到的是处罚、纠违。罚单划定底线，约束越界的行为，这是维护道路秩序必不可少的一环。但秩序的养成，不是单靠惩戒就能完成的，规矩守住底线，善意滋养自觉。一味盯着违规行为纠错，容易把治理变成一场单向的约束；而看到那些藏在车流里的善意，为主动减速、耐心礼让的举动送上一声赞许，文明就有了被看见、被珍视的机会。

这样的尝试，梅州不是独一份。不少地方，都在慢慢摸索正向激励的路子。有的在路口设置文明榜单，有的现场送上小纪念品。这些举措没有替代刚性执法，而是在处罚之外，补上了引导的一环。惩戒告诉大家什么不能做，表扬则告诉大家，什么样的出行习惯值得推崇，什么样的善意值得传递。

交管部门的“夸夸短信”，恰好接住了这份善意。它把偶然的自觉，变成一次正式的认可；把个体的善举，变成可以在社交平台流动的风景。

城市的文明就生长在马路上每一次减速、每一次避让之中。一条简短的“夸夸短信”，正是俯身看见普通人的微小善意。治理的智慧，有时就藏在这样温柔的转身里。多一些看见善意的眼睛，多一些正向的回响，文明出行才能慢慢从外在要求，变成发自内心的习惯，让路上的秩序，多一分暖意，少一分紧绷。

辣语

现实中，一些内容创作者把“流量”当成了第一标准、唯一标准。不问热点内容价值几何、是否契合公序良俗，哪里有热度就涌向哪里。这类内容创作者被网友形象地叫作“流量蝗虫”。从围观大衣哥，到蹲守全红婵家门口直播，再到怼脸拍“成都蛋烘糕奶奶”，“流量蝗虫”的翅膀从未停歇过。

——据浙江宣传

锐评：“流量蝗虫”有一个共同特征：只管觅食，不管后果；只计算收益，不计算代价。表面看，他们消耗的是一个新闻事件或公共议题的热度；往深里看，他们不仅蚕食普通人实实在在的生活，也带偏了整个网络空间的价值导向。

最近有网友在北京扫到一辆蓝色新款共享单车，30分钟起步价直接飙到15元，甚至超过很多城市的出租车起步价。平台解释称，这款车名叫“追风者”，是变速自行车，配置高于普通单车。今年4月，武汉东湖绿道有游客骑同款变速车，一个半小时账单高达45元。

——据《北京日报》

锐评：共享单车属于市场调节价范畴，企业有权定高价。道理没错，但市场定价不等于没有边界，自主经营，更不能靠信息差收割消费者。高端变速车和通勤共享单车，本就是两种产品、两种消费场景，应该分开投放，让消费者明明白白消费。

出游拍照租一台相机，本来是图个方便，但最近不少消费者发现，电商平台上的“免押租赁”需要额外提供不少信息——除了身份证、手机号、家庭住址，还有用户被要求提供通讯录、微信好友、微信流水记录甚至工作群聊录屏，理由是“风控需要”。

——据《北京青年报》

锐评：“免押租赁”不能沦为“隐私信息抵押”。消费者在租赁电子设备时，应该牢牢守住信息安全关，仔细核对租赁合同条款，拒绝提供与租赁交易直接目的无关的重要隐私信息、金融敏感信息。

以0.01分的优势拿到专业最后一个保研名额，第二天便遭室友举报；原班主任休产假，有家长竟质问学校“能不能保证新老师不怀孕”……学生因利益冲突举报同窗、家长无理投诉老师这类校园新闻层出不穷。

——据上观新闻

锐评：短期内，教育竞争的压力难以完全消除。当下管理者有必要让监督真正发挥纠错作用，让争议得到公正裁断，让遵守规则的人不必因无端指控而承受压力，进而维护校园应有的公平与信任。

“APEC这几天不穿拖鞋了，做体面深圳人。”这两天，深圳人全妆出街迎“APEC”登上热搜。“压箱底装备紧急出关”“拿出尘封多年的小西装”……习惯了T恤拖鞋、埋头奔忙的深圳，突然集体精致起来。网友纷纷夸赞，“好可爱的深圳人”“大家都喜气洋洋”。

——据川观新闻

锐评：这份“悦己”，出自“与有荣焉”的真切自豪。国之盛事，从来不是挂在新闻里遥远的大事，而是真切地落到一座城、每一个普通人身上。这份来自千千万万普通人的欢喜与修养，出自最温润的文化根脉，悦己，也悦同道。

“‘神课’抢不上”“后劲大”“每周上课都有全新体验！”……近日，南开大学开设的一门“过日子课”火出了圈。这门“过日子课”是由南开大学后勤服务处联合膳食服务中心、接待服务中心共同开设的通识选修课《校园劳育与生活素养提升实践》。

——据央视新闻

锐评：大学把后勤资源盘活，把一线劳动者请上讲台，本身就是一种价值引导。知识不只藏在学术论文、课本中，劳动技能、生活智慧同样有价值。自己动手，在揉面、炒菜、修理电器中，体会劳动的价值，建立和真实生活的连接。